

A photograph of a man in a dark blue sweater and light blue jeans carrying a young child on his shoulders. They are on a sandy beach with the ocean in the background under a cloudy sky. The man is smiling and looking to the side, while the child is laughing with their mouth open.

Årsrapport 2023

Årsrapport 2023

| | |
|---|------------|
| En ambitiøs retning med nye input | 4 |
| Forbrugerne bærer håbet for fremtiden | 8 |
| Ledelsespåtegning | 13 |
| Den uafhængige revisors revisorpåtegning | 14 |
| Koncernens hoved- og nøgletal | 17 |
| Ledelsesberetning | |
| Årsresultat | 20 |
| Risikoforhold | 26 |
| Begivenheder efter regnskabsårets udløb | 32 |
| Redegørelse for samfundsansvar | |
| Værdiskabelse | 36 |
| Livets selvfølgheder | 40 |
| Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling | 46 |
| Ansvar for klima og miljø | 48 |
| Personaliserede kundeoplevelser | 50 |
| Bidrag til livet | 52 |
| Attraktive arbejdspladser | 60 |
| Sammensætning af den øverste ledelse | 64 |
| Globalt ansvar i et lokalt perspektiv | 68 |
| God selskabsledelse | 83 |
| Selskabets politik for dataetik | 84 |
| Regnskab | |
| Resultatopgørelse | 88 |
| Balance | 89 |
| Egenkapitalopgørelse | 91 |
| Pengestrømsopgørelse | 92 |
| Noter | 93 |
| Anvendt regnskabspraksis | 104 |
| Selskabsoplysninger | 112 |

Indholdsfortegnelse

En ambitiøs retning med nye input

2023 bød på nye og velkendte ansigter i bestyrelsen og repræsentantskabet, en ny valgkreds på Bornholm og mange nye medarbejdere i koncernen. En ambitiøs koncernstrategi blev lanceret og samtidig var energi øverst på dagsordenen både hos EWII og i samfundet omkring os.

Energi har de seneste par år været øverst på dagsordenen hos de fleste. Energi har været et socialpolitisk emne med de til tider meget høje energipriser, der har udfordret mange familiers og virksomheders økonomi. Energi har været et sikkerhedspolitisk emne i en tid, hvor vi har skullet erkende, at der er krig i Europa. Og samtidig er det et vigtigt energipolitisk spørgsmål, om der er energi nok til alle, og om vi er i stand til at understøtte den elektrificering af samfundet, som vi oplever med stigende mængder af elbiler og varmepumper.

Med energi øverst på dagsordenen var det et spændende 2023, som koncernen så ind i ved årets begyndelse. Et år hvor koncernen tog hul på en ny fireårig valgperiode for EWII's nyvalgte repræsentantskab og bestyrelse. 200 kandidater havde kæmpet om at blive en af de 120 forbrugere i EWII's repræsentantskab. Det er sundt for en koncern som EWII, at der er konkurrence om at komme i repræsentantskabet, og det vidner om, at koncernen arbejder med noget, der ligger forbrugerne nært, og at vi er en koncern, som der er stor interesse for at få indflydelse på.

Det nye repræsentantskab, der tiltrådte den 1. januar 2023, består af 120 medlemmer, hvoraf de 49 er nyvalgte. Med den store andel af nyvalgte medlemmer følger en sund mængde af nye inputs, samtidig med at den viden og indsigt, der er opbygget i repræsentantskabet, bliver bevaret. EWII stræber efter en mere ligelig kønsmæssig sammensætning i repræsentantskabet, og i forbindelse med valget blev der således iværksat flere indsatser i kommunikation og markedsføring.

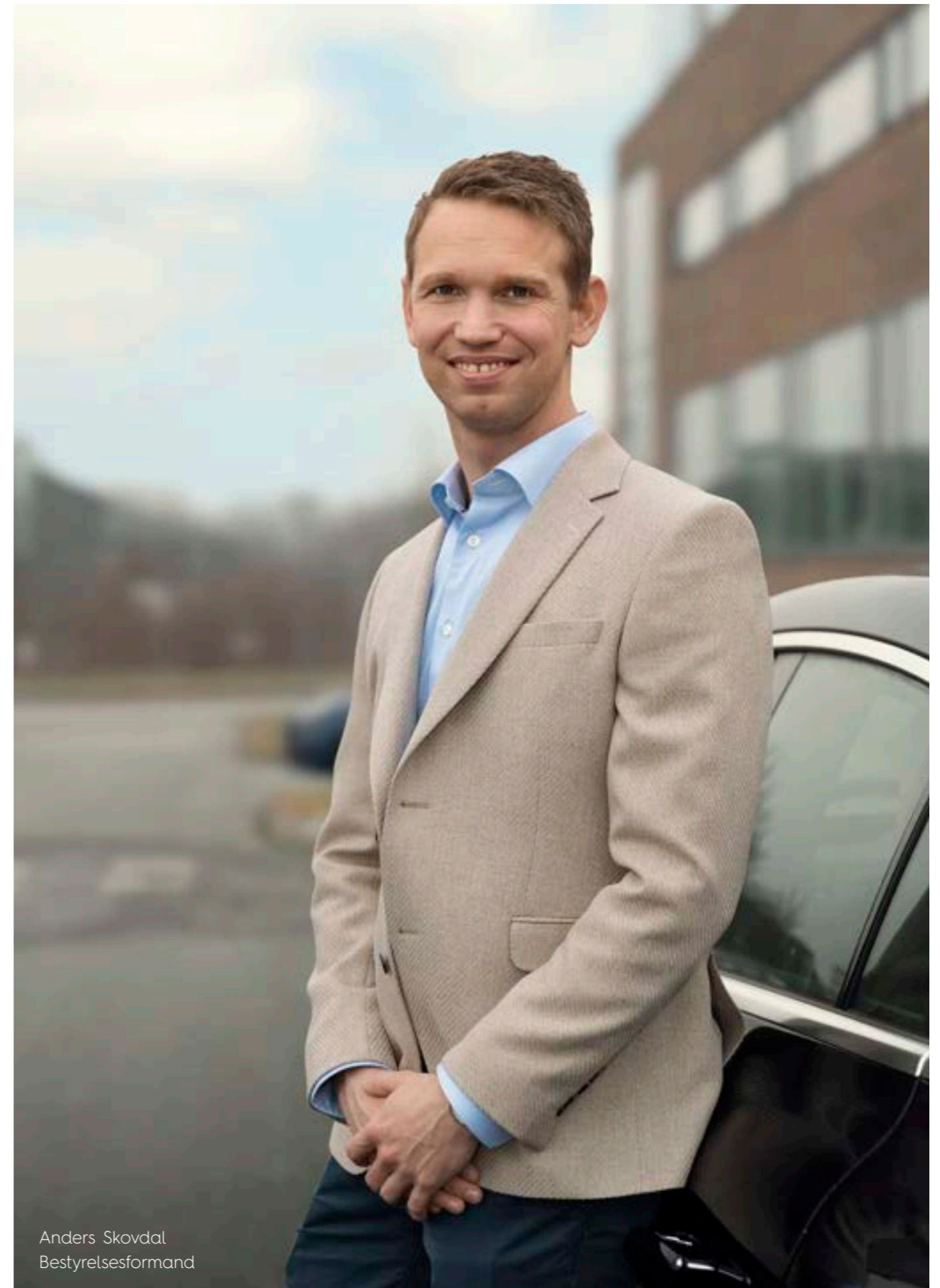
Ved valget opnåede koncernen en mere balanceret kønsfordeling, men med blot 20 % kvinder i repræsentantskabet er koncernens målsætning endnu ikke nået.

I 2023 havde koncernen også fornøjelsen af at byde velkommen til Bornholm i EWII's repræsentantskab. Da EWII købte elnettet på Bornholm, vedtog det daværende repræsentantskab, at de bornholmske forbrugere skulle være en del af repræsentantskabet på lige fod med forbrugerne i Trekantområdet. Inkluderingen af den bornholmske valgkreds med 18 nye medlemmer blev foretaget uden en udvidelse af det samlede repræsentantskab.

EWII's nye koncernbestyrelse tiltrådte ligeledes den 1. januar 2023. Bestyrelsen består af 17 bestyrelsesmedlemmer, hvoraf de 6 er nyvalgte. Andelen af nye og fortsættende bestyrelsesmedlemmer sikrer både nytænkning i bestyrelsen og fortsat kontinuerlighed. Andelen af kvinder i bestyrelsen er øget til 18 %, hvilket er en forbedring i forhold til tidligere, men vidner om, at der fortsat er behov for at have fokus på kønsdiversiteten fremadrettet.

Det har været et spændende første år for repræsentantskabet og bestyrelsen. Der har været fokus på at opbygge viden, og som noget nyt afviklede koncernen i 2023 flere webinarer for repræsentantskabet, der tog afsæt i aktuelle emner fra EWII. Målet var at bringe repræsentantskabet tættere på nogle af de problemstillinger, koncernen arbejder med.

Bestyrelsen besluttede i januar 2023 at nedsætte et permanent kompetenceudvalg med tre medlemmer, som udpeges fra koncernbestyrelsen. Udvalgets opgaver er dels at skabe overblik over kompetencer og behov for kompetenceudvikling i koncernbestyrelsen, og dels at arbejde med input til at sikre diversitet i bestyrelsen ved næste valg, herunder især at koncernen overholder lovgivningen vedrørende det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.



Anders Skovdal
Bestyrelsesformand

Kompetenceudvalget har i 2023 udarbejdet en standard for, hvordan der arbejdes med kompetencer i EWII's koncernbestyrelse, og kompetenceudvalgets arbejde er således med til at sikre, at EWII har en offensiv tilgang til bestyrelsesudvikling nu og i fremtiden.

I 2023 har kompetenceudvalget, med bistand fra en ekstern konsulent, iværksat en afdækning af de kompetencer, bestyrelsen mener, er nødvendige i bestyrelsen, samt en afdækning af de kompetencer bestyrelsen er i besiddelse af. Med afsæt i resultatet af denne kompetenceafdækning har bestyrelsen besluttet at indlede et uddannelsesforløb i 2024.

Med en ny bestyrelse i 2023 var det naturligt at genbesøge koncernens strategi, således bestyrelsen kan præge koncernens udvikling fra starten af den nye valgperiode. Processen med udvikling af den nye koncernstrategi har forløbet hen over det meste af 2023, og i december vedtog bestyrelsen således den nye koncernstrategi "Forretning med holdning", som gælder for perioden 2024 - 2028. Kommunikation om strategien sker i 2024, både internt for medarbejderne og for repræsentantskabet på en række kredsmøder.

Det er en ambitiøs strategi, der tegner retningen for koncernens fremadrettede udvikling. EWII skal fortsat være en foregangsvirksomhed organisatorisk og forretningsmæssigt. Med udgangspunkt i sine kunder viser koncernen vejen for branchen - samtidig med at koncernen sikrer stabil forsyningsinfrastruktur nu og i fremtiden.

På det forretningsmæssige niveau vil koncernen være en foregangsvirksomhed blandt andet ved at være i front i Danmark indenfor batterier. Dette understøtter koncernens tænkning omkring fleksibilitet i elnettet, og udnytter samtidig de kompetencer, der er opbygget internt i koncernen med et kommercielt mål som sigte.



Siden købet af elnettet på Bornholm har der været arbejdet intens på at få integreret forretningen i koncernen, både vedrørende drift, udvikling og medarbejdere. Det er et arbejde, der forløber planmæssigt. Koncernen skal drive to vidt forskellige netområder med forskellige udfordringer og muligheder. Nettarifene er forskellige for de to netområder, og det har ført til en debat, som har været ny for koncernen. Det er nyt for koncernen at skulle favne de forskellige vilkår, som der er for Bornholm og Trekantområdet, og det er en disciplin koncernen skal lære at håndtere.

Som branche håndterer vi noget af den mest kritiske infrastruktur for landet. Det kræver tillid fra vores omverden, men tillid forpligter også. Tilliden til energibranchen blev udfordret i 2023, hvor nogle energiselskaber kunne præsentere meget store bonusser til deres medarbejdere. Som branche er det vigtigt, at vi gør os fortjent til den tillid og det ansvar, som det er at administrere danskernes forsyningsydelser. Det skal man gøre på en ordentlig måde, og det er en samfundsmæssig vigtig opgave, vi påtager os.

Branchen besluttede derfor at opdatere branchens anbefalinger for god selskabsledelse i 2023. Det var en proces, der bar præg af en branche, der var presset, men den samlede branche bakkede op om anbefalingerne og rapporterer på de opdaterede anbefalinger i forbindelse med udgivelsen af årsrapporten for 2023. Arbejdet med anbefalinger og god governance for branchen er et vigtigt arbejde, som fortsætter i den kommende tid.

Fra EWII's side ønsker vi at skabe ordentlighed i branchen, og vi har en ambition om at fastholde og udvikle vores position som foregangsvirksomhed med udgangspunkt i god kundeservice. EWII vil være troværdige og nærværende, samt fremsynede og resultatskabende. Det gennemsyrrer alt, hvad koncernen gør i hverdagen, og man skal have lyst til og være tryk ved at være kunde ved EWII.

2023 har været et vækstår for EWII - også på medarbejdersiden i koncernen. I EWII ser vi det som en værdiskabende aktivitet i sig selv, at koncernen bidrager til det omgivende samfund ved at udvikle attraktive arbejdspladser. Som følge af et fortsat højt aktivitetsniveau og strategiske ambitioner er medarbejdertilvæksten fortsat, og koncernen rummer nu omkring 700 medarbejdere.

Koncernen er lykkedes med at tiltrække højt kvalificeret arbejdskraft til Trekantområdet, og bidrager således til at skabe værdi for Trekantområdet gennem økonomisk vækst og arbejdspladser. Væksten i medarbejderstaben udfordrer de fysiske rammer på hovedkontoret i Kolding. Det er en udfordring, som koncernen skal have taget stilling til i 2024.

En af de mange nye ansættelser i 2023 var økonomidirektør Lars Søndergaard, som indtrådte i direktionen. Jeg ser frem til dette samarbejde og til at fortsætte det gode samarbejde med alle koncernens øvrige medarbejdere i 2024.

EWII har nu taget hul på første år i den nye strategiperiode, en periode med udfordringer og spændende muligheder, som koncernen står godt rustet til at kunne håndtere, med dygtige medarbejdere samt stort engagement i både repræsentantskab og bestyrelse.

Jeg vil gerne benytte lejligheden til at takke repræsentantskab og bestyrelse for samarbejdet i det første år i den nye valgperiode. Jeg ser frem til at fortsætte det gode samarbejde mellem repræsentantskab, bestyrelse og direktion - og sammen tage hul på den nye strategiperiode.

Endelig vil jeg takke de mange dedikerede medarbejdere, der har ydet en stor indsats i 2023 og har bidraget til at sikre en sund udvikling af EWII.

God fornøjelse med EWII Koncernens årsrapport 2023.

Anders Skovdal
Bestyrelsesformand

Forbrugerne bærer håbet for fremtiden

Lars Bonderup Bjørn
Administrerende direktør i EWII

De fleste af os forbinder nok 2023 med krige i Ukraine og Mellemøsten. Når man er i energiverdenen, bliver 2023 også hurtigt forbundet med de store havvindprojekter, der kuldsejlede i åben dør-ordningen og et mystisk tilbagetog for regeringens planer om en energigø i Nordsøen. Og så konstateringen af, at Danmark måske og måske ikke kommer i mål med sin 2025-målsætning – alt afhængig af, hvordan man ændrer på nogle forudsætninger.

“Nå, og hvad så?“, fristes man til at spørge. I det store billede batter Danmarks udledninger af drivhusgasser jo ikke meget? Og dog! Målt per indbygger har vi ikke nogen imponerende placering, og vi er bestemt ikke foregangsland for, hvordan udviklingslande kan indrette deres forbrug og produktion. Hver dansker bærer et betydeligt ansvar for klimakatastrofen.

Heldigvis sker der meget godt ude i verden. Der foregår lige nu en reel solcellerevolution i flere lande. Særligt i Kina, men ikke kun i Kina. Batterier hamrer igennem internationalt og muliggør øget udnyttelse af vindmøller og solceller i energisystemerne. Elbilerne har fået deres store gennembrud og vælter ind over flere af verdens lande. Flere store lande og senest USA poster milliarder af kroner i at fremme grøn omstilling osv. Danmark har sin ikke uvæsentlige andel i at have skubbet til grøn omstilling. Men Danmark er lige nu også i risiko for at ende som sorteper. Dem, der var engang. Dem, der sviner mest per indbygger. Dem, der gik i stå i egen selvfortælling.

Det skal der laves om på. Selvfølgelig. For mon ikke diskussionerne om, hvorvidt klimaforandringerne er reelle eller ikke reelle, er bragt til ophør. Stormfloden i oktober blev et meget synligt bevis og en aparte hilsen til den mediedækning, man tidligere på året kunne undre sig over, da der blev sat fokus på, hvilket turisteventyr klimaforandringerne kunne skabe i Danmark.

I Danmark er energipolitik nemlig ikke kun klimapolitik. Energipolitik er erhvervs politik, industripolitik, skattepolitik, turisme, betalingsbalance og forargelseskampplads. Traders bonusordninger og størrelsen på elregningen er blevet hverdagsdiskussioner i hjemmene, og individuelle klimahandlinger fra valg af elbil til mængden af oksekød, der ryger i indkøbskurven, er blevet noget, vi taler om. På en måde er det jo fantastisk dejligt, især for os der arbejder med

det, at energi og klima har så central en placering. Og samtidig er det måske de mange interesser, der gør, at der opstår handlingslammelse?

Der er i hvert fald opstået en misforstået politisk og måske endda embedsmandsdrivet idé om, at staten skal udpege de områder, hvor Danmark skal tage førerposition. Idéen om at man kan statsstyre de gode idéer. Brint blev erklæret en sådan idé, og selvfølgelig genererer det et eller andet, når man hælder mange milliarder i et område. Men politikernes og embedsapparatets fornemmeste opgave må nu engang være at facilitere, at teknologier kan udnyttes, og potentialer forløses – ikke at afgøre, hvad eller hvor det skal ske.

I EWII har vi aldrig fundet troen på brinteventyret. Vi ser flere og større potentialer i digitalisering og batterier, i forbrugsfleksibilitet og integration af de forskellige forsyningsarter. Vi har gennem nogle år påpeget det klima- og økonomipotentiale, der ligger i at samtænke de regulerede forsyningsarter el, vand, spildevand, varme, affald m.m. Men noget stort eksportpotentiale peger vi nok ikke på. Vores store investeringer i batterier bidrager næppe til et dansk batterieventyr, for vi forsøger at udnytte den teknologi, der er opfundet andre steder på kloden. Men vi forsøger også at integrere den i et energisystem, som på systemisk plan har eksportpotentiale. For Danmark og danske virksomheder er dygtige til leveringssikkerhed. Digitaliseringen har et mere direkte potentiale. Den kan med lette tilpasninger løftes udenlands. Det samme gælder udviklingen af forbrugsfleksibilitet.

EWII's vigtigste bidrag i disse år er dog nok det perspektiv, der hedder sektorkobling. For vi er ikke alene tungt forankrede i klimaproblemernes løsning, men også i hele miljøsiden, hvor især vores vandforretning mærker konsekvenserne af tidligere tiders, i bedste fald manglende kendskab til de langsigtede konsekvenser af forureninger, i værste fald manglende tagen forureninger alvorligt. Sandt nok er der masser af grundvand til rådighed, men der er ikke masser af grundvand i drikkevandskvalitet til rådighed. Derfor står vi også med en helt central overvejelse i spørgsmålet, om vi fremover skal indstille os på at rense grundvandet – og ikke kun beskytte det. For mange i vandbranchen er det en uomgængelig konsekvens, at det bliver sådan, men politisk er der nok et lille stykke vej endnu, inden erkendelsen kommer helt i mål. Med vores naturlige interesse

for vand er vi tæt på brinteventyret på en anden måde, da brinten jo skal findes ved at spalte vand i ilt og brint. Og jovist, mængder af grundvand er der nok af, men brintproducenten kommer næppe til at hente vandet i en ligelig fordeling på tværs af alle vandreservoirer. Det er et problem.

I 2019 besluttede vi i EWII, at vi ville betragte fibernet som en forsyningspligtig ydelse til borgerne i Trekantområdet, uanset at der ikke var et lovkrav herom. Det skabte grundlaget for en af koncernens helt store satsninger, Fiber-i-alt-til-alle, og med udgangen af 2023 står EWII foran afslutningen af netop Fiber-i-alt-til-alle. Det betyder samtidig, at koncernen står foran endnu en stor beslutning, nemlig om vi skal finde kapitalpartnere og fortsætte fiberetableringerne uden for Trekantområdet, om vi skal nøjes med at gå i drift med fiberforretningen på linje med vores drift af elnet, vand- og varmforsyning, eller helt skille os af med den.

EWII er en forbrugerstyret koncern, og som sådan har kundeservice en helt særlig plads hos os. Derfor er vi også ekstra stolte af, at vi blev årets højdespringer, og gentagne gange kan bryste os af at have branchens bedste kundeservice. Men det gør også ondt på os, når vi netop med denne titel i hånden en gang imellem ryger i vanskeligheder på grund af uforudset stor efterspørgsel eller fejl i værdikæden. Det ændrer dog ikke på, at netop dialogen med kunderne er omdrejningspunktet for udviklingen af vores virksomhed. Også her tager vi digitaliseringen i brug, og et større antal kunstig intelligens baserede teknologier har gennem årene vundet sit indtog hos os.

Kundeservice er som alt andet i EWII noget, der skal foregå i øjenhøjde. Det er nok det mest særlige kendetegn ved EWII – at vi ikke forsøger at gøre tingene sværere, end de er. Vi lykkes ikke altid, men vi prøver. For når alt kommer til alt, så handler alt det, vi laver, om mennesker. Mennesker, der skal gives forudsætningerne for deres virke – adgangen til el, vand, varme og internet. Mennesker, der skal forstå deres regninger og de skatter og afgifter, der følger med. Mennesker, der skal ændre deres adfærd i takt med, at de selv og samfundet bærer den grønne omstilling igennem. Og deri ligger et helt centralt budskab: Den politiske handlingslammelse kan løses af forbrugerne – de mennesker, som hver dag træffer valg, der direkte eller indirekte påvirker klima og miljø. Dem er vi i dialog med, og derfor

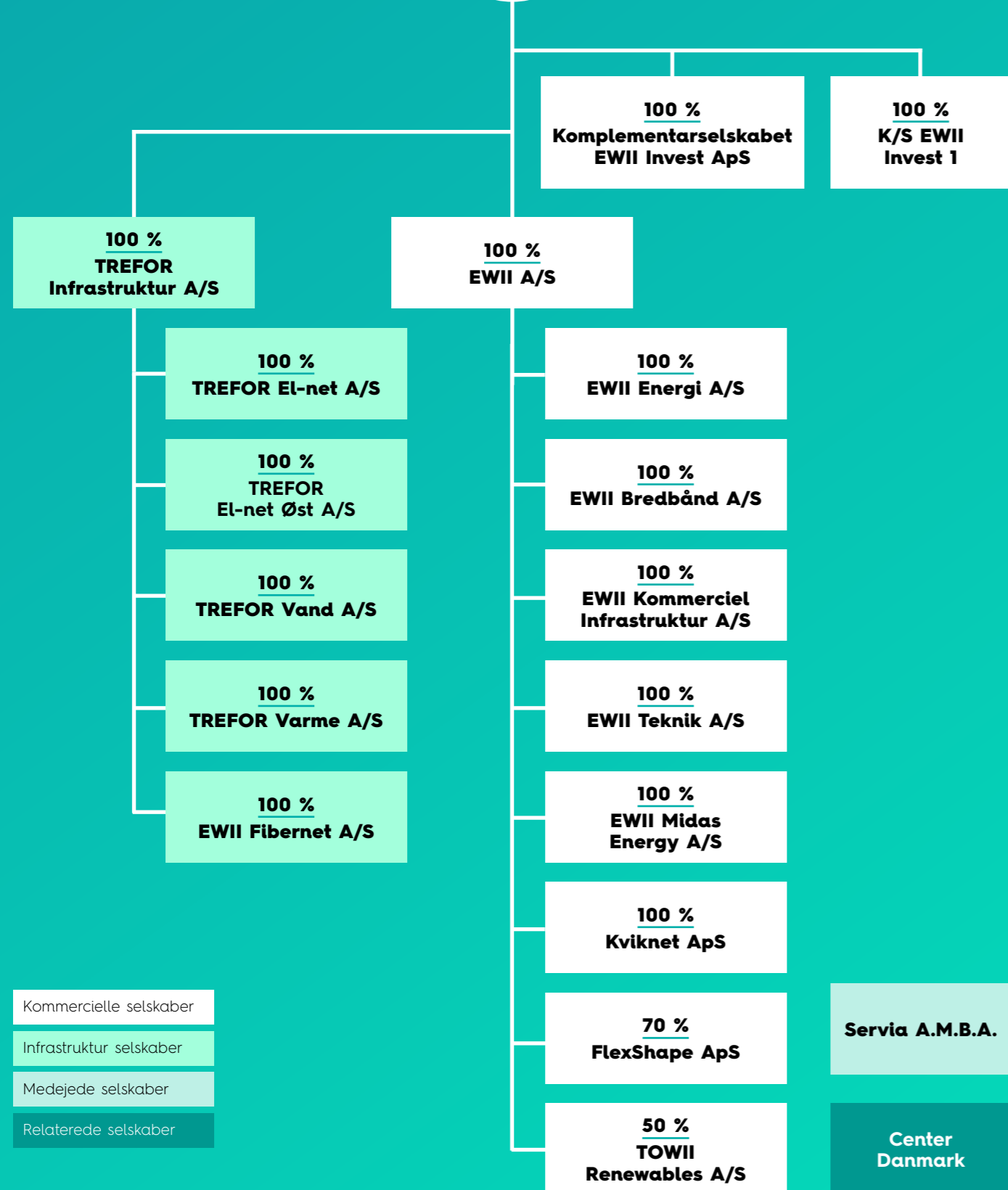
kan vi bidrage til at løse klima- og miljøproblemerne på anden vis end ved politisk handling. Faktisk rummer forbrugerstyret en superkraft: Adgangen til den kulturdebat, som fører til fundamentale ændringer i menneskers adfærd. Fundamentale ændringer, der kan flytte Danmark langt ned af listen over de største klimasyndere målt per indbygger. Det er forbrugerne, der bærer håbet for fremtiden, snarere end det er politikerne.

Lars Bonderup Bjørn
Administrerende direktør i EWII



Koncernoversigt

Januar 2024



- Kommercielle selskaber
- Infrastruktur selskaber
- Medejede selskaber
- Relaterede selskaber

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for EWII.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig således, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets

aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2023.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Kolding, den 11. april 2024

| | | | |
|---|--|--|---|
| Anders Skovdal <i>Bestyrelsesformand</i> | Lars Bonderup Bjørn <i>Administrerende direktør</i> | Lars Søndergaard <i>Økonomidirektør</i> | |
| Morten Hansen <i>Næstformand</i> | Allan Buch <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Bent Jørgensen <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Carl Johan Sørensen <i>Bestyrelsesmedlem</i> |
| Christian Holmgaard <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Jacob Bogh Nielsen <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Jens-Anker Gjelstrup <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Jørn Pedersen <i>Bestyrelsesmedlem</i> |
| Kurt Dahl <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Laila Larsen Kildesgaard <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Lotte Vestergaard <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Maja Felicia Bendtsen <i>Bestyrelsesmedlem</i> |
| Peder Tind <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Per Bødker Andersen <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Per Vinding Nielsen <i>Bestyrelsesmedlem</i> | Søren Kildesgaard <i>Bestyrelsesmedlem</i> |

Den uafhængige revisors revisorpåtegning

Til repræsentantskabet i EWII Koncernen

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet EWII for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller

fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed,

skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 11. april 2024.

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 26745

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 32174

Koncernens hoved- og nøgletal

I TDKK

| Resultatopgørelse | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Nettoomsætning | 3.217.593 | 3.485.937 | 1.790.747 | 1.523.673 | 1.767.098 |
| Bruttofortjeneste | 988.358 | 634.512 | 700.976 | 683.278 | 933.371 |
| EBITDA | 585.821 | 293.165 | 382.176 | 418.584 | 678.206 |
| Resultat før finansielle poster | 310.511 | -67.499 | 46.609 | 89.473 | 315.003 |
| Resultat af ophørte aktiviteter | 0 | 0 | 0 | 0 | 16.600 |
| Årets resultat | 425.747 | -324.474 | 402.264 | 51.289 | 515.553 |
| Balance | | | | | |
| Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver | 1.087.758 | 612.435 | 465.340 | 342.980 | 302.687 |
| Egenkapital | 5.464.497 | 4.812.879 | 5.098.740 | 4.588.491 | 4.534.087 |
| Balancesum | 11.805.405 | 11.096.389 | 10.623.670 | 9.728.197 | 9.738.886 |
| Antal heltidsansatte i gennemsnit | 587 | 527 | 454 | 424 | 399 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttomargin | 30,7% | 18,2% | 39,1% | 44,8% | 52,8% |
| Overskudsgrad | 9,7% | -1,9% | 2,6% | 5,9% | 17,8% |
| Afkastningsgrad | 2,6% | -0,6% | 0,5% | 0,9% | 3,3% |
| Soliditetsgrad | 46,3% | 43,4% | 48,0% | 47,2% | 46,6% |
| Forrentning af egenkapital | 7,8% | -6,7% | 7,9% | 1,1% | 11,4% |



Ledelses- beretning

Side 20 - 33

Årsresultat

Et godt år

Da 2023 begyndte, blussede energikrisen stadig. Da året sluttede, var det meste faldet til ro. EWII leverede i 2023 et tilfredsstillende resultat på 426 MDKK efter skat, koncernens næstbedste nogensinde. Selv om noget gik væsentligt bedre end andet, så var det markante ved 2023, at forretningen var i kontrol på stort set alle områder. Og det til trods for, at 2023 også blev året, hvor blandt andet klimaforandringerne satte sig i konkrete større beredskabs-hændelser. Særligt stormfloden i oktober 2023 og et næsten samtidigt større brud på hovedvandleddningen ved Pjedsted Spang var en udfordring. Håndteringen af disse større begivenheder blev en markant bekræftelse af, at beredskabet var velforberedt og tilpasningsdygtigt til omstændigheder, som de færreste havde forestillet sig.

2023 kan på mange måder karakteriseres som et konsolideringsår i den etablerede forretning. Oven på energikrisen var der behov for, at en række systemer og processer faldt godt på plads. Det lykkedes vi med. Det ændrer dog ikke på, at der er fart på forretningen, for Danmark elektrificerer. EWII udbygger elnet og fjernvarme i højt tempo, og på vandområdet, hvor mængderne af drikkevandsegnet grundvand er alvorligt udfordret, er hverdagens kampe af stor væsentlighed. Det stiller store krav til forretningens evne til at indføre nye styringslogikker, systemer og processer, mens leverancerne finder sted.

2023 blev også året, hvor EWII lancerede et stort sats på batteriområdet, der ellers hidtil har været forbigået i det danske energilandskab. Med annonceringen af i alt 47MW/63MWh kapacitet og Danmarks hidtil største batteri under opførelse på Bornholm satte EWII et markant aftryk på energiscenen.

Batteriområdet er i EWII kommet til verden som udløber af flere års forskningssamarbejder i innovationsfundsprojektet Flexible Energy Denmark. Vi har i flere år talt for, at den energipolitiske dagsorden skal styrkes med etablering af en række institutioner og markedslogikker, som understøtter udviklingen af forbrugsfleksibilitet. Derfor var det også et naturligt træk, at EWII i marts 2023 annoncerede overtage-

sen af den forskningsbaserede virksomhed FlexShape ApS med base i Danmark og Litauen. Ved udgangen af 2023 ejer EWII således 70 % af FlexShape.

EWIIs landkort udviklede sig i det hele taget i 2023. Med etablering af kontor i Lyngby nord for København er EWII nu til stede i Kolding, Rønne, Aalborg, Odense, København, Vejle og Vilnius.

Ud over de forretningsmæssige interesser på hver lokation, handler den udbredte geografi også om at sikre adgang til forskellige typer af kompetencer, som er mere eller mindre geografisk bundne og knyttede til forsknings- og undervisningsmiljøer i de større byer.

Geografien blev også styrket ved, at alle EWIIs kommercielle forretninger nu er til stede på national basis, idet EWII Bredbånd fik afsluttet projektet Nationalt Bredbånd, og dermed er tilgængelig for kunder i hele landet. EWII overtog samtidig de sidste 20 % af bredbåndsselskabet Kviknet, som EWII herefter ejer 100 %.

Mens fjernvarmen vinder frem, er EWII ikke lykkes på markedet for varmepumper, og ved udgangen af 2023 solgte vi derfor vores aktiviteter inden for abonnementsalg og udlejning af industrielle varmepumper. Aktiviteten inden for private varmepumper gik samtidig i stå i takt med de faldende gaspriser, en tendens der synes at præge det samlede marked for varmepumper til private. Selskabet EWII Varmepumper blev derfor i årets løb omdøbt til EWII Kommerciel Infrastruktur og gjort til omdrejningspunkt for de samlede kommercielle infrastrukturaktiviteter på tværs af varmepumper og batterier.

På området for ladestandere valgte EWII at frasælge sin minoritetsandel i Zapp, mens EWIIs egne aktiviteter på ladeområdet blev væsentligt styrket ved at vinde adskillige kommunale udbud. Sidst på året åbnede EWII Danmarks måske flotteste ladeinstallation i Københavns Lufthavn – et prestigeprojekt, som både klæder lufthavnen og EWII, og cementerer et stærkt partnerskab.

Den samlede kundeportefølje fortsatte sin vækst, og EWII kunne igen i 2023 fejre en solid fremgang. Bevægelserne på særligt privatkundemarkedet har vedblivende overrasket os, og udfordret vores kundeservice, der trods de betydelige udsving i efterspørgslen har formået at bevare en meget høj Net Promotor Score gennem 2023.

Endelig kunne vi i 2023 glæde os over fortsat fremgang i SERVIA a.m.b.a, der i 2023 rundede 21 medlemselskaber. Etableringen af SERVIA som et samlingspunkt for selskaber på tværs af energi- og forsyningssektorerne må dermed betragtes som en succes.

En stærk infrastrukturforretning

EWIIs aktiviteter inden for drift af elnet, fjernvarme, drikkevand og fibernet er konsolideret i delkoncernen TREFOR Infrastruktur, der i 2023 leverede et samlet resultat på 171 MDKK.

TREFOR Varmes resultat skal efter varmforsyningsloven ende i et resultat på 0 MDKK, idet over- eller underdækning skal afregnes med forbrugerne. I 2023 havde selskabet gavn af endnu en lun sæson, men de vedvarende høje priser fra TVIS har gjort, at selskabet ikke har kunnet præstere reducerede priser, trods mindre forbrug.

TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst præsterede begge tilfredsstillende resultater, særligt set i lyset af det betydelige pres, der er på udbygning af elnettet. TREFOR El-net kom ud af 2023 med et overskud på 20 MDKK. I 2022 investerede TREFOR El-net 266 MDKK. I 2023 nåede investeringerne 269 MDKK. Selskabet var til gengæld kraftigt udfordret på oppetiden, der præsterede et niveau på 99,986 %. Stormfloden i oktober ramte TREFOR El-net særligt hårdt og betød, at selskabet skred til varslede afbrydelser af elnettet og dermed forlænget nedetid.

TREFOR El-net Øst præsterede et resultat på 27 MDKK og bidrager på koncernplan med et resultat på 5 MDKK, da koncernen afholder renteomkostningerne fra købet. Investeringsniveauet steg fra 36 MDKK i 2022 til 100 MDKK i 2023. Oppetiden var meget tilfredsstillende med et niveau på 99,998 %.

EWII ønsker at skabe en højere grad af sammenlignelighed på tværs af vores selskaber. TREFOR El-net Øst er markant overkapitaliseret i forhold til koncernens øvrige selskaber og i forhold til sammenlignelige selskaber eksternt. Derfor udloddes fra TREFOR El-net Øst til TREFOR Infrastruktur, for at TREFOR El-net Øst og TREFOR El-net opnår en højere grad af sammenlignelighed i deres kapitalstruktur og indtjeningsevne. Udlodningen har ingen effekt på elpriserne.

TREFOR Vand kom ud af 2023 med et overskud på 29 MDKK. Overskuddet er påvirket med 3 MDKK af, at vandselskaberne fik tilladelse til at opkræve de ekstraordinært store omkostninger til el, der fulgte af energikrisen i 2022, men på det tidspunkt ikke var en del af indtægtsrammen. Selskabet er omvendt negativt påvirket af den omfattende skade, der opstod ved brud på hovedvandleddningen ved Pjedsted Spang, der forsyner Fredericia. Driften er i øvrigt forløbet tilfredsstillende. TREFOR Vand har i 2023 afsluttet udbud af etablering af nyt vandværk ved Middelfart. Et arbejde, der blev indledt i 2017 efter konstatering af Desphenyl Chloridazon i vandværket i Staurbyskov. Byggeriet indledes i 2024.

EWII Fibernet danner rammen om koncernens aktive beslutning om, at EWII som en særlig værdiskabende aktivitet betragter fibernet som en forsyningspligtig ydelse uanset, at dette ikke er et lovkrav. Alle borgere i EWIIs forsyningsområde, afgrænset til TREFOR El-net, får tilbudt gratis etablering af fibernet på adressen og dermed adgang til højhastighedsinternettet med en forsyningsikkerhed svarende til den, man oplever på el-, vand-, og varmeområderne. I en lang årrække har EWII Fibernet bidraget negativt til koncernens samlede resultatskabelse. Dette gør sig ikke gældende i 2023, hvor EWII Fibernet præsterede et overskud på 126 MDKK. Baggrunden for overskuddet er primært, at en nedskrivning fra 2012 har måttet tilbageføres med en positiv påvirkning af resultatet på 139 MDKK, som følge af en høj tilslutningsgrad og nærtstående udsigt til, at EWII Fibernet på permanent basis vil generere positive resultater.

Den kommercielle forretning fik vind i sejlene

EWII's kommercielle aktiviteter indenfor el, bredbånd, varme og software er konsolideret i delkoncernen EWII A/S, hvor også koncernens tværgående administrative ydelser hjemhører. De kommercielle aktiviteter bidrog i 2023 med et overskud på 30 MDKK.

EWII valgte i energikrisen at trodse den generelle markedstendens til at afvige fastpriskontrakter og fastholdt sin position som en kundedrevet virksomhed, der imødekom markedets behov for prissikring. Dette forhold lønnede sig ganske væsentligt i 2023, hvor kontrakterne trådte i kraft. Suppleret af en øget indtjening i trading-forretningen og en vellykket risikoafdækning af de sidste fastpris-kvartalskontrakter fik særligt EWII Energi et tilfredsstillende resultat på 86 MDKK.

EWII Bredbånd og Kviknet brugte 2023 til at forberede en fusion af de to selskaber, som forventes gennemført efter aflæggelse af koncernens årsrapport for 2023. EWII Bredbånd blev lanceret nationalt, om end med nogen forsinkelse i forhold til de oprindelige forventninger til lanceringen. Den forsinkede lancering påvirkede resultatet negativt. Året blev afsluttet med en meget succesfuld, men også dyr kampagne, der skulle sikre det bedst mulige udgangspunkt for den nye samlede virksomhed. Samlet bidrog de to bredbåndsselskaber til koncernresultatet med et underskud på 31 MDKK. I underskuddet indgår en nedskrivning af den tilbageværende goodwill, der opstod ved den tidligere spaltning af EWII Fibernet til de to selskaber EWII Fibernet og EWII Bredbånd. Nedskrivningen er på i alt 12 MDKK. Både EWII Bredbånd og Kviknet har spillet en væsentlig rolle i at sikre størst mulig tilslutning til fibernet i både EWII's eget forsyningsområde såvel som andre steder i landet, og selskaberne har dermed bidraget til grundlaget for den opskrivning, der er foretaget i EWII Fibernet, som omtalt på foregående side.

EWII Kommerciel Infrastruktur har haft sit første driftsår med omfattende investering i batterier og kompetenceudvikling til batteriområdet. Dette kombineret med en presset forretning for varmepumper gjorde, at året ender i et underskud på 19 MDKK. En del af underskuddet er dog at betragte som en investering i etableringen af en stærk position på batterimarkedet, og forventningerne til indtjeningen på området er betydelige i de kommende år.

I august 2022 etablerede EWII selskabet EWII Midas Energy, som med udgangen af 2023 har aflagt sit første årsresultat. Selskabet har udviklet sig fuldt i overensstemmelse med forventningerne, og det er lykkedes at vinde de første kunder på det tyske marked, hvilket lover godt for udviklingen af selskabet fremover. EWII Midas Energy bidrager i 2023 med et underskud på 3 MDKK.

En stærk portefølje

I EWII Invest, hvor koncernens passivt forvaltede portefølje af aktier og obligationer er placeret, blev året præget af udviklingen på de finansielle markeder. EWII Invest bidrog således med et overskud på 233 MDKK - svarende til et afkast på porteføljen på 10,9 %. Afkastet i EWII Invest skal ikke vurderes på det enkelte år, men ses over en længere årrække. Porteføljen skal præstere et afkast svarende til det gennemsnitlige aktiemarked kun korrigeret for en lavere risikoprofil. Resultatet er tilfredsstillende set i lyset af markedsvilkårene og porteføljens moderate risikoprofil, der er fastlagt med henblik på kapitalbevaring og langsiget afkast.

Indefrysningsordning

Folketinget besluttede i efteråret 2022 at etablere en indefrysningsordning, der gav kunderne et retskrav på at kunne udsætte dele af deres energiregninger. EWII implementerede ordningen i overensstemmelse med retskravet, og gjorde det let for kunderne at kunne tilmelde sig. Samtidig var vi stærkt kritiske over for ordningen, som vi fandt uegnet til løsning af det problem, der blev adresseret.

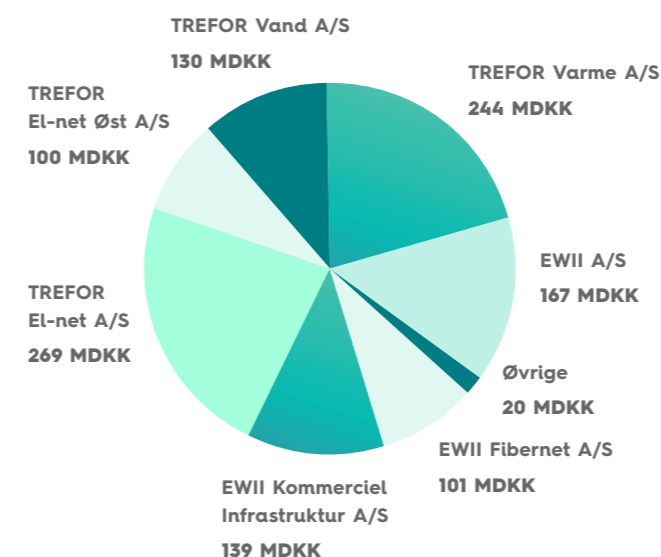
Folketinget traf i 2023 beslutning om at afskaffe indefrysningsordningens virkninger for energiselskaberne, og EWII har afviklet sine forpligtelser under ordningen.

Balance og egenkapitalopgørelse

Koncernbalancen er ved udgangen af 2023 på 11.805 MDKK. Heraf udgør egenkapitalen 5.464 MDKK svarende til en soliditetsgrad på 46,3 %.

Investeringer

Der er i 2023 investeret 1.170 MDKK brutto i materielle og immaterielle anlægsaktiver fordelt på følgende hovedkategorier:



Kapitalberedskab

Koncernen har en solid reserve tilgængelig igennem EWII Invest på mere end 2 mia. DKK. Markedsbetingelserne for EWII's infrastrukturetselskaber er karakteriseret ved forholdsvis stor stabilitet i både omsætning og omkostninger. Samtidig afspejler priserne primært udviklingen i omkostninger. Afsætningen er påvirket af faktorer som vejret og udviklingen i samfundskønomien. EWII står i de kommende år over for den udfordring, at Danmarks klimaindsats stiller krav om elektrificering af samfundet i et omfang, der kommer til at kræve væsentlige investeringer. Infrastrukturforretningen med projektet Fiber-i-alt-til-alle stiller krav om kapitaltilførsel i udrulningsperioden, der afdækkes inden for EWII Fibernets eget forretningsområde. Udrulningen forventes afsluttet primo 2024, hvorefter kapitalbehovet reduceres væsentligt.

I de kommercielle selskaber er omsætningen afhængig af EWII's konkurrencekraft, som vi vedvarende arbejder med at styrke. Anlægsinvesteringerne kan for størstedelens vedkommende planlægges i god tid. I de nærmeste år er der planlagt relativt store investeringer i koncernens digitale udvikling, og der iagttages vedvarende en tilfredsstillende kommerciel udvikling til understøttelse af investeringerne. Investeringsomfanget er håndteret inden for EWII's almindelige trækingsrettigheder i banker.

De største kortsigtede udsving i kapitalbehovet hidrører fra EWII's aktiviteter via elbørserne, hvor der er varierende krav til sikkerhedsstillelser. Kravet om sikkerhedsstillelse meddeles med meget kort frist og stiller derfor krav om, at der hele tiden er en likvid reserve, der kan dække den volatilitet markederne kan byde på. EWII har ikke været udfordret i forhold til at stille de fornødne sikkerheder.

Finansiering

EWII lægger vægt på langsiget finansiering, hvorfor selskaberne i EWII i overvejende grad er finansieret gennem realkreditlån suppleret af pledge security financing til håndtering af kortsigtede udsving.

Koncernen har i 2023 aktiveret pledge security financing til sikring af finansiering i perioder, hvor etablering af realkreditfinansiering har afventet afklaring.

Stigende rentekomkostninger har påvirket EWII's bundlinje mærkbart mere end i de seneste år.

Generelt har EWII's finansieringsstrategi medført en langsiget og billig finansiering.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernens fibernet er indregnet i årsregnskabet til kostpris fratrukket akkumulerede afskrivninger. Der er foretaget nedskrivningstest, der understøtter den bogførte værdi. Nedskrivningstesten af fibernet er baseret på forudsætninger om afkastkrav, renteniveau, kundetilslutninger, priser, m.m. Nedskrivningstesten i 2023 viste, at tidligere foretagne nedskrivninger skulle genopskrives.

Ved årsregnskabs afslutning er der almindelig usikkerhed om risikoen for konkurser blandt kunder. Vi vurderer dog, at hensættelsesniveauet matcher et realistisk udfaldsniveau.

Forventet udvikling og opfølgning fra sidste år

2024 bliver et år præget af fokusering på og fortsat udvikling af de eksisterende aktiviteter inden for rammerne af en revideret koncernstrategi med et deraf følgende omfattende investeringsprogram.

Resultatet for 2023 er væsentligt bedre end forventningerne udtrykt i 2022-årsrapporten. Det skyldes flere forhold, herunder en særdeles gunstig udvikling i energiforretningen, en positiv udvikling i den passivt forvaltede portefølje og opskrivning af fiberaktiverne.

Forventningen til 2024 er et resultat i spændet 75-100 MDKK.



Risikoforhold

EWII arbejder løbende med risikostyring, der skal hjælpe til at sikre den fortsatte drift af organisationen og den kritiske infrastruktur, som EWII er ansvarlig for.

EWII har vedtaget en politik for risikostyring, hvorefter virksomhedens aktiver, medarbejdere og interessenter skal sikres mod de risici, som koncernen er underlagt. Det sker ved løbende risikovurdering og -afdækning i forretningsområderne. EWII tilstræber til enhver tid at have overblik over risici og de tilhørende foranstaltninger til at imødegå de enkelte risici, der skal sikre, at konsekvensen af en hændelse er på et acceptabelt niveau.

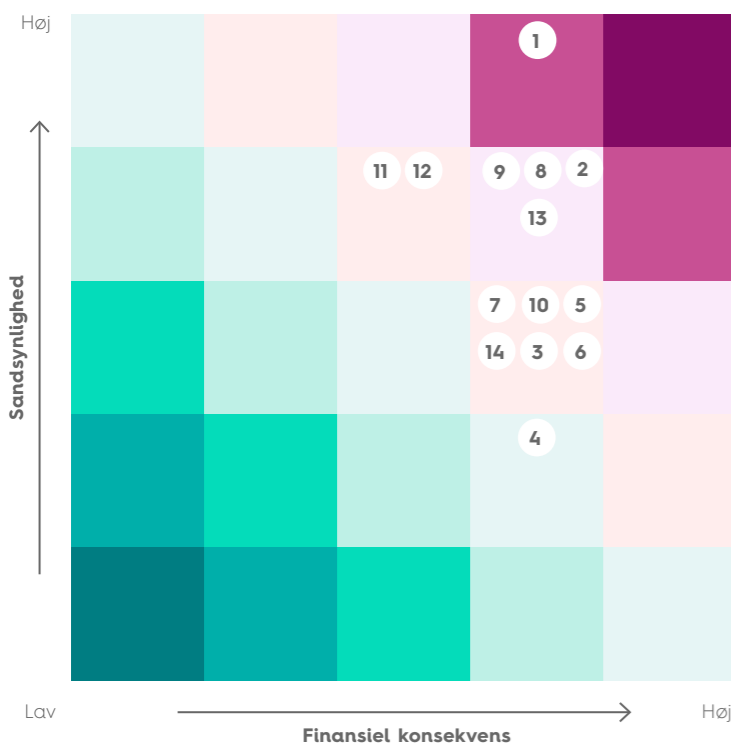
EWII's risikostyringspolitik skal skabe bevidsthed om, hvilke risici koncernen er eksponeret for og tegne et samlet risikobillede, der løbende evalueres.

Det er EWII's hensigt, at ingen af koncernens virksomheder eller afdelinger lukkes ned kort- eller langvarigt som følge af skader eller nedbrud, som kan undgås ved planlægning og rettidig omhu.

Der følges løbende op på kvaliteten i forretningsgange og processer.

EWII er eksponeret for risici i forbindelse med den løbende drift af forretningen, i kraft af påvirkning fra omverdenen og med hensyn til rekruttering og fastholdelse af medarbejdere med de rette kompetencer.

I 2023 havde koncernen særligt fokus på nedenstående risici, der blev klassificeret ud fra sandsynlighed for, at risikoen måtte indtræffe, og konsekvenserne i fald risikoen måtte indtræffe:



Risici

- Balancerisiko
- Positions- og prisrisiko
- Risiko i EWII Invest
- Grøn prisloft
- Forurening af grundvand eller drikkevand
- Terror på kritisk infrastruktur
- Cyberterror på kritisk infrastruktur
- Cyberkriminelle angreb
- Afhængighed af nuværende afregningssystem
- Drift og opdatering af afregningssystem
- Debitortab
- Politiske og lovgivningsmæssige risici
- Procesrisiko GDPR
- Kompetencer

Forretningsmæssige risici

Blandt de væsentligste forretningsmæssige risici i 2023 var balancerisiko, positions- og prisrisiko og risiko i EWII Invest samt produktet "grøn prisloft".

Balancerisiko

EWII er selvstændig balanceansvarlig aktør for forbrug og produktion på energimarkedet. Som produktions- og forbrugsbalanceansvarlig aktør skal EWII Energi indsende aktørplaner til Energinet.dk med det nettoforbrug, vi forventer for det kommende driftsdøgn. Produktionen fra vindmøller og solceller er naturligt behæftet med en del usikkerhed, da den afhænger af, hvor meget det blæser, og hvor meget solen skinner. Ligeledes vil der være variationer i forbruget afhængig af sammensætningen af kundeporføljen, ugedag, vejret med mere. Når driftsdøgnet er slut, afregnes aktørerne for de ubalancer, der har været i deres indsendte aktørplaner. Det vil aldrig være muligt at forudse produktion og forbrug 100 % korrekt for hele driftsdøgnet. Derfor vil EWII Energi altid blive afregnet for ubalancer.

For at få produktionsplanerne så nøjagtige som muligt indhentes vejr-forecasts fra eksterne leverandører, der sammen med data om produktionsanlæggenes kapacitet og tilgængelighed lægges ind i modeller, der beregner den forventede produktion. Ligeledes leveres forbrugsprognoser fra ekstern leverandør. Disse tiltag medvirker til at reducere risikoen.

Positions- og prisrisiko

Som energiselskab er EWII naturligt underlagt visse risici ved køb og salg af el. De største risici er mængde- og prisrisici, som i overvejende grad afdækkes med finansielle instrumenter. Koncernen er herudover aktiv formidler af Power Purchase Agreements.

Som følge af det fysiske salg af energiaftaler til slutkunder og balanceaftaler for produktion af el har EWII til stadighed en position af energi.

Denne position håndteres af EWII Energi, som agerer på energimarkederne via køb og salg af energi-kontrakter. På grund af disse positioner er selskabet eksponeret for en risiko ved prisændringer på markedet. Denne risiko kontrolleres via rammerne i "EWII Energis Risikopolitik for Energihandel". Risikoen kontrolleres via en fastlæggelse af grænser for den mængdemæssige åbne position, en grænse for den maksimale sikkerhedsstillelse og afgrænsning af, hvilke områder og produkter der må handles. Inden for rammerne, der er defineret i risikopolitikken, vil risikoen størrelse afhænge af, i hvor høj grad rammerne er udnyttede.

Positions- og prisrisikoen er højere, des mere volatilt energimarkedet er. Hvis der sker store prisudsving på markedet, er risikoen høj. Siden Q3 2021 har elmarkedet været præget af volatilitet og høje priser. Da konflikten i Ukraine begyndte Q1 2022, bidrog det yderligere til usikkerheden, så priserne nåede historiske højder. Niveauet og volatiliteten har delvist lagt sig i løbet af 2023, og priserne er atter blevet lavere om end stadig på et højere niveau end før energikrisen. En fremtidig øget beholdning af vedvarende energi i det samlede energimix, særligt hidrørende fra sol, forventes at medføre øget volatilitet i markederne.

Samlet forventes således en øget positions- og prisrisiko i de kommende år.

Risiko i EWII Invest

EWII's datterselskab, EWII Invest, står for EWII's passive aktier og obligationer. EWII Invest har i 2023 arbejdet på at diversificere sin investeringsportefølje yderligere på tværs af blandt andet geografi og aktivklasser med fokus på kapitalbevarelse.

Grøn prisloft

EWII har i 2023 introduceret "Grøn Prisloft" som nyt standardprodukt. Produktets natur er, at kunden tilbydes en maksimal elpris, som fastsættes på ny hvert kvartal. Kundens elpris vil variere time-for-time afhængig af spotmarkedet, men kan aldrig overstige prisloftet. EWII's risiko består i, at elprisen pludseligt kan springe i vejret og overstige prisloftet, hvormed EWII indkasserer et driftstab, idet den daglige indkøbspris vil være højere end kundernes prisloft.

EWII har håndteret denne risiko ved, at EWII kan regulere prisen pr. kvartal og ved, at prisloftet tager udgangspunkt i markedets forventning til den gennemsnitlige elpris. EWII har desuden iværksat afbødende foranstaltninger, hvis risikoen skulle indtræffe.



Risici fra omverdenen

Blandt de væsentligste risici fra omverdenen var forurening af grundvand, terror og cyberterror og -angreb og brug af EWII's afregningssystem samt regulering.

Forurening af grundvand eller drikkevand

TREFOR leverer rent drikkevand til mere end 53.000 husstande i Trekantområdet, for hvem denne risiko er relevant. Forurening kan være miljøfremmede stoffer, der siver ned i grundvandet, bakteriel forurening i for eksempel borer og vandværker og tilbagestrømninger fra aftagere. TREFOR håndterer denne risiko ved blandt andet at samarbejde med relevante kommuner og ved at følge udviklingen af vandkvaliteten gennem tests. Herudover arbejder TREFOR aktivt med beredskab, som kan afbøde konsekvenserne af eventuelle hændelser.

Terror, cyberterror på kritisk infrastruktur og andre cyberkriminelle angreb

EWII er ligesom alle andre virksomheder i risiko for angreb, for eksempel ransomware fra cyberkriminelle og andre aktører. Derudover er EWII i forøget risiko, idet en del af EWII's aktiviteter omfatter kritisk infrastruktur. Kritisk infrastruktur har ofte interesse for fremmede magter, som kan have interesse i forskellige komponenter i infrastrukturen.

I 2023 fortsatte behovet for at styrke cybersikkerheden. Delvist drevet af den urolige geopolitiske situation, herunder de vedvarende globale spændinger, som kaster skarpt lys på digitale sårbarheder. Som kritisk infrastrukturvirksomhed er EWII's engagement i cybersikkerhedsinitiativer af kritisk betydning. Med den øgede kompleksitet i cybertrusselslandskabet, ikke mindst fra kommercielle aktører med skadelige hensigter, er det en omfattende indsats for EWII at sikre, at IT-sikkerhed er en integreret del af vores forretningsprocesser.

IT-sikkerhed er indbygget i EWII's politikker som et fundamentalt designkriterie. Samarbejde med brancheforeninger, selskaber og myndigheder, beredskab, og en proaktiv rolle i branchens sikkerhedsudvalg gør det samtidig muligt at koordinere EWII's indsatser med sektorens samlede sikkerhedsstrategi.

EWII bidrager til og benytter sig af SektorCERT, hvilket understreger vores engagement i og forpligtelse til at forsvare og beskytte vores kritiske infrastrukturer og kunders data mod cybertrusler.

Afhængighed af afregningssystemer

Et præcist og stabilt afregningssystem er essentielt for en virksomhed som EWII. Vi har gennem flere år kørt med et velfungerende og specialiseret afregningssystem. I fald EWII vælger at skifte system, eller hvis leverandøren vælger at skifte fokus, vil der skulle foretages en større migrering af data og funktionaliteter. EWII har reduceret sin risiko på området sammenlignet med tidligere år, idet koncernen har gennemført en deobling af afregningssystemerne, og derved sikret bedre gennemsigtighed. Afregningssystemet vil fremover primært blive brugt til markeds-kommunikation, afregning, fakturering og debitorstyring, og ikke længere til processer omkring kunder, kontrakter og ordrer.

Regulering

Dette inkluderer risici forbundet med manglende eller delvis overholdelse af gældende love og andre krav, som EWII er underlagt. Det kan være love og regler, der påvirker EWII's muligheder for at drive forretning, og/eller pålægger selskabet en række administrative procedurer. Det kan også være politiske beslutninger såsom udfasning af kul, forbud mod benzindrevne biler eller internationale konflikter, som påvirker forretningsmulighederne.

Som leverandør af kritisk infrastruktur er EWII sammen med alle andre energiselskaber underlagt betydelig regulering, der direkte har indflydelse på forretningen.

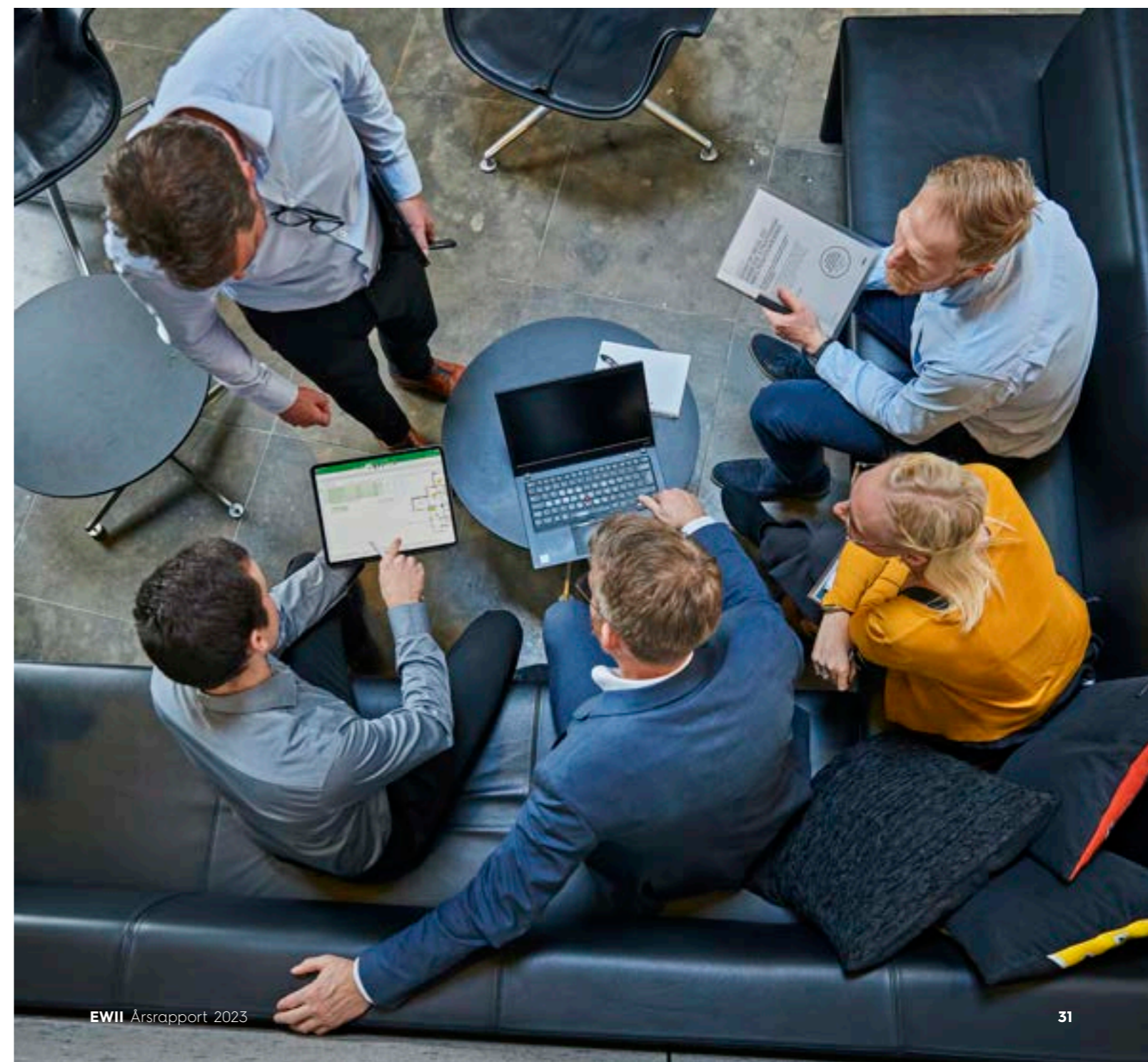
Databeskyttelsesret, regler om styrket cybersikkerhed, stigende krav til bæredygtighed herunder miljø og konkurrenceret er eksempler på lovgivning, som kan udgøre compliance-risici.

EWII håndterer compliance-risici blandt andet gennem uddannelse af vores medarbejdere, og afdækning af gældende lov. Ny lovgivning screenes og implementeres eksempelvis som projekter, indtil EWII's processer er i overensstemmelse med nye krav.

Mennesker og kompetencer

Risikoen for utilstrækkelig evne til at tiltrække, fastholde og udvikle de kompetencer, der er nødvendige for at afvikle forretningskritiske processer og udvikle forretningen, herunder at opretholde forsyning af el, vand, varme og fiber. EWII's varierende forretningsområder, tiltagende regulatorisk kompleksitet og et arbejdsmarked med skarp konkurrence gør, at denne risiko fortsat er aktuel.

EWII arbejder blandt andet med optimering af rekrutteringsprocessen, samarbejde med uddannelsesinstitutioner, organisationsudvikling og kultur i organisationen for at håndtere denne risiko.



Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder, der væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.

Redegørelse for samfunds- ansvar

Side 36 - 85

Værdiskabelse

EWII er en selvejende institution, der har til formål at skabe værdi for Trekantområdet ved at udvikle koncernen lokalt, nationalt og internationalt.

EWII har ingen aktionærer eller andelshavere for hvem, resultatskabelsen er forbundet med en direkte økonomisk gevinst. Det betyder, at en del af den værdiskabelse, en aktionær normalt modtager i form af udbytte, i EWII ydes som aktiviteter, der modsat udbytte påvirker det økonomiske resultat negativt. EWII's milliardsatsning med gratis udrulning af fiber-net til borgerne er et eksempel herpå.

EWII's værdiskabelsesberetning er derfor en vigtig fortælling, der skal synliggøre EWII's værdiskabelse og give økonomiske interessenter mulighed for at få indblik i, hvordan koncernens dispositioner er.

EWII's bestyrelse og repræsentantskab har fastlagt rammerne for den værdiskabelse, vi som koncern skal bidrage til. EWII's direktion rapporterer løbende på værdiskabelsen, og det sikres, at alle strategiske indsatser har til hensigt at løfte værdiskabelsen indenfor de fastlagte rammer.

Seks ambitioner i værdiskabelsen

Rammerne for værdiskabelsen er defineret i EWII's værdiskabelsestrategi. Her udtrykkes seks overordnede ambitioner for EWII's virke.

Fundamentet i pyramiden dannes af en velfungerende virksomhed med attraktive arbejdspladser. Vi ser det som værdiskabende i sig selv at udvikle attraktive arbejdspladser. Fundamentet består også af en kultur præget af samtidigt fremsyn og resultatskabelse, nærvær og troværdighed.

Værdiskabelse i **første niveau** er, at EWII til enhver tid sikrer en infrastruktur med høj opetid. Vi vil løbende være udfordret på forsyningssikkerheden og har et historisk efterslæb som følge af utilstrækkelige indtægtsrammer i elnetforretningen og historisk uudnyttede indtægtsrammer i vandforretningen.

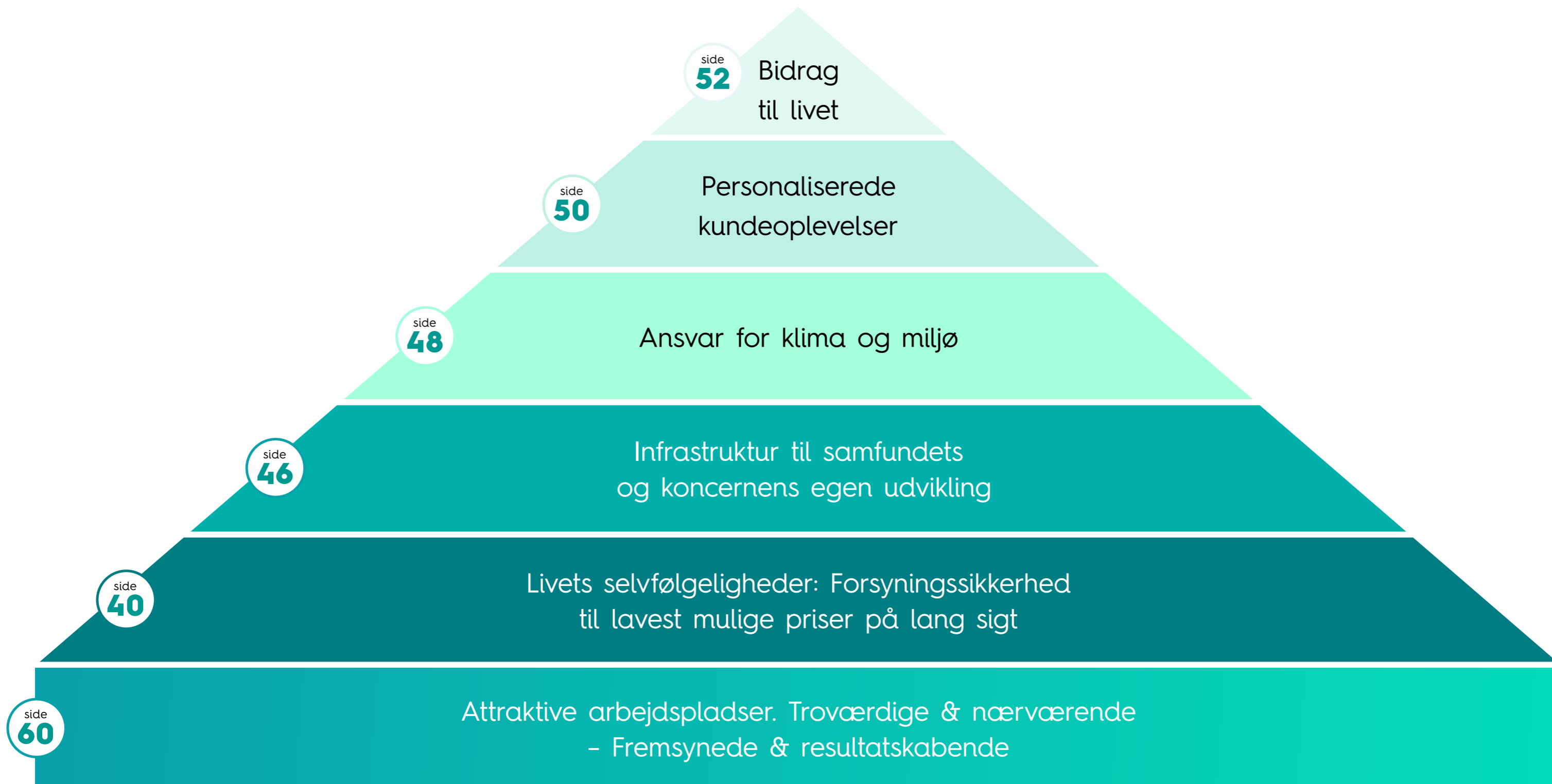
Det er derfor et vedblivende fokus at sikre forsyningssikkerheden og den nødvendige finansiering hertil. Vores afsæt er infrastruktur i Trekantområdet og på Bornholm, men vi kan også drive infrastruktur udenfor Trekantområdet og Bornholm.

Værdiskabelse i **andet niveau** er, at nye infrastrukturaktiviteter kan udgøre forudsætningen for, at andre kan udøve deres virke uhindret og lettest muligt samt udvikle deres aktivitet og indtjening. Det gælder både, når vi bygger kendte infrastrukturer som elnet, vandforsyning, varmforsyning og fibernet og nye infrastrukturer som batterier og ladestandere til samfundet. Det gælder også, når vi bygger vores egen infrastruktur af forskellige administrative services til forretningen.

Værdiskabelse i **tredje niveau** er vores bidrag til og anvisninger af løsninger af klimakrisen og forskellige miljøproblemer. Vores egen direkte påvirkning af klima og miljø skal foregå ansvarligt, men er ret beset vores mindste bidrag til klima og miljø. Vi skal gå forrest og selv sørge for at mindske vores klimaftryk, og vi kan disponere vores arealer til fordel for biodiversitet og forvalte dem i respekt for miljøet, og derigennem sætte det gode eksempel. Vores største konkrete værdiskabende bidrag er dog det, vi udøver gennem produkter, investeringer, samarbejder og løsninger, der muliggør andres positive bidrag til klima og miljø.

Værdiskabelse i **fjerde niveau** er, at vores kunder gives adgang til personaliserede kundeoplevelser, der understøtter kundernes individuelle ambitioner om at bidrage til klima, miljø, sundhed, biodiversitet eller andet godt.

Værdiskabelse i **femte og øverste niveau** skaber vi gennem forskellige relations- og visionsbærende tiltag, der kan samles under overskriften "Bidrag til livet". Bidrag til livet udvikler vi ved at dyrke nysgerrigheden og nærheden. Vi udøver den ved at løfte vores viden, og gøre den tilgængelig for forskning. Vi udøver den ved at bidrage til udvikling af demokratiet og aktivt tage del i den offentlige debat på vores område. Og vi udøver den ved at tage socialt ansvar gennem uddeling af sponsorater og ved at tage ledelse og ansvar for det samfund, vi er en del af.



Livets selv- følgeligheder

2023 blev endnu et år, hvor der blev sat pris på livets selvfølgeligheder - selvom prisen faldt noget hen over året.

Året startede med høje priser på råvarer og energi, knaphed på komponentleverancer, begyndende inflation samtidig med intensiveret fokus på grøn omstilling og elektrificering. Et forsøg på at gøre en dyd ud af nødvendigheden - skifte væk fra de dyre fossile brændsler gennem intensiveret grøn omstilling i en usikker tid - knapheden og priserne blev gjort til argument for at nå klimamålene hurtigere gennem forceret grøn omstilling.

Vores forretning omfattede i 2023 elnet, vand, varme og fiber i Trekantområdet, samt elnet på Bornholm.

En 100-årshændelse i elnettet

Infrastrukturens sårbarhed og nødvendighed blev tydelig den 20. oktober, hvor stormflod ramte Kolding, Skærbæk og Nordbornholm - en 100-årshændelse - med vandstand nogle steder mere end 1,9 meter over daglig vande. Vi lykkedes med at kommunikere i tide om den forestående hændelse, få dækket af og afkoble præventivt. Cirka 1.550 kunder stod uden strøm i op til et døgn eller mere. Den snarrådige indsats kombineret med et effektivt samarbejde mellem myndigheder, kommuner og TREFOR EL-net sikrede hurtig genindkobling.

Den markante efterspørgsel efter nye tilslutninger i Trekantområdet, sammenholdt med knapheden på ressourcer og komponenter ved årets start, har betydet, at vi har prioriteret tilslutning af nye kunder over renovering af eksisterende net. Den prioritering kan ses i en øget nedetid som følge af flere kabelfejle.

Den samlede nedetid i Trekantområdet har været 74 minutter pr. kunde, og på Bornholm 13 minutter pr. kunde, hvilket svarer til en opetid på henholdsvis 99,986 % og 99,998 %.

Forbrugerne på Bornholm har været uden strøm i længere tid, da fejl på Energinets forbindelse til Sverige også opleves som afbrud på Bornholm. Lands gennemsnittet for 2023 forventes at være 24 afbrudsminutter, som svarer til en opetid på 99,996 %.

Nettariffen, det er prisen for at bruge elnettet, har i Trekantområdet i 2023 igen været blandt landets laveste. TREFOR EL-net tog 51,24 øre/kWh inklusive abonnement, men eksklusive afgifter og moms. På Bornholm var prisen blandt landets højeste, hvor prisen i gennemsnit var 99,57 øre/kWh inklusive abonnement, men eksklusive afgifter og moms. Dette hænger blandt andet sammen med de lokale geografiske forhold på øen, samt at det er relativt dyrt at etablere og udbygge elnettet i den hårde klippegrund.

Nettarifferne er steget

Som følge af de stigende energipriser er nettariffen fortsat på et højere niveau end før energikrisen i 2022. Det skyldes, at vores netselskaber skal indkøbe el på spotmarkedet til dækning af nettabet, der opstår i transmissionen af el ud til kunden.

TREFOR EL-net overgik den 1. januar 2023 til tarifmodel 3.0 både i Trekantområdet og på Bornholm. Med den tarifmodel giver vi incitament til at flytte elforbrug væk fra kogespidsen - tidsrummet mellem 17.00 og 21.00, hvor privatforbruget typisk er højest. Argumentet er, at det hidtil har været belastningen i det tidsrum, der har drevet investeringerne i nettet. Med den højere pris i aftentimerne bliver det mere attraktivt at flytte det elforbrug, der kan flyttes, til andre tider af døgnet. Herved belastes kapaciteten i det samlede elnet ikke nær så hårdt i spidsperioden, og belastningen udlignes mere jævnt hen over døgnet.

TREFOR EL-net og TREFOR EL-net Øst har ligesom alle andre netselskaber i Danmark fulgt udviklingen i elforbruget tæt. Formålet er at kunne justere design- og dimensioneringskriterier for Netudviklingsplan 2025-2035, der skal udarbejdes i foråret 2024. Netudviklingsplanen skal beskrive den nødvendige udbygning af 60 kV-nettet, som følge af nyt elforbrug kombineret med nettets alder og stand. Udfordringen for netselskaberne er at estimere, hvor hurtigt og hvor bl.a. transportsektoren elektrificeres, og hvor der er behov for mere el til opvarmning.



Vand i udvikling

I TREFOR Vand var opptiden i 2023 på 99,99 %.

Der er i årets løb konstateret 1 nyt miljøfremmende stof. De konstaterede fund er dog langt under kvalitetskravet til godt grundvand. Vi har 31 borer med forurening under grænseværdien, og 68 % af den udpumpede mængde indeholder spor af miljøfremmede stoffer under grænseværdien.

Prisen for vand fra TREFOR Vand var frem til september 2023 7,85 kr. pr. m³ inklusive abonnement, men eksklusive afgifter og moms. Den 1. september blev prisen justeret til 9,50 kr. pr. m³, hvilket er lidt over landsgennemsnittet.

Blandt årets store udviklingsindsatser hører vores arbejde med at sikre længerevarende vandindvindingsstilladelser på 30 år, kontrakt på etablering af et nyt vandværk i Middelfart og identifikation af et nyt vandindvindingsområde i den vestlige del af Vejle Kommune.

Tilslutningen til fiber stiger

EWII Fibernet præsterede i 2023 en opptid på 99,95 %.

Som en særlig værdiskabende indsats har vi i EWII Koncernen besluttet at betragte adgang til fiberinfrastruktur som en forsyningspligtig ydelse i et forsyningsområde, der matcher TREFOR El-net – også selv om det ikke er et lovkrav. Programmet Fiber-i-alt-til-alle er langt fremskredent, og store dele af Vejle gågade og Kolding midtby er som afsluttende projektdel nu også kommet på fibernet. I første halvdel af 2024 forventer vi at kunne forsyne alle husstande i de fem berørte kommuner med fibernet.

Fibernet har forsat et betydeligt uudnyttet potentiale for tilslutning af flere husstande på de allerede etablerede kabler. Ved årets udgang havde vi fibernet i vejen foran 124.928 husstande, og der var tilsluttet 96.870 husstande. Tilslutningen stiger altså forsat, og debatten om fibernetts berettigelse er forstummet.

Investeringen påfører EWII et årligt underskud fra forretningsaktiviteten – et underskud, der betragtes som en gave til lokalområdet, som en del af EWII's vision om lokal værdiskabelse.



Bornholm:
Oppetid på 99,998 %



Trekantområdet:
Oppetid på 99,986 %



Oppetid på
99,99 %



Oppetid på
99,95 %



Oppetid på
99,90 %



Fart på tilslutningen i varme

I TREFOR Varme var opptiden i 2023 på 99,90 %.

TREFOR Varme modtager stort set al varme fra TVIS, som køber varmen fra Ørsted (Skærbækværket), Crossbridge (raffinaderiet i Fredericia) og Energnist (affaldsforbrændingsanlægget i Kolding).

Bæredygtig biomasse udgør mere end 50 % af varmekilden til vores fjernvarmeproduktion, og den politiske situation i verden har medført, at biomasse er steget i pris. For kunder ved TREFOR Varme har prisen i 2023 været på 17.048,15 kroner inklusive abonnement og moms for varme til et gennemsnits-hus på 130 m² og et standardforbrug på 18,1 MWh/år. Det er 22 procent højere end i 2022, primært som følge af prisstigninger fra TVIS.

TREFOR Varme har gennem det meste af året arbejdet på at tilslutte flere kunder i de eksisterende fjernvarmeområder og etablere ny forsyning i nordlig retning ud af Kolding og Vejle. Vi har i årets løb tilsluttet tæt på 1.500 nye kunder, både nye udstyknin-ger og konverteringer fra naturgas til fjernvarme.



Energi- og byplanlægning

Deltagelse i kommunernes strategiske energiplanlægning og byudvikling indgår centralt i EWII's værdiskabelse. Vi har en nøglerolle i rettidigt og i takt med udviklingen at opgradere infrastrukturen tilstrækkeligt – dvs. elnettet, udbygning af fjernvarme, forsyningen med rent drikkevand og fiber.

TREFOR Varme har i 2023 udbygget varmeinfrastrukturen i og omkring Kolding, Vejle og Fredericia – og ad den vej bidraget til at erstatte gas med fjernvarme.

Der er i elnettet parallelt renoveret og etableret flere større 60/10 kV transformerstationer, bygget nye 10/0,4 transformerstationer og lagt mange nye kabler til brug for elektrificeringen af samfundet – elektrificering af processer i industrien samt tilslutning af ladestandere, varmepumper mm.

Udfordringen er at gøre plads til linjeføringen og pladser for den nødvendige infrastruktur, samtidigt med at der tænkes bosætning, fortætning og nye erhverv. Dertil kommer de gener, der er for beboere, handlende og trafik, når det hele skal planlægges og gennemføres.

Således har vi i løbet af 2023 investeret mere end 856 millioner kroner i udbygningen af infrastrukturen indenfor el, vand, varme og fibernet i Trekantområdet og på Bornholm.



Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling

Den grønne omstilling og elektrificeringen af samfundet stiller store krav til EWII Koncernen, samtidig med at det skaber spændende muligheder. I den kommercielle del af vores infrastruktur bevæger vi os ind på nye områder og markeder, der kræver store investeringer til fremtidig gavn for samfundet og koncernens udvikling.

Ladestandere fra øst til vest

I 2023 tog markedet for elbiler i Danmark for alvor fart, og det samme skete for vores forretningsområde for ladeinfrastruktur, som vi begyndte at bygge op i 2022.

Adgangen til ladestandere og nem opladning af elbiler spiller en vigtig stor rolle for udviklingen af den grønne bilisme, og vi satte os for, at EWII skulle være en markant operatør på det voksende marked. Især i byerne kræver det god adgang til offentlige ladestandere, hvis beboere i lejligheder og boliger uden privat parkering skal vælge elbilen til. På samme måde er det afgørende, når man bevæger sig rundt i landet, at der er gode muligheder for at lade elbilen uden at blive ramt af rækkeviddeangst.

Af samme grund skal alle større kommunale parkeringspladser i 2025 være indrettet med ladestandere, og i EWII har vi vundet udbud på opsætningen af ladestandere i indtil videre 19 kommuner. Ved udgangen af 2023 havde vi kontrakt på opsætningen af mere end 4.000 ladestandere i det offentlige rum, hvoraf 2.200 var taget i brug. Dermed har EWII et af de største netværk af offentlige ladestandere i Danmark. EWII ejer ladeinfrastrukturen og står både for opsætningen og drift af ladestanderne.

EWII lyser op ved Københavns Lufthavn

I december 2023 indviede vi EWII's første lynladestation i det trafikale knudepunkt ved Københavns Lufthavn, og som sidste ladestop inden Øresundsbroen.

Lynladestationen, der også er lufthavnens første, vækker opsigt med sit runde design og fokus på bæredygtige materialer, og om aftenen kan elbilister pejle efter EWII's grønne signaturfarve, der lyser op i området. Den store ladestation har plads til 16 elbiler, og lynladerne, der kan lade med op til 360 kW, er blandt markedets kraftigste.

I foråret 2024 bliver ladestationens tag beklædt med mos, og der bliver etableret en tilstødende grøn have, der giver et mentalt åndehul at tilbringe lade-tiden i

Første kæmpebatteri i drift

Med etableringen af et kæmpebatteri på 2 megawatt og 2,2 megawatt-timer kan EWII hjælpe til at sikre elforsyningsikkerheden vest for Storebælt.

Vores første batterianlæg blev i sommeren 2023 placeret hos Lindø Offshore Renewables Center på Fyn som første skridt i en investering på mere end 250 millioner kroner i en række batterier. En investering, der vil mangedoble de megawatt og megawatt-timer, der er til rådighed på batterier i Danmark.

På rekordtid lykkedes det os også at få batteriet på Fyn godkendt til at levere systemydelser til Energinet som det første batterianlæg i Vestdanmark. I takt med den grønne omstilling er der et stigende behov for systemydelser, der opretholder frekvensen og balancen i det overordnede elsystem ved blandt andet at stabilisere den varierende strøm fra solceller og vindmøller.

EWII's batteri fanger små udsving i Energinets overordnede elnet og kan lynhurtigt sende strøm ind i elnettet eller lagre energi efter behov. På den måde er vi med til at forhindre, at elnettet bliver overbelastet, og at der opstår unødige strømafbrydelser.



Ansvar for klima og miljø

Koncernens forretningsaktiviteter er alle tilvalgt med henblik på at bidrage til løsning af klima- og miljøproblemer i samfundet.

Miljø

TREFOR Vand har i 2023 gennemført omfattende analyser og kortlægninger og efterfølgende udbud med henblik på at skabe forudsætningerne for et nyt vandværk i Middelfart. I Middelfart medførte problemer med Desphenyl Chloridazon i 2017, at TREFOR Vand måtte tage vandværket i Stauerbyskov ud af drift.

Ét er at finde og sikre adgang til drikkevandsressourcer, noget andet er, at det samtidig skal ske i respekt for lokalområdets naturværdier. TREFOR Vand har samme sted fortsat sit arbejde med at finde rensningsmetoder til det forurenede grundvand, idet det er en erkendt realitet i vandbranchen, at vi ikke længere kan nøjes med at beskytte grundvandet for at sikre drikkevandsressourcer i fremtiden. Rensning bliver en nødvendighed.

Tilsvarende arbejde er i 2023 indledt med henblik på at skabe forudsætninger for et nyt vandværk i Vejle/ Billund-området.

Arbejdet med at sikre grundvandsbeskyttelse har fyldt meget i 2023. Antallet af BNBO-aftaler (aftaler, der skal beskytte boringsnære områder) er steget markant, ligesom koncernen deltager i skovrejsning, og der er indledt samarbejder med henblik på sammentænkning af grundvandsbeskyttelse og udvikling af solprojekter.

Koncernens biodiversitetsstrategi, der primært handler om at sikre en understøttende tilgang til biodiversitetsområdet på EWII's egne arealer, er under implementering, og indgår nu i daglige overvejelser om, hvordan vi skal disponere vores arealer.

De knappe drikkevandsressourcer har også gjort, at koncernen har gjort sig indledende øvelser om etablering inden for området "teknisk vand". Til stor overraskelse står vandforsyningsloven i vejen for, at

grundvandsressourcerne kan anvendes bedst muligt gennem skelnen mellem teknisk vand og drikkevand.

En langsigtet særlig vigtig indsats på miljøområdet har handlet om den dialog, koncernen har med myndighederne og i særdeleshed kommunerne om at skabe samspil mellem by- og erhvervsudvikling og hensynet til drikkevandsressourcer.

Klima

Fleksibilitet i elforbruget har været koncernens helt store satsning i 2023. Her blev det besluttet at investere for 250 millioner kroner i batterier, og arbejdet med færdiggørelse af en fleksibilitetsplatform til styring af forbrugsenheder blev kronet med første idriftsættelse. Som led heri investerede EWII i Flex-Shape, som EWII ved udgangen af 2023 ejer 70 % af. Flexibilitet i elforbruget er en afgørende forudsætning for, at vind- og solressourcer kan udnyttes optimalt, og CO₂-udledningerne dermed reduceres mest muligt.

TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst har tilsvarende præsenteret investeringsprogrammer, der skal sikre, at alle bidrag til den grønne omstilling kan realiseres, når de hviler på el. Elektrificering udgør en hjørnesten i grøn omstilling – ikke bare i Danmark, men også internationalt – og de mange elektrificerede svar på grøn omstilling trækker alle på elnettets kapacitet, uanset om det er Energinets eller de lokale elnetskabers niveau, der betragtes.

Af samme årsag har hele fleksibilitetstænkningen i EWII i 2023 også fået forstærket sammenhængskraften på tværs af ydelser til Energinet og elnetselskaber.

EWII fremmer elektrificeringen ved aktivt at understøtte udbredelsen af elbiler. Koncernen har således indgået aftaler om cirka 4.000 ladepunkter i løbet af 2023, og det placerer EWII som en af markedets største operatører. Særligt aftalen med Københavns Lufthavn om etablering af ladepunkter har været central, og til både lufthavnens og EWII's store tilfredsstillelse kunne vi i december 2023 åbne Danmarks vel nok flotteste lynladeinstallation i krydsfeltet mellem lufthavn, adgang fra Sverige og vejen ind mod København.

I 2020 besluttede EWII, at alle kunder skulle mødes med et krav om indgåelse af elkontrakter på vilkår, der matchede forbrugerombudsmandens mærkningsordning for grøn strøm – og således, at EWII ikke ville sælge produkter med mindre end et blad i ordningen. Det bagvedliggende certifikatsystem er blevet hårdt udfordret i løbet af 2023, og vi har derfor

igangsat et større stykke arbejde med henblik på at sikre, at EWII kan fastholde sin konkurrencedygtighed samtidig med, at vi fortsat vil stille krav til kunderne om at deltage i den grønne omstilling.

Ukrainekrigen og de høje priser, der fulgte med energikrisen i 2022, blev startskuddet til en særlig national indsats for at få gassen ud af Danmark. EWII har deltaget i styregruppen i den nationale energikrisestab, NEKST, og koncernens fjernvarmeaktiviteter i TREFOR Varme har oplevet usædvanlig stor efterspørgsel efter nye fjernvarmeinstallationer. TREFOR Varmes arbejde med at sikre installationen af de mange fjernvarmeanlæg har været en vigtig bidragsyder til EWII's klimabidrag i 2023. Til gengæld har vi måttet opgive vores varmepumpeaktiviteter på erhvervsområdet, idet det ikke er lykket at skabe tilstrækkelig interesse hos erhvervs kunder for varmeydelser gennem en varmepumpe stillet til rådighed af EWII.

EWII's investeringer sammen med japanske Tokyo Gas i TOWII Renewables udgør koncernens bidrag til at udvikle nye sol- og vindparker. I løbet af 2023 har TOWII udvidet sine aktiviteter til at omfatte Sverige, og der er efterhånden udviklet en tilfredsstillende projektportefølje i Danmark, som gør, at TOWII fortsat forventes at kunne leve op til ambitionen om 1 GW vind eller sol inden 2030.

Risikostyringsforretningen blev i løbet af 2023 styrket og fandt et stærkt afsæt til udvikling af PPA'er (Power Purchase Agreements), hvor EWII kan udnytte sin position til at forbinde producenter af el med større forbrugsenheder. Som led i denne etablering blev balanceydelsestilsvarende styrket.

Endelig har EWII gennem aktiv fremme af frisættelsen af forsyningsdata og deltagelse i forskningsprojekter bidraget til hjemtagelse af klimagevinster i samfundet i de nærmeste år.



Personaliserede kundeoplevelser

EWII skaber værdi for sine kunder ved at levere produkter og rådgivning af høj kvalitet, engagerende digitale løsninger samt personaliserede kundeoplevelser, der understøtter kundernes individuelle ambitioner om at bidrage til klima, miljø, sundhed eller biodiversitet – eller måske om at få en billigere regning.



Nyt elprodukt og flere kunder

Mange af EWII's kunder har indenfor de seneste to år vist stigende interesse for at skifte til et variabelt afregnet elprodukt, for at kunne udnytte prisforskellene i energiprisen hen over døgnet. I EWII "pensionerede" vi derfor i starten af 2023 det gamle kvartalsprodukt Grøn Standard, hvor kunderne havde fast pris tre måneder ad gangen. Et elprodukt som størstedelen af vores kunder havde, og vi indførte i stedet Grøn Prisloft som nyt standardprodukt. Her afregnes prisen efter gældende variable timepriser indtil et fastlagt maksimum-loft, hvilket giver kunden en sikkerhed for, at prisen ikke løber løbsk i tilfælde af pludselige stigninger i energipriserne. Kunderne har taget godt imod det nye produkt, og den samlede kundebase i EWII's elforretning har igen i 2023 udviklet sig positivt.

Bredbånd i det meste af landet

På bredbåndsområdet har vi i løbet af 2023 udvidet EWII Bredbånds markedsdækning, så mere end 2,3 mio. husstande landet over nu kan få internet fra EWII. Vi betragter vores samlede internetløsning som landsdækkende.

EWII's bredbåndsforretninger har de seneste år været udfordrede af stigende transmissionsomkostninger og omkostninger til hardware, som har bevirket, at både EWII Bredbånd og Kviknet har været nødsaget til at hæve priserne. På trods af dette har EWII formået at fastholde sin samlede markedsandel.

Rådgivning af høj kvalitet

Mange danskere har i 2023 fortsat haft stor fokus på, hvordan de har kunnet optimere deres forsyningssydelser og spare på deres forbrug af især el og varme. Derfor har meget af EWII's rådgivning og kommunikation centreret sig om dette emne i årets løb – både digitalt på ewii.dk, på de sociale medier og i nyhedsbreve, men også i de mange kald til EWII's kundeservice. Kundetilfredsheden med EWII følges både via egne, løbende kundetilfredsmålinger, og måles bl.a. via en støt stigende Net Promoter Score, og via eksterne målinger. Her blev EWII's kundeservice i 2023 kåret af Wilke til "Årets højdespringer", som den kundeservice med den allerstørste fremgang på tværs af alle brancher i Danmark.

Nye digitale muligheder

Kundernes stigende lyst til at engagere sig i deres forbrug af el, vand og varme har EWII i 2023 imødekommet med flere nye digitale løsninger. En særlig selvbetjening til erhvervs kunderne blev lanceret i sommeren 2023, og vi har sidenhen implementeret en ny kommunikationsplatform, der automatiseret kan sende relevante e-mails ud til kunderne og styre den personaliserede kommunikation i selvbetjeningen.

EWII's selvbetjening er blevet udvidet med muligheden for at opsætte forbrugsovervågning og -alarmer, der kan advisere kunderne, hvis deres forbrug overstiger, det forventede. Og herudover er det nu også blevet muligt på ewii.dk at se en kurve over CO₂-belastningen i de kommende timer, så kunderne kan planlægge deres forbrug efter, hvornår strømmen er grønnest – som alternativ til at optimere sit strømforbrug efter den laveste pris. EWII's kunder kan desuden glæde sig til, at det i løbet af 2024 vil blive muligt at se dagens elpriser og følge sit forbrug af vand, varme og el i en helt ny EWII-app. Det har mange kunder ønsket sig længe, så de har nem og hurtig adgang til de vigtigste informationer.

Energi uden for meget spænding

Overfor potentielt nye kunder har EWII i 2023 kommunikeret holdningsbaserede budskaber med henblik på at markedsføre EWII som et ordentligt, troværdigt og forbrugerorienteret forsynings selskab.

I forlængelse af det lancerede EWII i slutningen af 2023 sin nye tagline "Energi uden for meget spænding". Den bagvedliggende kundeindsigt er, at livet er fuldt af spændinger, så derfor er det rart at have et energiselskab, der ikke giver en flere. Med andre ord taler vi altså ikke om den slags elektriske spændinger, der er i elnettet – men derimod om den slags spænding, der kan sidde i nakken og skuldrene, fordi der er så mange ting i vores hverdag, som vi går og bekymrer os om.

Ambitionen er at formidle til omverdenen, at EWII er et ordentligt, troværdigt og nærværende forsynings selskab, man roligt kan stole på, og som ikke giver kunderne flere hovedpiner i form af for eksempel uigennemsigtige gebyrer, mystiske acontoregninger eller vildledende rådgivning.

Bidrag til livet

Deltagelse i den offentlige debat

I et år med mange store sager i energibranchen gik det relativt upåagtet hen, da EWII's administrerende direktør rettede fokus mod behovet for en ny klimapolitik. Danmark er udfordret på de kortsigtede 2025 og 2030-målsætninger, og de langsigtede nationale initiativer er under pres. Som led heri italesatte vi de dilemmaer, der er forbundet med den nationalpolitiske fremmede brintproduktion og adgangen til drikkevand.

Til gengæld påkaldte det sig en del mere opmærksomhed, da EWII problematiserede sammenhængen i branchens kommunikation. Energibranchen løfter en opgave, der er stor, vigtig og betydningsfuld, og lader sig alligevel udstille i sager om uhæderlige elsælgere og store bonusordninger.

Vi fortsatte i 2023 vores kamp for at give forbrugerne bedre rettigheder og muligheder for at modstå

uhæderlige elsælgere. Flere års systematisk opsamling af data og samarbejde med journalister, en tilsvarende indsats fra Forbrugerrådet Tænk og fokus fra forbrugerombudsmanden skabte i 2023 grundlaget for, at regeringen i april fremsatte et lovforslag, der skulle stoppe svindlerne. Selv om lovforslaget på ingen måde løser udfordringerne, er det dog et bidrag til kampen, som vi vil fortsætte i de kommende år. Den 13. november 2023 sendte EWII's administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn et åbent brev til Klima- Energi- og Forsyningsminister Lars Aagaard og Justitsminister Peter Hummelgaard med afsæt i manglende konsekvenser i konkrete svindelsager. Der er desværre stadig meget at gøre.

En af forårets helt store debatter handlede om bonusser uden loft i en branche, hvor fortjenesterne har vist sig enorme. Da det skete på ryggen af en energikrise i 2022, hvor mange danskere oplevede et voldsomt økonomisk pres fra de stigende energipriser, gik EWII aktivt ind i debatten om at sikre ansvarlig ledelse i branchen. EWII fortsatte også sin kamp for at sikre forbrugerne adgang til elprodukter uden acontobetaling.



Deltagelse i forskning og udvikling

EWII og TREFOR har fortsat sin aktive deltagelse i forsknings- og udviklingsprogrammer, blandt andet gennem Center Danmark, Digital Energy Hub, Energy Cluster og direkte samarbejder med universiteterne. Samarbejderne omfatter forskning i løsning af vandsektorens problemer med stigende mængder forurenede grundvand, elsektorens udfordringer med øget belastning af elnettet i takt med stigende elektrificering, og varmesektorens udfordringer med at reducere varmetab. Vi har også samarbejder på det humanistiske område, hvor forbrugeradfærd og klimaproblemstillinger spiller tæt sammen. En hjørnesten i EWII's forsknings- og udviklingsmæssige samarbejder er kampen for datafrisættelse på tværs af forsyningssektoren. Her er EWII gået forrest på kundesiden, og TREFOR har frisat store data-mængder gennem Center Danmark.



Støtte til lokale og grønne initiativer

I 2023 har vi omlagt en række af vores sponsorater. Udover at understøtte læring, sport og kulturliv lokalt, har vi også oprettet puljer, der ligger i forlængelse af vores engagement i at fremme den grønne omstilling og skabe borgerengagement og oplevelser. Vores sponsorstrategi fokuserer stadig på bredden og de unge, men rummer nu også støttemuligheder, der styrker fællesskabet og skaber værdi for voksne. Som noget nyt var en del af puljerne målrettet lokale initiativer på Bornholm.

I 2023 har EWII støttet:

6. Juli Garden
Allinge-Sandvig Seniorklub
Almind Viuf Fodbold, U8
Almind Viuf Gymnastik og Idrætsforening
Almind/Viuf landsbyfest
Ammitsbøl/Egtved Fodbold, U13 drenge
Ammitsbøl/Egtved Håndbold, U13 drenge
Andst Ungdoms- og Idrætsforening
Basketklubben BKV'81, U13
BGIF U11 piger
Bramdrupdam Håndbold, U11 drenge
Bramdrupdam Håndbold, U17 piger
Brobygning Middelfart
Brændkjær Aktivitetsforening
Brændkjær Aktivitetsforening, minifodbold
Byens Bedste Fredericia 2023
Byens Bedste Vejle 2023

Byfest i Smidstrup
Børkop Billard Klub
Børnenes filmklub Rønne
Dalby GF, U5 sandkasse
Dalby GF, U10 piger
Dalby GF, Dalby Skole, Grundejerforeningerne i Dalby og beboerforeningen
Dalstedets Venner - Idrætsforening i Grejsdalen
Dansk Skoleskak
Den erhvervsdrivende fond Møbelfabrikken
Den selvejende Institution Børkop Ridecenter og Børkop Rideklub
DIRTY PAWS - Løbeklub for hund og ejer
DM i kørestolsrugby - Paraspport Danmark
Dronning Dorothea Teatret
EGIF, U10 og U11 piger fodbold
Egtved Idrætsforening
Egtved Rideklub
Erritsø Dilletanterne



Erritsø TSIF, U13 Piger
Familier med kræftramte børn
FC Kolding Nord, U15
Folkehuset Kolding
Foreningen Arnager Badeklub, Rønne
Foreningen for Ødsted Festival
Fredericia art festival
Fredericia Forenede Fodboldklubber, U10
Fredericia Håndboldklub, U13 piger
Fredericia Håndboldklub, U15 drenge
Fredericia Jazzklub
Fredericia KFUM, årgang 2012
Fredericia Sejlklub ungdom
Fredericia Svømmeklub - en del af EGIF
Frederiksoddeskole
Fritidsklubben Klub Nord
Fynslund Boldklub, U14 fodbold drenge
Gadens Partitur i Kanalbyen
Gaming communitiet LNO
Gauerslund IF Fodbold, U9 drenge
Geografisk Have - Et bæredygtigt julemarked
Gesten Idrætsforening Fodbold, U12
Grøn Have Festival
Grundejerforeningen Bøgeparken, Elsdyrvej & Dådyrvej, 6000 Kolding
Grundejerforeningen Harevænget
Grundejerforeningen Overbyparken 49, 7080 Børkop

Harte Gymnastik og Idrætsforening, Gymnastikafdelingens børnehold
Hjarup Sogns Landsbyforening
Højen G&U, Gymnastik
Islænderklubben Gandur, Junior- ung rytter-holdet
Jazz for Kids
Julehjælp Trekantområdet
Kano og kajakklubben Vejle Å, ungdom
Klimakunstudstilling 2024
Kolding Boldklub, U16 piger
Kolding Grizzlies, U9/U11
Kolding Går
Kolding i Toner
Kolding IF, U14 piger
Kolding KFUM, U17 piger
Kolding Light Festival 2023
Kolding Light Run
KFUM Fredericia, årgang 2012 drenge
KFUM Spejderne i Højen
KSU - Kolding-Sjølund Udvikling
LOF Bornholm, Keramikværksted
Lunderskov Boldklub
Lunderskov Boldklub, U12 drenge
Luthersk Mission på Bornholm
Lyshøj Event 2023
MG&BK, U15 drenge
MG&BK, U8 piger



MG&BK, U12 drenge
Middelfart Håndbold Klub, U13 Piger - Hold 1
Middelfart Stingers AFC, Micro Mini Kadet
Musicalsolen Stagefront
Natureventyr - Trekanten Danmark
NFS og FC International fra Vejle/Nørremarken
Nordbornholms rideforening
Nordlandets Rideklub, Team Bornholm
Nr. Bjert Strandhuse IF Håndbold, U11 drenge
Nyker IF Fodbold, U12 drenge
Nørremarkens Forenede Sportsklubber - NFS, U12
Olsker Elsker Kor
Parasport Vejle, Gymnastik og Sjov
Peterskolen
Røjle Forsamlingshus
Rønne Idræts Klub, U10 og U12 piger
Rønne Theater
Seest Boldklub, U7 mix
Seest Boldklub, U13
Seest SommerCup 2023
Skibet IF, U7 mix
Sommer Rock Fredericia
Strib IF
Taulov Skærbæk IF, Fodboldafdelingen U9 drenge
Taulov Skærbæk, U13 piger håndbold
Taulov/Skærbæk IF, U8 drenge og piger



TÆT PÅ Kvindeforum
Tøjhuset og Fredericia Kommune
Vejle Håndboldklub
Vejle Håndboldklub, U13 drenge
Vejle LAN
Vejle Boldklub, U12 piger
Vejle Fodboldklub, U13 piger
Vejle HK
Vejle Judo Klub, Børn- og ungdomsholdet
Vejle Kammeraterne, U14
Vejle Kommune - Idræt, event og fællesskaber
Vejle og Omegns Kaninforening
Vejle Svømmeklub
Vejle Tennis Klub
Verdensballetten
Viking Fodbold
Viking Fodbold, U17 piger
Viking Rønne Håndbold, U13 drenge
Vinding Sportsforening Badminton
Vinding SF U7 drenge
Vinding SF, U15 piger håndbold
Vonsild Fodbold Klub, U14 drenge
Vonsild Gymnastikforening, Turbo-plus
West Station Gallery
Wings for Life, Redbull
Ødsted Naturlegeplads Forening



ØSVN IF, U8
Årets Elbilkommune 2023

I 2023 har TREFOR støttet:

Den lille forfatter
Middelfart Gymnasium & HF
Sdr. Vang Skole, Kolding 7A
Sdr. Vang Skole, Kolding, kommende femte klasser



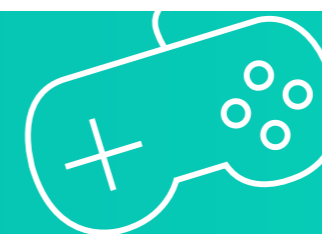
EWII gav i 2023 tilbage til lokalsamfundet

332.800 kr. til nyt tøj til børn og unge på amatørhold i lokale klubber og foreninger - uanset hvad de træner.

248.800 kr. til grønne initiativer, der sætter skub i den grønne omstilling og som gavner mange i lokalområdet.

770.490 kr. til lokale aktiviteter og begivenheder, der fremmer fællesskabet inden for kultur, kunst, motion og fritid.

500.000 kr. til samarbejdspartnere, der arrangerer særlige events, der giver værdi til lokalområdet.



Attraktive arbejdspladser

I EWII ser vi det som en værdiskabende aktivitet i sig selv, at koncernen bidrager til det omgivende samfund ved at udvikle attraktive arbejdspladser.

Attraktive arbejdspladser skal have et meningsfuldt indhold med bidrag, der er større end den enkelte, samt rumme et attraktivt værditilbud. Som led heri er det af afgørende betydning for koncernen, at kulturen udvikles i retning af samtidigt fremsyn og resultatskabelse, troværdighed og nærvær. EWII skal drives af nysgerrighed.

EWIIs ledelseskultur og struktur bygger på en grundlæggende respekt for mennesker, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Strukturelt er disse sikret gennem medlemskab af arbejdsgiverorganisation, tiltrædelse af relevante overenskomster, velfungerende samarbejdsfora, en veludbygget arbejdsmiljøorganisation samt gode, sikre og sunde arbejdsvilkår for alle. Troværdighed, nærvær og ordentlighed er samtidig bærende principper i organisationen, hvad angår både relationen til koncernens omverden og samspillet internt i organisationen.

Læring og styrket organisation

Med energikrise og krig på europæisk grund samt deraf afledt accelereret grøn omstilling og udfasning af gas, satte et turbulent 2022 sit markante præg på EWIIs organisation og aktivitetsniveau. Omverdens faktorerne har i 2023 været knap så uforudsigelige. Vi har således kunnet arbejde med at sikre læring af en turbulent periode, og på at konsolidere produkter og processer og udvikle organisationen til at stå stærkere fremadrettet.

Som følge af et fortsat højt aktivitetsniveau og strategiske ambitioner er medarbejdertilvæksten fortsat, og koncernen rummer nu omkring 700 medarbejdere. Koncernen bød i løbet af året også velkommen til nye kolleger gennem delvist ejerskab af FlexShape.

EWII Akademi for ledere er koncernens fortløbende lederudviklingsprogram, som tager udgangspunkt i EWIIs værdier for god ledelse og bygger på det princip, at ledelsesfaget kræver, at man løbende

dygtiggør sig. Grundet den vækst, vi har i koncernen, er antallet af ledere øget, ligesom der er tilføjet et ekstra ledelsesniveau flere steder i organisationen. Et led i konsolidering af organisationen har derfor været at fokusere EWIIs ledelsesudvikling på grundlæggende menneskelige værdier, egen og andres trivsel, gennem temaet nærvær og positivt menneskesyn.

Arbejdsglæde og engagement

EWII ønsker at skabe udviklende arbejdspladser og attraktive værditilbud. Vi forventer, at vores medarbejdere udfylder deres roller med ansvar, dygtighed og engagement. Vi tilstræber både, at rammerne er motiverende og rummelige, og også at vi har en konsekvent linje, hvis rammerne og tilliden grundlæggende bliver brudt.

Årets medarbejdertilfredshedsundersøgelse viser, at EWII fortsat er begunstiget af at have engagerede medarbejdere med en stigende arbejdsglæde på nu indeks 77, som ligger over niveauet for private danske arbejdspladser og på niveau med energibranchen i øvrigt. Særligt kvitterer medarbejderne for et meningsfuldt jobindhold, for et stærkt fællesskab og samarbejde og for styrkelse af EWIIs eksterne omdømme over de seneste år.

Vi udvikler løbende organisationen, så koncernen til enhver tid er kapabel til at varetage opgaverne. Indimellem betyder dette også tilpasning af organisationen i større eller mindre omfang. En af de mere bemærkelsesværdige tilpasninger var, at koncernen i foråret bortviste og afskedigede et antal medarbejdere efter at have konstateret manglende udfyldelse af arbejdstiden. En situation der medførte kortvarig presseomtale, og som også har ført til interne drøftelser af EWIIs værdier, kultur og ledelse.

Sæt et grønt fodspor sammen med os

Det danske arbejdsmarked er fortsat præget af en lav ledighed og en væsentligt større efterspørgsel end udbud af arbejdskraft, særligt hvad angår specialiseret arbejdskraft. Vi arbejder derfor aktivt for at udbrede kendskabet til EWII som en attraktiv



arbejdsplads, og for at styrke tilstedeværelsen og samarbejdet med relevante uddannelsesinstitutioner. Arbejdet lønner sig, og det er lykkedes at udvide organisationen med en lang række dygtige og engagerede kolleger.

EWII har igennem året arbejdet på at skabe attraktive karriereretninger for flere medarbejder-grupper, så det er tydeligt, at vi efterspørger mange forskellige kompetencer, og at karriere i koncernen kan gå i andre retninger end ledelse. I efteråret søsatte vi således et specialistprogram, hvor EWIIs erfarne specialister med kritisk forretningsviden får mulighed for at udvikle sig såvel fagligt som personligt.

Et sundt og sikkert arbejdsmiljø

I EWII ønsker vi et arbejdsmiljø, hvor den enkelte kan udfolde og udvikle sig og kommer sikkert hjem til familien hver dag. Både koncernens arbejdsmiljøstrategi og arbejdet med at skabe sunde rammer er bærende elementer heri, og det bygger på et fundament, hvor vi tilstræber at skabe psykologisk tryghed for alle.

Vores arbejdsmiljøindsats har i årets løb fokuseret på to overordnede områder:

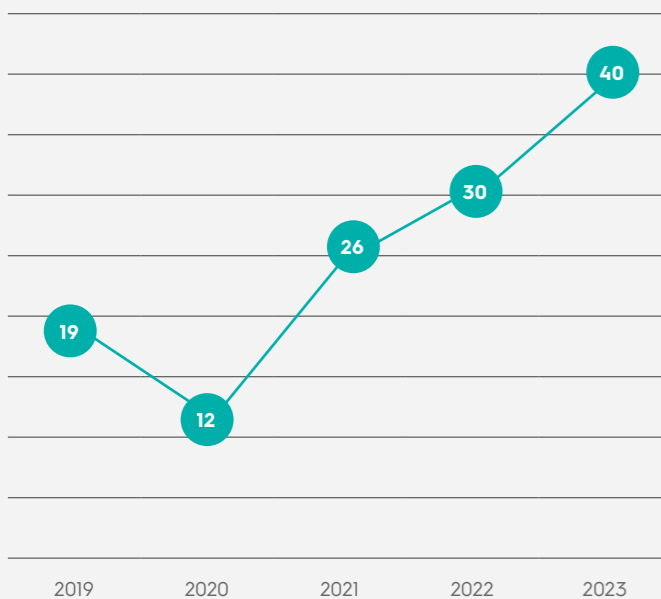
Styrke engagementet for sikkerhed i EWIIs bygherreorganisation

Det er i de mange service- og projektopgaver på koncernens anlæg, at de væsentligste risici for alvorlig personskade er til stede. Koncernen har derfor udarbejdet en kulturanalyse af, hvad der fremmer og hæmmer ansvarligheden blandt medarbejderne, og vi har på den baggrund udarbejdet et nyt sikkerhedskoncept, hvor både ledere og medarbejdere uddannes til at tage et personligt ansvar for egen og andres sikkerhed.

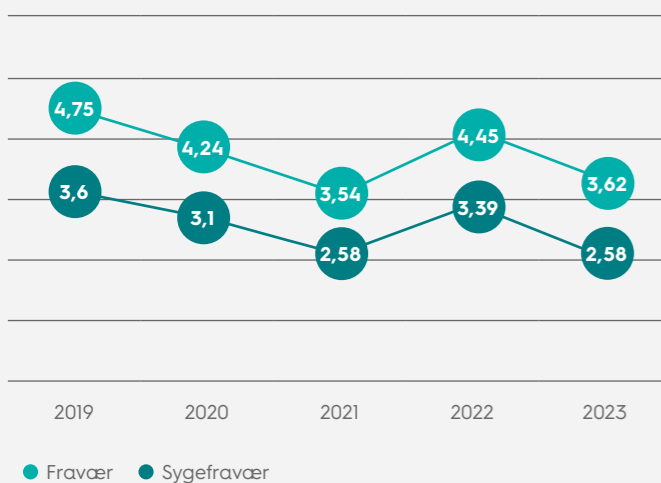
Fysisk arbejdsmiljø for funktionærer

Som følge af koncernens medarbejdertilvækst har der været behov for at udvide vores bygningsmasse og optimere anvendelsen af rammerne i eksisterende bygninger. Vi arbejder vedvarende på at udvikle koncernens fysiske rammer til at rumme en voksende og dynamisk organisation.

Antal registrerede arbejdsskader



Fraværsprocent i EWII Koncernen



Arbejdsskaderne, hvoraf 12 er med fravær, er steget i antal, hovedsageligt som følge af EWII's vækst i medarbejderantal og aktivitetsniveau, og er relativt set ikke af alvorlig karakter. Den primære årsag til skader er adfærd og manglende opmærksomhed ofte på vej til/fra arbejde eller opgave, fremfor i forbindelse med udførelsen af en opgave. Det er i den sammenhæng værd at bemærke, at koncernen deltog i et omfattende kriseberedskab under efterårets stormflod uden personskade.

EWII's mangeårige sundhedsfokus har det sigte at skabe rammer, der gør det nemmere at træffe sunde valg, og som samtidig styrker fællesskabet. Begge dele er grundlæggende elementer i et meningsfyldt arbejdsliv, hvor mennesker trives. Indsatsen førte ved indgangen til 2023 til, at EWII vandt initiativprisen 'Danmarks Sunde Arbejdspladser 2022'. Tydelig ledelsesopbakning, stor medarbejderinvolvering og et hold af engagerede sundhedsambassadører blev fremhævet som grundlaget for anerkendelsen.

Sundhedsarbejdet drives af EWII's engagerede sundhedsambassadører og består af en række aktiviteter og foredrag, der engagerer forskellige medarbejdergrupper. Ligeledes involveres medarbejderne i små månedlige motionspauser i arbejdsdagen. Vi oplever stor opbakning til sundhedsaktiviteterne, men det er fortsat ambitionen at engagere endnu flere i sundhed.

EWII's fokus på forebyggelse og udvikling af et sundt og sikkert arbejdsmiljø har bidraget til et lavt niveau af fravær, herunder også et faldende fravær gennem 2023.



Sammensætning af den øverste ledelse

EWII har en overordnet målsætning om at tilstræbe en balanceret repræsentation mellem kvinder og mænd i koncernens repræsentantskab og bestyrelse samt i de øvrige ledelsesniveauer på 40/60 %.

Repræsentantskab

EWII's repræsentantskab er den øverste myndighed i koncernen, og har blandt andet til opgave at vælge koncernens bestyrelse. Repræsentantskabet har 120 medlemmer og består af forbrugervalgte fra Vejle, Kolding, Fredericia, Vejen, Middelfart og Bornholm samt to medarbejderrepræsentanter.

I forbindelse med afholdelsen af repræsentantskabsvalget i 2022 blev der iværksat flere indsatser i kommunikation og markedsføring med henblik på at tiltrække flere kvinder ved kandidatopstillingen til repræsentantskabet. Andelen af kvinder i repræsentantskabet gik fra 18 % ved valget i 2018 til 20 % ved valget i 2022. Men det lykkedes ikke at nå målsætningen om 40/60 %.

Næste valg til repræsentantskab og koncernbestyrelse finder sted i efteråret 2026, og det er målet at opfylde måltallet for den kønsmæssige sammensætning i EWII S/I fra 1. januar 2027.

Bestyrelse

En af repræsentantskabets vigtigste opgaver er at vælge bestyrelsen. Bestyrelsesvalget i 2022 resulterede i, at de 15 repræsentantskabsvalgte medlemmer af bestyrelsen blev sammensat af 3 kvinder og 12 mænd, dermed er andelen af kvinder 20 % i bestyrelsen, som sidder i den 4-årige valgperiode 2023-2026. Målet for den kønsmæssige sammensætning i bestyrelsen er at opfylde måltallet 40/60 % fra 1. januar 2027.

Bestyrelsen besluttede i januar 2023 at nedsætte et permanent Kompetenceudvalg med 3 medlemmer, som er udpeget fra koncernbestyrelsen. Udvalgets opgave er dels i fase 1) at skabe overblik over koncernbestyrelsens kompetencer og behov for kompetenceudvikling i koncernbestyrelsen, og dels i fase 2) at arbejde med input til at sikre diversitet i bestyrelsen ved næste valg, herunder i særdeleshed at tilse overholdelse af lovgivningen vedrørende det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

Bestyrelsens kompetencer

Bestyrelsen har udarbejdet en beskrivelse af de ideelle kompetencer for den kompetente bestyrelse i EWII. I forbindelse med repræsentantskabsvalget i 2022 redegjorde kandidaterne til bestyrelsesvalget for egne kompetencer samt uddannelsesmæssig baggrund.

Denne redegørelse blev udsendt til repræsentantskabet forud for valg af bestyrelse, således der var mulighed for at vælge bestyrelsesmedlemmer på baggrund af en vurdering af kandidaternes kompetencer. Bestyrelsesmedlemmernes kompetencebeskrivelser offentliggøres på EWII's hjemmeside.

Bestyrelsen iværksatte i 2023 - med bistand fra en ekstern konsulent - en afdækning af de kompetencer, bestyrelsen mener er nødvendige i bestyrelsen, samt en afdækning af de kompetencer bestyrelsen er i besiddelse af. Med afsæt i resultatet af kompetenceafdækningen bemyndigede bestyrelsen Kompetenceudvalget til at sammensætte en uddannelsesdag for bestyrelsen i forbindelse med bestyrelsesseminaret i juni 2024.

Øvrig ledelse

EWII's direktørgruppe er ved udgangen af 2023 sammensat af 4 kvinder og 5 mænd, hvilket lever op til ambitionen om en ligelig kønsrepræsentation i direktørgruppen.

Direktørgruppen består af de to ledelsesniveauer under koncernbestyrelsen og udgør direktion (niveau 1) og direktører (niveau 2), der refererer til direktionen.

Indsatser

I EWII's politik for at sikre den kønsmæssige sammensætning af ledelse er blandt andet opstillet en række indsatser:

- EWII vil i sin personalepolitik sikre, at alle vilkår er lige og ensartede uanset køn.
- EWII vil ved rekruttering af nye medarbejdere sætte fokus på at øge antallet af ansøgninger fra det underrepræsenterede køn.
- Ved ansættelse af ledere sættes der fokus på, at der på shortlisten er mindst 1 person af det underrepræsenterede køn.
- EWII vil sikre, at der i fødekæden fra såvel medarbejdersiden, som repræsentantskabet og netværket er fokus på opfyldelsen af den overordnede målsætning.

Udviklingen i opfyldelse af måltallene for den kønsmæssige sammensætning 2022-2023:

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Øverste ledelsesorgan | | |
| Repræsentantskabet | | |
| Samlet antal medlemmer | 120 | 120 |
| Underrepræsenteret køn i procent | 20 % | 18 % |
| Måltal i procent | 40 % | 40 % |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 1. januar 2027 | 1. januar 2023 |
| Koncernbestyrelse | | |
| Samlet antal medlemmer | 15 | 15 |
| Underrepræsenteret køn i procent | 20 % | 7 % |
| Måltal i procent | 40 % | 40 % |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 1. januar 2027 | 1. januar 2023 |
| Øvrige ledelsesniveauer | | |
| Direktørgruppe (niveau 1 og 2 under koncernbestyrelsen) | | |
| Samlet antal medlemmer | 9 | 10 |
| Underrepræsenteret køn i procent | 44 % | 50 % |
| Måltal i procent | 40 % | 40 % |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 1. januar 2027 | 1. januar 2023 |



Direktører og PA
i EWII Koncernen

Globalt ansvar i et lokalt perspektiv

EWII er en virksomhed med holdninger, som både gennem sit konkrete virke og sin meningsdannelse bidrager til at gøre verden til et bedre sted at være.

EWII's forretningsstrategi og forretningsmodel udgør det stærke fundament, som vi tager afsæt fra i arbejdet med at forme rammerne for fremtidens liv. Det er koncernens ambition at spille en betydelig og vigtig rolle i udviklingen af et bæredygtigt samfund baseret på koncernens fremsynethed, viden og kapacitet.

Med de grundsten går EWII forrest og sætter høje standarder for branchen samtidig med, at koncernen stiller løsninger, viden og indsigt til rådighed for omverdenen. Det kommer blandt andet til udtryk i EWII's arbejde med FN's Verdensmål, hvor koncernen har valgt at fokusere på Verdensmål 6: Rent vand og sanitet, Verdensmål 7: Bæredygtig energi, Verdensmål 9: Industri, innovation og infrastruktur og Verdensmål 12: Ansvarligt forbrug og produktion.



Vi vil sikre drikkevand baseret på grundvand

EWII's bidrag til opfyldelse af FN's verdensmål 6

Vand er en forudsætning for alt liv. Derfor har vi et særligt ansvar for at passe godt på vores grundvand og de tilknyttede økosystemer. I Danmark har vi tradition for at basere vores drikkevand på grundvand. Stadig flere forureningsskandaler og omfattende problemer med at skaffe adgang til rent grundvand stiller afgørende spørgsmål ved, om forudsætningerne for vores drikkevand kan opretholdes.

Ganske vist er der grundvand nok, men der er ikke længere rigelige mængder i en kvalitet, som gør grundvandet egnet til drikkevand. Drikkevand fra grundvand påvirker vores sundhed og livskvalitet og i sidste ende vores gennemsnitlige levealder.

Det er derfor, EWII vil sikre drikkevand baseret på grundvand.

De fleste grundvandsforureninger går ikke uden videre væk. Der går let 30-50 år fra et politisk indgreb over for et forurenende stof, til det viser sig med positiv effekt i grundvandet. I den periode må vi finde andre løsninger for vores drikkevand. Problemet er, at der for hver ny forureningstype starter en ny 30-50-årig afviklingsperiode. Drikkevandet er permanent udfordret.

Problemerne med at skaffe rent grundvand gør, at vi må overveje, hvilken tilgang til drikkevandet, vi skal tage. Skal vi rense vandet frem for at pumpe det over lange afstande fra områder, der måske også rammes af forurening? Der er ikke noget usædvanligt i at rense grundvand. Det har altid været nødvendigt at foretage en let vandrensning for at gøre grundvand til drikkevand. Men hvor meget vil vi rense? Bliver vi nødt til at rense? Betyder nødvendigheden eller viljen til at rense også en vilje til at lukke flere forurenende stoffer ud i naturen? Det burde det ikke, men ligegyldigheden truer under overfladen, og den trussel kan reducere vores villighed til at rense – også selv om det måtte være det bedste.

EWII vil sikre drikkevand baseret på grundvand.

Hvordan gør EWII det?

- Vi konsoliderer vandindvindingen i Trekantområdet og samarbejder med andre vandværker om løsninger.
- Vi gør en indsats for grundvandsbeskyttelse gennem eksempelvis skovrejsning, arealopkøb og integration af grundvandsbeskyttelse med andre formål, som eksempelvis naturudvikling, biodiversitetsudvikling og solcelleparker.
- Vi bidrager til beskyttelse af velegnede drikkevandsområder.
- Vi bygger nye og moderne vandværker.
- Vi indgår i forskningssamarbejder om vandrensning.
- Vi søger politisk indflydelse for at skabe grundlaget for nye vandrensningsmetoder.
- Vi søger politisk indflydelse for at sikre et indtægtsgrundlag til de betydelige ekstraomkostninger, der er forbundet med fremskaffelse af drikkevand baseret på grundvand.
- Vi afsøger muligheden for at kunne erstatte anvendelse af drikkevand med teknisk vand i de tilfælde, hvor drikkevand ikke anvendes som fødevarer.
- Vi rækker ud til mindre vandværker med henblik på at kunne bistå dem i problemløsning.
- Vi påvirker kommunerne til at varetage drikkevandets interesser i by- og landudvikling.
- Vi søger at blive Danmarks første fuldt dækkende regionale vandforsyning.

Vi vil bidrage til at udvikle et 100 % klimagas-frit energisystem

EWII's bidrag til opfyldelse af FNs verdensmål 7 og 12

Hver dag dør mennesker rundt omkring på kloden på grund af menneskeskabte klimaforandringer. Danmark hører til blandt de lande, der udleder aller mest CO₂ og andre klimagasser målt per indbygger. Danmark bærer et ansvar for at sætte en stopper for det hurtigst muligt.

Det er derfor, EWII vil bidrage til at udvikle et 100 % klimagas-frit energisystem. Hvad er EWII's bidrag så?

EWII tilvælger aktivt forretningsaktiviteter, som alle understøtter reduktionen af CO₂ og andre klimagasser.

- Vi stiller krav til vores kunder om, at de skal deltage i den grønne omstilling.
- Vi bygger elnet for at gøre det muligt for producenter af grøn energi at få transporteret deres el til forbrugere af grøn energi. Vi ser det som en vigtig opgave at skabe forudsætningerne for, at både forbrugere og producenter kan omstille deres adfærd hurtigt og uden unødigt ophold.
- Vi etablerer batteriinstallationer for at gøre elnettet mere effektivt og for at optimere brugen af vedvarende energikilder som vind og sol.
- Vi udvikler software og andre digitale løsninger, der gør det muligt for forbrugerne af grøn energi at flytte deres forbrugstidspunkt hen til de tidspunkter, hvor vindmøller og solceller kan producere mere, og flytte deres forbrugstidspunkt væk fra de tidspunkter, hvor vindmøller og solceller ikke kan producere nok.
- Vi udvikler software og andre digitale løsninger, der gør det muligt for forbrugerne at undgå overbelastning af elnettet, således vi skal investere mindst muligt i elnettet og kan bruge flere penge på grøn produktion og grønt forbrug.

- Vi bygger fjernvarme og støtter salget af varmepumper for at gøre det muligt at få reduceret gasforbruget.
- Vi arbejder for et energisystem, der ikke baseres på biomasse, og hvor varmeforsyningen i højest mulig grad baseres på overskudsvarme og elektrificerede alternativer.
- Vi udvikler sol- og vindparker for at gøre grønt produceret energi tilgængelig.
- Vi sammentænker vores miljøløsninger ved produktionen af drikkevand med reduktionen af klimagasser.
- Vi opsætter ladestandere for at gøre det muligt for forbrugere af transporttydelser at anvende de mest grønne transportformer.
- Vi leverer balanceydelser for at muliggøre et optimalt samspil mellem vedvarende energi og grønt forbrug.
- Vi forbinder købere af grøn el med producenter af grøn el ved aktivt at promovere andres grønne produktion over for vores kunder.
- Vi kommunikerer til vores kunder og leverandører om, hvordan de kan ændre adfærd, så de understøtter et klimagas-frit energisystem og reducerer deres klimaaftryk fra andre aktiviteter end de rent energirelaterede.
- Vi sætter spotlight på vores egen adfærd, vores egne spisevaner, vores eget energiforbrug, vores valgte tekniske løsninger og deres påvirkning af klimagasudledningen.
- Vi stiller krav til vores leverandører om, at de skal deltage i den grønne omstilling.

- Vi sætter fokus på at få bragt eksisterende teknologiske løsninger bragt i spil.
- Vi deltager aktivt i forskningssamarbejder.
- Vi fremmer frisættelse af forsyningsdata, således andre hurtigst muligt kan udvikle løsninger til den grønne omstilling.
- Vi deltager i den politiske debat.

Klimaforandringerne rammer os også i vores lokalområde med oversvømmelser og mere regn og lange tørre perioder. Det udfordrer vores beredskab og vores drift, og det stiller krav til de løsninger, vi udvikler.

Det afhjælper vi ved:

- At have et tidssvarende toptrænet beredskab, der står klar til at understøtte situationer, hvor klimaforandringer påvirker energisystemet.
- At tænke konsekvenserne af klimaforandringerne ind i de anlæg og løsninger, vi leverer.
- At kommunikere aktivt til offentligheden om forestående konsekvenser.

Koncernens egen CO₂-udledning

I relation til EWII's ambition om et 100 procent klimagas-frit energisystem er vi meget opmærksomme på at reducere negative påvirkninger på miljø og klima fra koncernens aktiviteter. Det sker ved at effektivisere egen energianvendelse, indkøbe grøn strøm og bæredygtig varme til koncernens eget energiforbrug, reducere ledningstab i forsyningsnettet og øge anvendelsen af bæredygtig og vedvarende energi i kerneaktiviteterne. Hovedkontoret er opvarmet med varmepumpe og gas i koldeste perioder.

Over tid har koncernen reduceret CO₂-udledning ved at gennemføre energispareprojekter, ligesom nogle forretningsaktiviteter igennem tiden er frasolgt. Herudover udleder elproduktion væsentligt mindre CO₂, og EWII har ikke meget fossilt energiforbrug tilbage udover dele af bilflåden.

I 2023 er koncernens samlede udledning af CO₂ imidlertid steget. Årsagen er blandt andet et højere energiforbrug som følge af et stigende antal

medarbejdere, hvilket har krævet mere kontorplads. CO₂-udledningen i relation til ledningstab i fjernvarmen er også steget som følge af, at koncernen har leveret mere fjernvarme. Her påvirkes udledningen også negativt af, at fjernvarmen udbygges i områder med lavere tilslutning, hvilket giver et højere varmetab.

I løbet af 2024 overgår opvarmningen til fjernvarme fra TREFOR Varme med varme fra TVIS.

I forhold til bilflåden stiller vi krav om, at firmabiler er rene elbiler, mens der for de større biler i den udekørende del af bilflåden tilstræbes øgede krav til energiklassen – og der afsøges løbende muligheder for også her at omstille til elbiler.

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| CO₂-udledning / ton | | | |
| Energiforbrug | *2.489 | *1.809 | 4.807 |
| Brændstofforbrug | 688 | 817 | 618 |
| Tab ledningsnet – el | **0 | **0 | **0 |
| Tab ledningsnet – fjernvarme | 28.743 | 26.902 | 26.040 |
| I alt | 31.920 | 29.528 | 31.465 |

Opgørelsen er baseret på det faktiske forbrug omregnet til CO₂-udledning med de officielle CO₂-emissionsfaktorer.

* I 2022 og 2023 har koncernen indkøbt certifikater til grøn strøm til at dække koncernens eget energiforbrug.

** CO₂-udledningen på nettabet i elnettet er neutral, da der bliver indkøbt certifikater på grøn strøm svarende til nettabet i ledningsnettet.

Affald og spild

Der er også fokus på affaldshåndtering, ligesom vores kantine har udfaset engangsemballage og arbejder med styrkelsen af bæredygtigheden gennem lokale indkøb, reduktion af madspild og nedbringelse af blandt andet kødforbrug.

Biodiversitet

EWII har i 2023 udarbejdet en strategi for at fremme biodiversiteten via EWII's arealer, hvor der blandt andet ikke anvendes planteværnsmidler.

Vi vil sikre uhindret adgang til el, vand, varme og internet

EWII's bidrag til opfyldelse af FNs verdensmål 9

I en verden uden el, vand, varme og internet fungerer det moderne samfund ikke. EWII bærer som koncern et betydeligt ansvar for helt fundamentale forsyningsydelser i Trekantområdet og på Bornholm. Samfundets forventning og vores ambition er at sikre en tilgængelighed af el, vand, varme og internet i 99,99 % af tiden.

Den underliggende infrastruktur udgør samtidig fundamentet for den grønne omstilling. Indtoget af elbiler, ellastbiler og varmepumper, kravet om, at gassen kommer ud af Danmark, miljøforureninger, tiltagende problemer med spændingsdyk m.m., skal håndteres af infrastrukturen, og den grønne omstilling er dermed både en nødvendighed og en udfordring for forsynings sikkerheden.

EWII arbejder målrettet med at sikre forsynings sikkerheden:

- Vi sikrer pålidelig asset management for at kunne forebygge og planlægge så optimalt som muligt.
- Vi udøver struktureret risikostyring.
- Vi træner og uddanner vores beredskabsorganisation med høj hyppighed og investerer i overvågningsløsninger, der matcher ambitionen om 99,99 % opetid.
- Vi optimerer vores anlægsprojektorganisation for at sikre mindst mulig ventetid for nye kunder.
- Vi designer elnet til tiden.
- Vi laver grundvandsbeskyttelse.
- Vi undersøger løbende alternative vandkvaliteter for at mindske trækket på den knappe rene grundvandsressource.

- Vi giver kunderne klart svar på, om de bør have fjernvarme eller varmepumper eller anden opvarmningsform.
- Vi baserer vores internet på fibernet og promoverer fiber, hvor kunderne har et valg i forhold til mindre sikre alternativer.
- Vi systematiserer overblikket over kommende flaskehalse for at sikre rettidig forebyggelse.
- Vi installerer batterier i elnettet for at sikre spændingskvalitet, optimere udnyttelsen af nettet og bidrage til forsynings sikkerheden.
- Vi arbejder for størst mulig effektivitet i varmeforsyningen gennem aktiv stillingtagen til vores leverandørers valg.
- Vi arbejder for størst mulig sektorkobling af el, vand, varme, spildevand, teknisk vand, m.m. for at sikre udnyttelse af alle tilgængelige ressourcer i energisystemet.
- Vi udvikler forskellige typer af fleksibilitetsværktøjer, som gør det muligt at sikre en bedre udnyttelse af elnettet.
- Vi leverer alternativer til en usikker gasbaseret forsyning, og sikrer en smidig overgang for kunderne, så de ikke oplever udfald i forsynings sikkerheden.
- Vi arbejder for en helhedsorienteret infrastrukturudbygning, som ved tæt samspil med Energinet, kommuner og andre interessenter sikrer forsynings sikkerhed, omkostningsminimering og minimering af gener i forbindelse med udbygning af infrastrukturen.

- Vi indgår i løbende dialoger med Forsyningstilsynet om at sikre indtægtsrammer til udbygning af infrastrukturen.
- Vi arbejder politisk for, at der vedvarende er de nødvendige indtægtsrammer til stede til udbygning af elnet, vandforsyning og varmeforsyning.
- Vi modellerer aktivt fremtidsscenarioer for at muliggøre rettidig tilpasning af infrastrukturen til fremtidens behov.
- Vi samarbejder med forsknings- og udviklingsvirksomheder og universiteter om løsninger.
- Vi arbejder politisk for at sikre regulatoriske rammer, som muliggør alternative måder at sikre forsynings sikkerheden på, særligt ved anvendelse af tiltag, der sikrer størst mulig forbrugsfleksibilitet.



Vi vil være Danmarks kommercielt serviceorienterede, kundevendte og stærkeste forsyningssupermarked

EWII er en forbrugerstyret koncern, og derfor har kunderne en helt særlig rolle. Vores afsæt er, at kunderne skal have personlige kundeoplevelser i mødet med EWII.

Forsyningsydelser er både selvfølgelige og nødvendige set med forbrugerøjne. Mens de fleste andre produkttyper kan vælges fra, er det ikke en reel mulighed med forsyningsydelser. Kunderne kan skrue på forbruget, men er reelt i et afhængighedsforhold til deres leverandører af forsyningsydelser. Forsyningsydelser fylder samtidig meget i hver kundes privatøkonomi. Lovgivningen er tilmed kompliceret og medvirker til samlet at skabe en afmagtsfølelse hos nogle kunder.

Det giver et særligt ansvar for EWII.

Værre end det, så har Folketinget vedtaget en elforsyningslov, som har skabt et slaraffenland for plattenslagere og storsvindlere i særligt elsektoren. Flere hundrede tusinder af kunder er blevet ført bag lyset af uhæderlige elsælgere, der svindler og bedrager med vildledningsnumre, skjulte tillæg og meget mere.

Det kan vi ikke acceptere.



Kunderne skal møde en koncern, der med åbenhed, positive holdninger og et højt forbrugeroplysningsniveau skaber tryghed hos kunderne. Forsyningsydelser skal ikke udgøre en spænding i kundernes hverdag.

Kunderne skal møde en koncern, der er let at handle med og let at få god kundeservice fra. EWII er stedet, hvor kunderne kan finde en bred palette af forsyningsydelser – det er derfor, vi kalder det et forsyningssupermarked.

Kunder skal kunne være stolte af, at de har valgt EWII. EWII er en koncern med holdninger, der løfter et samfundsmæssigt ansvar og tager ansvar for grøn omstilling. Vi vil gøre det muligt for vores kunder at engagere sig i den grønne omstilling.

Hvordan sikrer EWII alt det?

- Vi vil bruge vores brede afsæt i el, vand, varme og internet som et grundlag for udvikling af vores kundeforhold.
- Vi vil tilbyde el, vand, varme, internet, ladestander, batterier, TV-pakker, rådgivning, m.m. til kunderne.
- Vi vil udbygge koncernen med flere nye kommercielle og regulerede forsyningsydelser og forsyningsrelaterede produkter.
- Vi vil forsvare vores position som foregangsvirksomhed og fastholde Danmarks bedste kundeservice.
- Vi holder fokus på kundernes behov og deltagelse.
- Vi hjælper kunderne med at optimere deres energiforbrug.
- Vi sikrer gennemskuelige priser og produkter.
- Vi gør det nemt for kunderne at følge med i og engagere sig i deres energiforbrug.
- Vi kommunikerer, så det er til at forstå.

- Vi vil udbygge koncernens rådgivning, så den bliver endnu mere værdiskabende for kunderne.
- Vi vil sikre kunderne let og personlig adgang gennem digitale kanaler.
- Vi vil give kunderne oplevelsen af, at de har en personlig relation til EWII.
- Vi vil udvikle vores krydssalg, således kunderne oplever reelle fordele ved at have flere produkter hos EWII.
- Vi vil give privatkunden oplevelsen af, at et trygt hjem bygges sammen med EWII.
- Vi vil give erhvervskunden oplevelsen af, at tryk ejendomsforvaltning og uhindret drift bygges sammen med EWII.
- Vi vil gøre politiske indsatser for at fremme forbrugertilliden til forsyningsydelser.
- Vi vil gøre politiske indsatser for at skabe gennemsigtighed og enkelthed i særligt elsektoren.
- Vi vil udvikle kundernes muligheder for at tjene på at gøre deres forbrug fleksibelt og dermed skabe bedre udnyttelse af vindmøller, solceller og elnet.
- Vi vil lave aktivistiske kampagner med tilhørende handlemuligheder, som gør kunderne i stand til at tage handling til glæde for kloden og miljøet.
- Vi vil udvikle den digitale adgang til forsyningsydelser ved at arbejde for datafrisættelse i alle regulerede forsyningssektorer.
- Vi vil anvende nye digitale værktøjer, der understøtter personlig betjening og forbedret indsigt for kunderne.

Vi vil integrere vores kunder og forretning digitalt

Samfundet, virksomheder og borgere søger løbende muligheder for at forbedre levevilkår, løse opgaver billigere eller skabe mere værdi i hverdagen. Teknologi er et af bidragene hertil.

I EWII har vi fokus på den del af teknologiudviklingen, der handler om digitalisering og herunder kunstig intelligens. Hvad kan vi bruge digitalisering til? Hvordan kan vi gøre den daglige drift mere effektiv? Hvordan kan vi udvikle nye løsninger til vores kunder, som giver dem højere værdiindhold? Hvordan kan vi bruge digitalisering til at skabe grøn omstilling med? Hvordan kan vi digitalisere, så vi skaber værdi for samfundet?



EWII ser digitalisering som noget positivt. Men digitalisering skaber også nye udfordringer.

Vi ser nye konkurrenter entrere markedet med fuldt digitaliserede forretningsmodeller. Det er et markedsvilkår, vi skal forholde os til. Vi ser kundernes forventninger udvikle sig i takt med digitaliseringen. Vi ser samfundets forventninger udvikle sig i takt med digitalisering.

Digitalisering er således en forudsætning for både konkurrencedygtighed og for de regulerede selskabers evne til at møde samfundets forventninger. Digitalisering er også en forudsætning for den gode kundeoplevelse og for realisering af forbrugsfleksibilitet, så vi bedre kan udnytte vindmøller og solceller.

Udfordringerne rækker dog langt ud over EWII. Som forsyningskoncern rummer EWII kritisk infrastruktur og udgør dermed en ryggrad i samfundet. Vores forretning er en forudsætning for, at samfundet kan fungere. Digitaliseringen medfører derfor nogle særligt betydelige risici. Det gælder særligt cybersikkerhed og beskyttelse af persondata.

En af de procesmæssige udfordringer ved digitalisering er, at teknologien udvikler sig vedvarende. Det betyder, at det, der den ene dag er en smart løsning, den næste dag kan blive en sikkerhedsrisiko eller en del af en gordisk knude, hvor fortidens beslutninger pludselig forhindrer det gode for fremtiden. Arkitektur er derfor kernen i EWII's digitalisering.

Sådan arbejder EWII med digitalisering:

- Vi fortsætter opbygningen af vores IT-arkitektur, så vi er beredte til en ukendt fremtid.
- Vi gør fortsat data governance til en kernedisciplin.
- Vi har sat digitalisering forrest i den strategiske udvikling af koncernen – både over for kunder og internt i vores proces- og projektstyring.
- Vi bestræber os på at fremstå som en af markedets mest attraktive og konkurrencedygtige ud-

bydere af digitale løsninger og arbejdsplads for kompetente IT- og digitaliseringsmedarbejdere.

- Vi prioriterer procesoptimeringer gennem digitalisering.
- Vi har investeret i virksomheder og udviklet egne digitale produkter, blandt andet FlexShape, EWII Midas Energy, FLEXii, m.m.
- Vi ser data som forudsætningskaber og dermed som en selvstændig ny infrastruktur. Det førte blandt andet til etableringen af Center Danmark.
- Vi ser data som fundamentet for innovative forretningsudviklingsmiljøer.
- Vi skubber på udviklingen af online data.
- Vi indgår i tætte universitetssamarbejder for at sikre opdateret viden, forståelse og anvendelse af de mest moderne teknologier.
- Vi arbejder politisk for et lovgrundlag, der muliggør landsdækkende datafrisættelse på tværs af forsyningssektorerne.
- Vi etablerer interne udviklingsteams til udvalgte områder, bl.a. intern procesoptimering og løbende forbedringer af de digitale kundeoplevelser.
- Vi dyrker vores nysgerrighed over for alle nye løsninger.
- Vi prioriterer cybersikkerhed.
- Vi deltager i nationale beredskabsøvelser på digitaliseringsområdet og laver vores egne beredskabsøvelser.

Vi handler ansvarligt – det samme forventer vi af vores leverandører og samarbejdspartnere

Med en kerneforretning inden for el, vand, varme og fiber benytter EWII primært danske leverandører. Det gælder for både leverandører og samarbejdspartnere, at koncernen tilstræber at anvende samarbejdspartnere, som lever op til de internationalt erklærede menneskerettigheder.

EWII sigter således efter at indgå aftaler med leverandører og samarbejdspartnere, som driver forretning i overensstemmelse med koncernens Code of Conduct for leverandører, der knytter sig til FN's Global Compact. Kompetente fagfolk og ledere i koncernen vurderer løbende leverandørerne og sikrer, at al samhandel følger gældende krav og love. Dette er sket i 2023 og vil fortsætte i 2024. De selskaber, der organisatorisk henhører under TREFOR Infrastruktur, er underlagt særregler, der betyder, at en del af disse aftaler konkurrenceudsættes i offentlig regi, ligesom intern samhandel er underlagt regler om transparens og markedsmæssighed.

EWII opererer alene på det nordeuropæiske marked og ser derfor ikke væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder, antikorrupition og bestikkelse. I EWII er der nul-tolerance-politik overfor korrupition og bestikkelse. Det er i strid med selskabets integritet, som handler om at udføre selvstændige, ærlige og ordentlige handlinger.

Koncernens ledelse har beskrevet Rammer for God Adfærd, der beskriver koncernens forretningsetik, værdier og kodeks indenfor emner som grundlæggende menneskelige rettigheder samt antikorrupition og bestikkelse. Rammer for God Adfærd danner fundamentet for arbejdet i koncernen, og heri understreges en pligt til at reagere, hvis en leder eller medarbejder bliver bekendt med handlinger, som ikke er i overensstemmelse med forventelig, ordentlig adfærd. EWII har desuden en veletableret whistleblowerordning, der understøtter efterlevelsen af vores forretningsetik og Rammer for God Adfærd.

EWII gør klar til ny bæredygtighedsrapportering

EWII er i gang med at forberede rapportering på bæredygtighedsområdet i overensstemmelse med EU-direktivet for Corporate Sustainability Reporting (CSRD). Direktivet er udmøntet i nogle standarder for rapportering på ESG-emner, som dækker både miljø og klima, sociale og ledelsesmæssige forhold samt rapporteringens indvirkninger i værdikæden. Til hver standard er knyttet en række datapunkter.

Formålet er at sikre, at EU's virksomheder rapporterer pålideligt og ensartet på bæredygtighedsområdet. CSRD skal medvirke til at forbedre kvaliteten, sammenligneligheden og gennemsigtigheden for investorer, kunder, leverandører og samarbejdspartnere.

EWII skal i 2026 offentliggøre sin første bæredygtighedsrapport, som skal redegøre for ESG-data for regnskabsåret 2025.

Dobbeltvæsentlighedsvurdering

EWII har gennemført en såkaldt dobbeltvæsentlighedsvurdering med fokus på koncernens påvirkning af mennesker og miljø hhv. fokus på, hvordan EWII som virksomhed bliver påvirket af finansielle risici eller muligheder, som er opstået på baggrund af bæredygtighedsemner.

Med afsæt i dobbeltvæsentlighedsvurderingen er der identificeret de ESG-emner, som koncernen vil rapportere på ud fra et bæredygtighedsperspektiv.

Herefter følger mapping af kvalitative og kvantitative datapunkter til ESG-rapporten og forberedelse til selve rapporteringsopsætningen.



God selskabsledelse

I EWII er det vigtigt for os, at vores ledelsesstil er karakteriseret ved åbenhed, værdiskabelse og gennemsigtighed. Tilsvarende vægter de rette kompetencer i bestyrelsen højt.

Som målestok for opfyldelse af kravene til god selskabsledelse anvender EWII anbefalinger for god selskabsledelse i forsyningskoncerner, udarbejdet af brancheforeningen Green Power Denmark.

Ovenpå bonuskandalerne i energibranchen i 2023, hvor det viste sig, at nogle energiselskaber ikke havde haft loft over bonusser, iværksatte brancheforeningen Green Power Denmark en opdatering og udvidelse af branchens anbefalinger for god selskabsledelse vedrørende vederlag.

EWII var ikke involveret i bonuskandalerne og har altid loft over bonusser, som i øvrigt ligger på et meget moderat niveau, de få steder de findes i koncernen.

Ministeren for Klima-, Energi- og Forsyning Lars Aagaard fik præsenteret forslaget til de opdaterede anbefalinger i starten af juni måned 2023, og herefter udkom de præciserede og udvidede anbefalinger for god selskabsledelse.

Anbefalingerne er gældende for rapporteringen om regnskabsåret 2023, og det er således disse anbefalinger, som er anvendt i dette års evaluering i EWII.

Anbefalingerne indeholder 25 anbefalinger, som fordeles sig indenfor 5 overskrifter:

1. Aktivt ejerskab (anbefaling 1 - 3)
2. Kommunikation med interessenter (anbefaling 4)
3. Bestyrelsens opgaver og ansvar (anbefaling 5 - 13)
4. Bestyrelsens sammensætning og kompetencer (anbefaling 14 - 21)
5. Vederlag (anbefaling 22 - 25)

Bestyrelsen i EWII har taget stilling til anbefalingerne, og koncernen følger overordnet set alle anbefalinger.

Koncernen ser arbejdet med god selskabsledelse som en udviklingsproces snarere end en målscore - det er diskussionerne og bevidstgørelsen, der er væsentlig og værdiskabende.

EWII's samlede rapportering på anbefalinger for god selskabsledelse kan læses på koncernens hjemmeside og er således offentlig tilgængelig for alle koncernens interessenter.

Selskabets politik for dataetik

I EWII vil vi være Danmarks kommercielt serviceorienterede, kundeorienterede og stærkeste forsyningssupermarked.

Hvis denne vision skal lykkes, kan vi ikke nøjes med at leve op til de krav, som lovgivningen stiller. Vi skal tillige have fokus på mere etiske begreber, såsom ordentlighed, ansvarlighed, sikkerhed og en insisteren på, at de mennesker, der kommer i kontakt med vores organisation, det være sig kunder, ansatte eller samarbejdspartnere, bliver prioriteret højere end kommercielle interesser. For at vi når i mål med visionen, kræver det, at omverdenen har tillid til os, og denne tillid vinder vi kun, hvis der er vished om, at data, der ligger hos os, er i trygge hænder.

EWII tænker dataetik ind i alle elementer af organisationen, og dataetiske overvejelser er en naturlig del af vores hverdag, når vi udfører vores arbejdsopgaver. De nedskrevne, dataetiske regler udgør en integreret del af vores nedskrevne koncernpolitikker. Eftersom dataetik som begreb rækker videre end blot persondatabeskyttelse, sætter EWII's overordnede Informations- og IT-sikkerhedspolitik hjørneflagene for vores nedskrevne, dataetiske regler. Vores data stammer fra vores forretningsmæssige produktion, vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere, eller udgøres af offentligt tilgængelige data eller lovligt indkøbte data. I Informations- og IT-sikkerhedspolitikken, der favner alle ovennævnte datatyper, fastslås det, at al data beskyttes gennem benyttelse af et anerkendt og standardiseret informations- og IT-sikkerhedsstyringssystem. Dette system understøtter en ensartet og grundig beskyttelse af alle organisationens data. Vi risikovurderer samtlige IT-systemer inden ibrugtagning, og vi stiller krav om, at passende sikkerhedsforanstaltninger er truffet, inden data behandles i systemet.

Ovenstående hjørneflag i Informations- og IT-sikkerhedspolitikken suppleres af passager i forskellige koncernpolitikker – vores nedskrevne dataetiske regler er nemlig tænkt ind i de koncernpolitikker, der er relevante for netop den type data, som politikken vedrører.

På medarbejderfronten har vi en politik, som vi kalder Rammer for god adfærd. Rammer for god adfærd definerer, hvad, vi mener, er god medarbejderadfærd. Heri knæsesætter vi blandt andet vores stærke principper om fortrolighed. De datatyper, der skal behandles fortroligt, bliver behandlet fortroligt.

I forhold til persondata sætter vores persondatapolitikker rammerne for vores ansvarlighed og compliance. Vores eksterne persondatapolitikker er lette at finde, og de er skrevet på en måde, der gør dem letforståelige for alle koncernens interessenter. I EWII forholder vi os aktivt til persondatareglerne – vi uddanner løbende vores medarbejdere og holder jævnligt workshops og interne kurser om emnet. Vores holdning er, at en nul-fejls-kultur avler flere fejl end en positiv fejlkultur, og vi opfordrer derfor til en åben dialog om eventuelle fejl og problemer i de systemer, der er datadrevne. Kun på den måde forbedrer vi datasikkerheden og optimerer dataanvendelsen.

Den stigende digitalisering af samfundet muliggør en hurtig og præcis behandling af data, hvilket gavner alle organisationens interessenter. Med andre ord understøtter digitaliseringen EWII's i forvejen effektive produktionsapparater. Det betyder, at vi i vores forsyningssupermarked får bedre produkter på hylderne, og det bliver lettere for os at skabe personaliserede kundeoplevelser. Men digitaliseringen stiller også krav til en øget årvågenhed. Og netop dette er vi meget bevidste om.

Seneste skud på stammen i rækken af koncernpolitikker, der har relevans for dataetik som begreb, er en politik for anvendelse af AI-systemer. Denne politik rammer ned i hjertet af en række dataetiske overvejelser. I EWII er vi fulde af gåpåmod over for nye teknologier. Vi mener, at de kan bidrage til EWII's udvikling og fremdrift. Og vi mener, at de kan spille en nøglerolle i forhold til den grønne omstilling. Men samtidig er vi også meget bevidste om vores rolle som aktør på energi- og forsyningsområdet. Vi har derfor besluttet, at brug af AI-systemer i EWII skal hvile på et forsigtighedsprincip. Dette princip går videre end den førnævnte risikovurdering, idet visse datatyper i hovedreglen helt udelades fra AI-systemerne, ligesom der indføres tiltag, der aktivt reducerer bias i AI-systemerne. Det, mener vi, er sundt fornuft.

Ansvar for overholdelse af koncernens politikker ligger hos direktørgruppen, der løbende evaluerer politikernes relevans og aktualitet.



Regnskab

Side 88 - 112

Resultatopgørelse

I TDKK

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|------------------|------------------|----------------|-----------------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Nettoomsætning | 1 | 3.217.593 | 3.485.937 | 6.184 | 5.659 |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | | 140.023 | 96.535 | 0 | 0 |
| Andre driftsindtægter | | 37.224 | 42.780 | 0 | 0 |
| Samlede driftsindtægter | | 3.394.840 | 3.625.252 | 6.184 | 5.659 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | -2.060.178 | -2.715.275 | 0 | 0 |
| Andre eksterne omkostninger | | -346.303 | -275.465 | -8.256 | -7.086 |
| Bruttofortjeneste | | 988.358 | 634.512 | -2.072 | -1.427 |
| Personaleomkostninger | 2 | -402.537 | -331.916 | -10.476 | -8.901 |
| Resultat før af- og nedskrivninger | | 585.821 | 302.596 | -12.548 | -10.328 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | -250.725 | -360.664 | 0 | 0 |
| Andre driftsomkostninger | | -24.585 | -9.431 | 0 | 0 |
| Resultat før finansielle poster | | 310.511 | -67.499 | -12.548 | -10.328 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber | | 0 | 0 | 446.367 | -318.715 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | -2.720 | 1.217 | 0 | 0 |
| Afkast af værdipapirer der er anlægsaktiver | | 235.866 | -222.751 | 0 | 0 |
| Finansielle indtægter | 3 | 35.388 | 42.937 | 47.246 | 23.481 |
| Finansielle omkostninger | 4 | -137.851 | -85.133 | -55.318 | -18.912 |
| Resultat før skat | | 441.194 | -331.229 | 425.747 | -324.474 |
| Skat af fortsættende aktiviteter | 5 | -15.447 | 6.755 | 0 | 0 |
| Årets resultat | | 425.747 | -324.474 | 425.747 | -324.474 |
| Resultatdisponering | 6 | | | | |
| Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor | 7 | | | | |

Balance – aktiver

I TDKK

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Goodwill | | 108.096 | 130.862 | 0 | 0 |
| Udviklingsomkostninger | | 10.258 | 1.544 | 0 | 0 |
| Erhvervede patenter | | 1.715 | 457 | 0 | 0 |
| Software | | 113.543 | 49.428 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver under opførelse | | 91.068 | 129.265 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 8 | 324.680 | 311.556 | 0 | 0 |
| Grunde og bygninger | | 256.115 | 258.641 | 0 | 0 |
| Forsyningsanlæg | | 6.457.939 | 6.002.527 | 0 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | | 754 | 68 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 66.125 | 59.274 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver under opførelse | | 781.094 | 465.964 | 0 | 0 |
| Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | | 117.151 | 0 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | 9 | 7.679.178 | 6.786.474 | 0 | 0 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 6.463.752 | 5.794.076 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 98.170 | 77.946 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 121.613 | 122.413 | 0 | 0 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 2.334.843 | 2.104.321 | 50 | 50 |
| Andre tilgodehavender | | 14.710 | 12.979 | 0 | 0 |
| Finansielle anlægsaktiver | 10 | 2.471.166 | 2.239.713 | 6.561.972 | 5.872.072 |
| Anlægsaktiver i alt | | 10.475.024 | 9.337.743 | 6.561.972 | 5.872.072 |
| Varebeholdninger | | 48.631 | 35.233 | 0 | 0 |
| Igangværende regningsarbejder | 11 | 15.773 | 8.801 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 681.602 | 884.811 | 399 | 227 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 894.424 | 746.128 |
| Takstmæssige mellemværender med kunderne | | 156.890 | 276.937 | 0 | 0 |
| Andre tilgodehavender | | 249.475 | 242.846 | 167 | 673 |
| Periodeafgrænsningsposter | 12 | 22.508 | 22.684 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender | | 1.126.248 | 1.436.079 | 894.990 | 747.028 |
| Værdipapirer | | 1.630 | 270 | 0 | 0 |
| Likvide beholdninger | | 153.872 | 287.064 | 0 | 4 |
| Omsætningsaktiver | | 1.330.381 | 1.758.646 | 894.990 | 747.032 |
| Aktiver | | 11.805.405 | 11.096.389 | 7.456.962 | 6.619.104 |

Balance - passiver

I TDKK

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|-------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Selskabskapital | | 280.629 | 280.629 | 280.629 | 280.629 |
| Reserve for opskrivninger | | 412.478 | 445.263 | 0 | 0 |
| Reserve for sikringstransaktioner | | 155.147 | -70.756 | 0 | 0 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 0 | 0 | 1.019.186 | 349.510 |
| Overført resultat | | 4.614.768 | 4.157.743 | 4.163.207 | 4.182.740 |
| Minoritetsinteresser | | 1.475 | 0 | 0 | 0 |
| Egenkapital | | 5.464.497 | 4.812.879 | 5.463.022 | 4.812.879 |
| Pensionsforpligtelser | 13 | 99.230 | 80.464 | 99.230 | 80.464 |
| Udskudt skat | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Andre hensatte forpligtelser | 15 | 163.957 | 230.317 | 0 | 0 |
| Hensatte forpligtelser | | 263.187 | 310.781 | 99.230 | 80.464 |
| Gæld til kreditinstitutter | 16 | 3.273.753 | 2.648.391 | 0 | 0 |
| Investeringsbidrag | 17 | 1.107.476 | 956.141 | 0 | 0 |
| Finansielle instrumenter | 18 | 34.534 | 24.353 | 0 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser | | 4.415.763 | 3.628.885 | 0 | 0 |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 16-17 | 152.537 | 435.960 | 0 | 0 |
| Gæld til pengeinstitutter | | 740.611 | 1.142.613 | 537.868 | 1.142.440 |
| Modtagne forudbetalinger | | 18.587 | 27.306 | 0 | 0 |
| Forudfakturering af igangværende arbejder | 11 | 1.404 | 2.036 | 0 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 298.055 | 216.688 | 350 | 952 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 1.355.931 | 582.022 |
| Akkumuleret over-/underdækning med kunder | | 0 | 9.877 | 0 | 0 |
| Skyldig selskabsskat | | 26.179 | 5.060 | 0 | 0 |
| Deposita | | 349 | 2.366 | 0 | 0 |
| Anden gæld | | 385.055 | 491.779 | 561 | 347 |
| Periodeafgrænsningsposter | 19 | 39.182 | 10.159 | 0 | 0 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 1.661.959 | 2.343.844 | 1.894.710 | 1.725.761 |
| Gældsforpligtelser | | 6.077.722 | 5.972.729 | 1.894.710 | 1.725.761 |
| Passiver | | 11.805.405 | 11.096.389 | 7.456.962 | 6.619.104 |
| Nærtstående parter | 20 | | | | |
| Eventualaktiver | 21 | | | | |
| Pantsætninger og eventualforpligtelser | 22 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

I TDKK

| Koncern 2023 | Virksomheds-kapital | Reserve for opskrivninger | Reserve for sikringstrans-aktioner | Overført overskud | Minoritets-interesser | I alt |
|--|---------------------|---------------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar | 280.629 | 445.263 | -70.756 | 4.157.743 | 0 | 4.812.879 |
| Dagsværdiregulering sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 225.903 | 0 | 0 | 225.903 |
| Andre reguleringer | 0 | -32.785 | 0 | 31.278 | 1.475 | -33 |
| Overført af årets resultat | 0 | 0 | 0 | 425.747 | 0 | 425.747 |
| Egenkapital 31. december | 280.629 | 412.478 | 155.147 | 4.614.768 | 1.475 | 5.464.497 |

| Moderselskab 2023 | Virksomheds-kapital | Reserver for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Overført overskud | I alt |
|--|---------------------|---|-------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar | 280.629 | 349.510 | 4.182.740 | 4.812.879 |
| Dagsværdiregulering sikringsinstrumenter | 0 | 234.521 | 0 | 234.521 |
| Andre reguleringer | 0 | -11.212 | 1.087 | -10.125 |
| Overført af årets resultat | 0 | 446.367 | -20.620 | 425.747 |
| Egenkapital 31. december | 280.629 | 1.019.186 | 4.163.207 | 5.463.022 |

Pengestrømsopgørelse

I TDKK

| Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Resultat før finansielle poster | 310.511 | -67.499 | -12.548 | -10.328 |
| Af- og nedskrivninger | 250.725 | 325.250 | 0 | 0 |
| Indtægtsførte tilslutningsbidrag | -32.345 | -27.489 | 0 | 0 |
| Ændring i driftskapital | 490.199 | -362.797 | 19.799 | -4.067 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | 1.019.091 | -132.535 | 7.251 | -14.395 |
| Finansielle indtægter | 3 35.388 | 42.937 | 47.246 | 23.481 |
| Finansielle omkostninger | 4 -137.851 | -85.133 | -55.318 | -18.912 |
| Betalte skatter | 410 | -1.115 | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra drift | 917.038 | -175.846 | -821 | -9.826 |
| Tilgang immaterielle anlægsaktiver | 8 -71.815 | -86.519 | 0 | 0 |
| Tilgang materielle anlægsaktiver | 9 -1.098.258 | -651.570 | 0 | 0 |
| Tilgang finansielle anlægsaktiver | -17.928 | -28.500 | -26.277 | -1.732 |
| Tilgang af tilknyttede virksomheder | -7.640 | 0 | 0 | 0 |
| Afgang materielle anlægsaktiver | 10.500 | 39.135 | 0 | 0 |
| Afgang finansielle anlægsaktiver | 5.288 | 351.567 | 6.053 | 6.281 |
| Modtaget udbytte | 0 | 0 | 0 | 200.000 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | -1.179.852 | -375.887 | -20.224 | 204.549 |
| Afdrag på langfristet gæld | -855.087 | -409.897 | 0 | 0 |
| Provenu ved optagelse af langfristet lån | 1.197.026 | 460.337 | 0 | 0 |
| Tilgang investeringsbidrag | 189.686 | 117.930 | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | 531.625 | 168.370 | 0 | 0 |
| Ændring i likvider | 268.810 | -383.363 | -21.045 | 194.723 |
| Likvide beholdninger 1. januar | -855.549 | -472.186 | -978.330 | -1.173.053 |
| Likvider 31. december | -586.739 | -855.549 | -999.375 | -978.330 |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------------------|------------------|---------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 1. Nettoomsætning | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Kommercielle aktiviteter | 2.091.660 | 2.574.391 | 6.184 | 5.659 |
| Aktiviteter omfattet af lovmæssig regulering | 1.125.933 | 911.546 | 0 | 0 |
| Nettoomsætning i alt | 3.217.593 | 3.485.937 | 6.184 | 5.659 |
| 2. Personaleomkostninger | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Lønninger og gager | 348.035 | 286.990 | 9.686 | 8.172 |
| Pensionsbidrag | 45.807 | 37.284 | 737 | 718 |
| Andre omkostninger til social sikring | 8.464 | 7.187 | 53 | 11 |
| Andre personaleomkostninger | 231 | 455 | 0 | 0 |
| | 402.537 | 331.916 | 10.476 | 8.901 |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 587 | 527 | 2 | 2 |
| Det samlede vederlag til moderselskabets ledelse udgør: | | | | |
| Direktion | 4.807 | 3.803 | 4.807 | 3.803 |
| Bestyrelse | 3.029 | 2.538 | 2.904 | 2.412 |
| Repræsentantskab | 1.502 | 789 | 1.502 | 789 |
| | 9.338 | 7.130 | 9.213 | 7.004 |
| Vederlag til direktion specificeres således: | | | | |
| Lars Bonderup Bjørn | 3.952 | 3.803 | 3.952 | 3.803 |
| Lars Søndergaard (Tiltrådt 1. august 2023) | 855 | 0 | 855 | 0 |
| | 4.807 | 3.803 | 4.807 | 3.803 |
| Administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn modtager en fast løn på 3.200 TDKK samt pension 15 %. Herudover har direktøren ret til fri bil. Beregningsgrundlaget for værdien af fri bil udgjorde i 2023 1.200 TDKK. | | | | |
| Økonomidirektør Lars Søndergaard modtager en fast løn på 1.650 TDKK samt pension 15 %. Herudover har direktøren ret til fri bil. Beregningsgrundlaget for værdien af fri bil udgjorde i 2023 600 TDKK. | | | | |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Vederlag til koncernbestyrelsen inkl. repræsentation i datterselskabsbestyrelser specificeres således: | | | | |
| Allan Buch | 154 | 135 | 141 | 119 |
| Anders Skovdal (Formand) | 392 | 333 | 392 | 333 |
| Bent Jørgensen | 144 | 125 | 144 | 125 |
| Carl Johan Sørensen | 158 | 132 | 158 | 132 |
| Christian Holmgaard | 137 | 119 | 137 | 119 |
| Ejvind Christensen | 0 | 122 | 0 | 122 |
| Hans-Jørgen Jagd | 14 | 0 | 0 | 0 |
| Henrik Møller Jørgensen | 0 | 125 | 0 | 125 |
| Jacob B. Nielsen | 154 | 138 | 141 | 122 |
| Jens-Anker Gjelstrup | 154 | 0 | 154 | 0 |
| Jørn Pedersen | 137 | 0 | 137 | 0 |
| Kurt Dahl-Petersen | 164 | 142 | 151 | 129 |
| Laila L. Kildesgaard | 171 | 13 | 158 | 0 |
| Lotte Vestergaard | 137 | 125 | 137 | 125 |
| Maja F. Bendtsen | 144 | 13 | 130 | 0 |
| Morten Hansen (Næstformand) | 351 | 311 | 338 | 294 |
| Peder Witendorff Tind | 151 | 0 | 151 | 0 |
| Per Bødker Andersen | 154 | 119 | 144 | 119 |
| Per T. Henriksen | 0 | 129 | 0 | 129 |
| Per V. Nielsen | 151 | 122 | 151 | 122 |
| Pierre Legarth | 0 | 96 | 0 | 96 |
| Rasmus S. Christensen | 19 | 25 | 0 | 0 |
| Søren Kildesgaard | 140 | 0 | 140 | 0 |
| Søren Rahbech | 0 | 109 | 0 | 109 |
| Ulrik F. Sørensen | 3 | 105 | 0 | 92 |
| | 3.029 | 2.538 | 2.904 | 2.412 |

Vederlaget til bestyrelsen indeholder fast vederlag samt mødehonorar ved deltagelse i bestyrelsesmøder og anden mødeaktivitet foranlediget af EWII.

Derudover modtager bestyrelsesmedlemmerne mødehonorar for deltagelse i repræsentantskabsmøder. Bestyrelsesmedlemmerne har endvidere mulighed for at få dækket udgiften til deres internetforbindelse på privatadressen samt blive tilsluttet den firmabetalte sundhedsforsikring, som gælder for EWII's medarbejdere.

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 3. Finansielle indtægter | | | | |
| Fortjeneste ved salg af kapitalandele | 0 | 38.271 | 0 | 0 |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 35.480 | 12.342 |
| Renter debitorer | 0 | 1.356 | 0 | 0 |
| Godtgørelse for garantistillelse samt kaution | 11.617 | 0 | 11.617 | 11.061 |
| Øvrige finansielle indtægter | 23.771 | 3.310 | 149 | 78 |
| Finansielle indtægter i alt | 35.388 | 42.937 | 47.246 | 23.481 |

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 4. Finansielle omkostninger | | | | |
| Renter af bankgæld | 28.880 | 13.699 | 18.818 | 9.904 |
| Renter øvrige lån | 103.019 | 58.955 | 0 | 0 |
| Renter til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 36.073 | 8.029 |
| Øvrige renter, bankgebyrer m.v. | 5.952 | 12.479 | 427 | 979 |
| Finansielle omkostninger i alt | 137.851 | 85.133 | 55.318 | 18.912 |

| | Koncern | | Moderselskab | |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 5. Skat | | | | |
| Skat af årets resultat | 17.630 | 7.848 | 0 | 0 |
| Årets ændring af udskudt skat | -2.183 | -14.603 | 0 | 0 |
| Skat i alt | 15.447 | -6.755 | 0 | 0 |

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 6. Resultatdisponering | | | | |
| Overført reserve for nettoopskrivning | 0 | 0 | 446.367 | -318.715 |
| Overført resultat | 425.747 | -324.474 | -20.620 | -5.759 |
| | 425.747 | -324.474 | 425.747 | -324.474 |

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 7. Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor | | | | |
| PWC: | | | | |
| Lovpligtig revision | 1.189 | 1.188 | 56 | 52 |
| Andre erklæringer med sikkerhed | 13 | 114 | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 541 | 737 | 15 | 27 |
| Andre ydelser | 2.523 | 2.925 | 15 | 197 |
| | 4.266 | 4.964 | 86 | 276 |

Noter

I TDKK

Koncern

| 8. Immaterielle anlægsaktiver | Goodwill | Udviklingsomkostninger | Erhvervede patenter | Software | Immaterielle anlægsaktiver under opførelse | I alt |
|---|----------------|------------------------|---------------------|----------------|--|----------------|
| Kostpris 1. januar | 171.574 | 8.875 | 598 | 199.542 | 129.265 | 509.854 |
| Reklassifikation | 0 | 28.444 | 3.765 | -24.278 | 0 | 7.931 |
| Årets tilgang | 3.413 | 0 | 0 | 106.599 | 69.570 | 179.582 |
| Årets afgang | -1.345 | 1.772 | 0 | 0 | -107.767 | -107.340 |
| Kostpris 31. december | 173.643 | 39.091 | 4.363 | 281.863 | 91.068 | 590.027 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar | 40.712 | 7.331 | 141 | 150.114 | 0 | 198.298 |
| Reklassifikation | 0 | 14.754 | 2.421 | -12.210 | 0 | 4.965 |
| Årets afskrivninger | 26.179 | 6.748 | 634 | 30.415 | 0 | 63.976 |
| Afskrivninger afhændede aktiver | -1.345 | 0 | -548 | 0 | 0 | -1.893 |
| Af- og nedskrivninger 31. december | 65.546 | 28.833 | 2.648 | 168.319 | 0 | 265.346 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 108.096 | 10.258 | 1.715 | 113.543 | 91.068 | 324.681 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 130.862 | 1.544 | 457 | 49.428 | 129.265 | 311.556 |

Noter

I TDKK

Koncern

| 9. Materielle anlægsaktiver | Grunde og bygninger | Forsyningsanlæg | Indretning af lejede lokaler | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under opførelse | Forudbetaling for materielle anlægsaktiver | I alt |
|--|---------------------|------------------|------------------------------|---|--|--|-------------------|
| Kostpris 1. januar | 396.959 | 8.683.803 | 68 | 118.278 | 466.741 | 0 | 9.665.849 |
| Reklassifikation | 0 | 620.610 | 0 | 11.770 | 69 | 0 | 632.449 |
| Årets tilgang | 2.382 | 624.123 | 712 | 39.606 | 989.804 | 117.151 | 1.773.778 |
| Årets afgang | -5.677 | -35.751 | 0 | -11.109 | -675.520 | 0 | -728.057 |
| Kostpris 31. december | 393.664 | 9.892.785 | 780 | 158.544 | 781.094 | 117.151 | 11.344.018 |
| Opskrivninger 1. januar | 0 | 593.944 | 0 | 0 | 0 | 0 | 593.944 |
| Reklassifikation | 0 | 42.032 | 0 | 0 | 0 | 0 | 42.032 |
| Opskrivninger 31. december | 0 | 635.976 | 0 | 0 | 0 | 0 | 635.976 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar | 138.318 | 3.275.220 | 0 | 59.004 | 777 | 0 | 3.473.319 |
| Reklassifikation | 0 | 663.472 | 14 | 11.770 | -777 | 0 | 674.479 |
| Årets afskrivninger | 7.556 | 288.876 | 12 | 18.019 | 0 | 0 | 314.463 |
| Årets nedskrivninger | 0 | 0 | 0 | 4.392 | 0 | 0 | 4.392 |
| Afskrivninger afhændede aktiver | -8.325 | -17.460 | 0 | -765 | 0 | 0 | -26.550 |
| Årets tilbageførster af tidligere års nedskrivninger | 0 | -139.286 | 0 | 0 | 0 | 0 | -139.286 |
| Af- og nedskrivninger 31. december | 137.549 | 4.070.821 | 26 | 92.419 | 0 | 0 | 4.300.816 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 256.115 | 6.457.940 | 754 | 66.125 | 781.094 | 117.151 | 7.679.178 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 258.641 | 6.002.527 | 68 | 59.274 | 465.964 | 0 | 6.786.474 |

Noter

I TDKK

Koncern

| 10. Finansielle anlægsaktiver | Kapitalandele i associerede virksomheder | Andre værdipapirer og kapitalandele | Andre tilgodehavender |
|--|--|-------------------------------------|-----------------------|
| Kostpris 1. januar | 119.181 | 2.156.734 | 12.979 |
| Tilgang ved køb af dattervirksomhed | 0 | 0 | 0 |
| Årets tilgang | 7.640 | 16.134 | 1.794 |
| Årets afgang | -5.225 | 0 | -63 |
| Kostpris 31. december | 121.596 | 2.172.868 | 14.710 |
| Nettoopskrivning 1. januar | 3.232 | -52.413 | 0 |
| Andel af årets resultat | -1.890 | 0 | 0 |
| Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | -1.325 | 0 | 0 |
| Øvrige reguleringer | 0 | 214.388 | 0 |
| Nettoopskrivning 31. december | 17 | 161.975 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 121.613 | 2.334.843 | 14.710 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 122.413 | 2.104.321 | 12.979 |

| Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter: | Hjemsted | Stemme- og ejerandel | Selskabskapital |
|---|----------|----------------------|-----------------|
| TOWII Renewables A/S | Vejle | 50% | 115.280 |
| Andre værdipapirer og kapitalandel omfatter: | | | |
| Værdipapirer | | | 2.331.465 |
| Andre kapitalandele | | | 3.378 |

Noter

I TDKK

Moderselskab

| 10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat) | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Andre værdipapirer og kapitalandele | Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder |
|--|--|-------------------------------------|---|
| Kostpris 1. januar | 5.444.566 | 50 | 77.946 |
| Årets tilgang | 0 | 0 | 26.277 |
| Årets afgang | 0 | 0 | -6.053 |
| Kostpris 31. december | 5.444.566 | 50 | 98.170 |
| Nettoopskrivning 1. januar | 349.510 | 0 | 0 |
| Andel af årets resultat | 446.367 | 0 | 0 |
| Øvrige reguleringer | 223.309 | 0 | 0 |
| Nettoopskrivning 31. december | 1.019.186 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 6.463.752 | 50 | 98.170 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 5.794.076 | 50 | 77.946 |

| Kapitalandele omfatter: | Hjemsted | Stemme- og ejerandel | Egenkapital | Resultat |
|---------------------------------------|----------|----------------------|-------------|----------|
| Komplementarselskabet EWII Invest ApS | Kolding | 100% | 921 | 40 |
| K/S EWII Invest I | Kolding | 100% | 2.368.398 | 233.044 |
| EWII A/S | Kolding | 100% | 953.590 | 30.293 |
| EWII Energi A/S | Kolding | 100% | 549.763 | 86.270 |
| EWII Teknik A/S | Kolding | 100% | 6.421 | -1.372 |
| EWII Bredbånd A/S | Kolding | 100% | 18.377 | -26.897 |
| EWII Kommerciel Infrastruktur A/S | Kolding | 100% | 22.469 | -18.943 |
| EWII Schenkenberg A/S | Kolding | 100% | 24.452 | 1.468 |
| EWII Midas Energy A/S | Aalborg | 100% | 5.218 | -2.858 |
| Kviknet ApS | Odense | 100% | 6.687 | -3.193 |
| FlexShape ApS | Kolding | 70% | 4.916 | -564 |
| TREFOR Infrastruktur A/S | Kolding | 100% | 3.152.589 | 170.827 |
| TREFOR Vand A/S | Kolding | 100% | 1.308.663 | 29.237 |
| TREFOR El-net A/S | Kolding | 100% | 505.954 | 20.425 |
| TREFOR El-net Øst A/S | Bornholm | 100% | 676.281 | 27.269 |
| TREFOR Varme A/S | Kolding | 100% | 252.851 | 0 |
| EWII Fibernet A/S | Kolding | 100% | 404.706 | 125.791 |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|---------------|--------------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 11. Igangværende arbejder for fremmed regning | | | | |
| Salgsværdi i udført arbejde | 21.125 | 8.795 | 0 | 0 |
| Foretagne acontofaktureringer | -6.756 | -2.030 | 0 | 0 |
| | 14.369 | 6.765 | 0 | 0 |
| Igangværende arbejder | 15.773 | 8.801 | 0 | 0 |
| Forudfakturering igangværende arbejder | -1.404 | -2.036 | 0 | 0 |
| | 14.369 | 6.765 | 0 | 0 |

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, IT-supportaftale, licenser, forsikringer, ejendomsskat og abonnemeter mv.

| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 13. Pensionsforpligtelser | | | | |
| Koncernens pensionsforpligtelser kan henføres til ca. 100 tjenstemandsansatte, som blev overtaget i forbindelse med overdragelsen af vand-, elnet- og varmeaktiviteterne fra de kommuner i Trekantområdet, der oprindeligt forestod aktiviteten. | | | | |
| Hensættelser 1. januar | 80.464 | 85.101 | 80.464 | 85.101 |
| Ændring af forpligtelse | 22.092 | -999 | 22.092 | -999 |
| Betalt pension | -3.325 | -3.638 | -3.325 | -3.638 |
| Hensættelse 31. december | 99.230 | 80.464 | 99.230 | 80.464 |

| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
|---|----------|----------|----------|----------|
| 14. Udskudt skat | | | | |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar | 0 | 4.401 | 0 | 0 |
| Regulering af udskudt skat indregnet i årets resultat | 0 | -4.403 | 0 | 0 |
| Regulering vedrørende tidligere år indregnet i resultatopgørelsen | 0 | 2 | 0 | 0 |
| Hensættelse 31. december | 0 | 0 | 0 | 0 |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|----------------|----------------|--------------|----------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| 15. Andre hensatte forpligtelser | | | | |
| Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling | 160.567 | 193.978 | 0 | 0 |
| Hensættelser til tabsgivende fastpriskontrakter | 0 | 31.017 | 0 | 0 |
| Øvrige hensatte forpligtelser | 3.390 | 5.322 | 0 | 0 |
| | 163.957 | 230.317 | 0 | 0 |

| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
|--|------------------|------------------|----------|----------|
| 16. Gæld til kreditinstitutioner | | | | |
| Kortfristet del af gæld til kreditinstitutioner | 121.951 | 406.979 | 0 | 0 |
| Langfristet del af gæld til kreditinstitutioner | 3.273.753 | 2.648.391 | 0 | 0 |
| | 3.395.704 | 3.055.370 | 0 | 0 |
| Nominal værdi af langfristede gældsforpligtelser | 3.395.704 | 3.055.370 | 0 | 0 |
| Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris) | 2.326.738 | 1.755.789 | 0 | 0 |

| | 2023 | 2022 |
|---|------------------|------------------|
| 17. Investeringsbidrag | | |
| Periodisering 1. januar | 1.282.521 | 1.165.597 |
| Tilgang ved køb af virksomhed | 0 | 0 |
| Tilgang | 189.686 | 117.930 |
| Afgang | -4.681 | -1.006 |
| Periodisering 31. december | 1.467.526 | 1.282.521 |
| Indtægtsført 1. januar | 297.399 | 271.950 |
| Indtægtsførsel | 32.345 | 26.376 |
| Afgang | -280 | -927 |
| Indtægtsført 31. december | 329.464 | 297.399 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 1.138.062 | 985.122 |
| Kortfristet del af investeringsbidrag | 30.586 | 28.981 |
| Langfristet del af investeringsbidrag | 1.107.476 | 956.141 |

Noter

18. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswaps med en markedsværdi på 38.127 TDKK. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede banklån. Med disse renteswaps afdækkes hovedstol på 1.173.000 TDKK. Renteswaps sikrer en fast rente i spændet 2,02 % - 4,92 % i restløbetiden, som spænder fra 4 til 14,5 år.

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af renteswaps med en markedsværdi på 91.518 TDKK. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede banklån. Med disse renteswaps afdækkes hovedstol på 1.249.000 TDKK. Renteswaps sikrer en fast rente i spændet 0,78 % - 2,39 % i restløbetiden, som spænder fra 4 til 26 år.

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som sikringstransaktioner, har en dagsværdi på 101.756 TDKK (-221.492 TDKK i 2022). Beløbet er ført direkte på egenkapitalen.

19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

20. Transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående parter

Selskabet er en selvejende institution og har foruden datterselskaber og bestyrelse ingen nærtstående parter.

Transaktioner

Udover transaktioner mellem selskaberne i koncernen, har koncernen haft transaktioner med de associerede selskaber. I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Noter

I TDKK

Koncern

Moderselskab

21. Eventualaktiver

Koncernen har et uudnyttet skatteaktiv på 353 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter til sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

Selskabet har et uudnyttet skatteaktiv på 7,8 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter til sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

22. Pantsætninger og eventualforpligtelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 3.626.290 TDKK er der ydet pant i 60 kV stationer, vandværker, ledningsnet, fibernet og ejendomme.

Til sikkerhed over for ABN AMRO Clearing Bank er stillet 10.160 TEUR (28.821 TEUR i 2022) til sikkerhed, heraf en bankgaranti på 1 MEUR.

Til sikkerhed overfor Nord Pool AS er stillet en bankgaranti på 15.000 TEUR (15.000 TEUR i 2022).

Til sikkerhed over for en transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 170 TEUR (0 TEUR i 2022).

Til sikkerhed over for Elexon er stillet en bankgaranti på 415 TGBP (0 TGBP i 2022).

TREFOR Varme A/S har i forbindelse med stiftelsen pr. 1. januar 1994 overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Kolding Kommunes Forsyningsforvaltnings varmforsyningsvirksomhed inden stiftelsen. Endvidere har selskabet overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Fredericia og Vejle Kommunes Forsyningsforvaltnings forsyningsvirksomhed inden for varmforsyning pr. 1. januar 1999.

TREFOR Varme A/S har indgået købsforpligtelse med Kolding, Fredericia og Vejle Kommuner med hensyn til at aftage varme fra Trekantområdets Varmetransmissionsselskab I/S (TVIS), idet hæftelsen dog er begrænset til krav, som lovligt kan indregnes i priserne over for forbrugerne.

Der er indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet leasingforpligtelse på 27.106 TDKK (18.805 TDKK i 2022).

Der er indgået husleje- og leasingforpligtelser for 5.668 TDKK. Forpligtelsen er til ekstern.

Der er indgået forpligtelser til koncessionsafgifter for 6.624 TDKK. Forpligtelsen er til ekstern.

Der er udstedt arbejdsgarantier for 932 TDKK. Derudover er afgivet en udvidet garanti vedrørende et enterprisearbejde. Garantien løber til 2029 og er maksimeret til 6,2 MDKK.

EWII Teknik A/S har afgivet udvidet garanti vedrørende et enterprisearbejde. Garantien løber til 2029 og er maksimeret til 5,7 MDKK.

Der er stillet hel eller delvis selvskyldnerkaution for mellemværende med pengeinstitut for følgende koncernselskaber EWII Fibernet A/S, TREFOR El-net A/S, TREFOR El-net Øst A/S samt EWII Kommerciel Infrastruktur A/S.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for 589 TDKK.

Selskabet har indgået husleje- og leasingforpligtelser for 51 TDKK. Den samlede forpligtelse er til tilknyttet virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Årsrapporten er for 2023 aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter EWII (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og/eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for EWII (modervirksomheden) og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Der foretages eliminering af avance på intern køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder. Før 2016 havde koncernen med henvisning til undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabsloven ikke foretaget eliminering af intern avance på internt køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder, da disse transaktioner er foretaget på normale markedsvilkår. Ændringerne er foretaget i henhold til overgangsbestemmelserne, hvilket medfører, at det alene er for interne avancer, der indregnes første gang den 1. januar 2016 eller senere, at der elimineres.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt

af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver og forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under resultat af indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede omsætning. Tilslutningsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet periodiseres og indtægtsføres for en periode svarende til brugstiden.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag. Nettariffer ved elhandel indgår ikke i nettoomsætningen.

TREFOR El-net A/S og TREFOR El-net Øst A/S

har i overensstemmelse med Lov om Elforsyning besluttet, at selskabets underdækning opgjort efter elforsyningsloven skal opkræves i fremtidige takster. Som følge heraf indregnes underdækninger i nettoomsætningen.

TREFOR Varme A/S er omfattet af Lov om Varmeforsyning. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter varmforsyningsloven skal indregnes i næste års priser. Som følge heraf er årets over-/underdækning indregnet i nettoomsætningen.

TREFOR Vand A/S er omfattet af vandsektorloven. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter vandsektorloven skal indregnes i næste års priser.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/ -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. TREFOR Varme A/S og K/S Invest I er fritaget for skattepligt.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder m.v.

Immaterielle rettigheder m.v. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder. Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver efter 01.01.2016 bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. De anvendte afskrivningsperioder udgør sædvanligvis fem år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør tre til syv år.

Erhvervede patenter måles til kostpris med fradrag af

akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede patenter afskrives over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør seks år. Immaterielle rettigheder m.v. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, forsyningsanlæg, vindmøller, andre anlæg, driftsmateriel og inventar og anlæg under opførelse måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af en vurdering af handelsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventede restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien revurderes løbende. Tidligere blev restværdien opgjort på tidspunktet for aktivets ibrugtagning uden efterfølgende revurdering. I overensstemmelse med årsregnskabslovens overgangsbestemmelser revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver alene fremadrettet, første gang pr. 31.12.2016. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger og installationer 3-100 år
- Forsyningsanlæg 10-100 år
- Vindmøller 25 år (gearkasser uden fuldservicekontrakter 7 år)
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-20 år
- Indretning af lejede lokaler 5-20 år

Omkostninger, der afholdes for at fastholde den aktuelle vedligeholdelsesstand på net og øvrige aktiver, udgiftsføres. Omkostninger, der tilfører anlæg nye eller forbedrede egenskaber eller på anden måde forøger det pågældende anlægs dagsværdi, aktiveres.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af anlægsaktiver (impairment test)

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

I forsyningsvirksomhederne nedskrives materielle anlægsaktiver til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervsstyrelsen har i notat af 18.05.2011 tilkendegivet, at hvis der ikke for forsyningselskaber er indtruffet begivenheder, der indikerer nedskrivningsbehov, er det ikke nødvendigt, at forsyningselskaberne foretager en nedskrivningstest af anlægsaktiverne.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles i modervirk-

somhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 DKK. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering.

Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Øvrige værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter noterede og unoterede værdipapirer fra K/S EWII Invest I, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventes udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre langfristede tilgodehavender omfatter bl.a. tildelte CO₂-kvoter værdiansættes til dagsværdi.

Takstmæssige mellemværender med kunderne

Takstmæssige mellemværender med kunder opgøres i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning (reguleringsregnskab).

Værdien opgøres som den akkumulerede forskel mellem den faktiske opkrævning hos kunderne og den tilladte opkrævning (indtægtsramme) i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi-

er af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Solgte værdipapirer, hvor der samtidig med salget er indgået aftale om tilbagekøb (repo-forretning), indregnes på afregningsdagen i balancen, som om værdipapirerne fortsat er i beholdning. Tilbagekøbsforpligtelsen indregnes under gæld til kreditinstitutter. Forskellen mellem salgs- og købskurs indregnes i årets resultat.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat, pensionsforpligtelser, reetablering af anlægsaktiver og øvrige hensatte forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Pensions- og øvrige hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi. Regulering af pensionsforpligtelser indregnes direkte over egenkapitalen.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Investeringsbidrag

Investeringsbidrag omfatter akkumulerede indbetalinger for nettilslutning reduceret for akkumuleret indtægtsførsel.

Tilgang svarer til indbetalinger for tilslutninger i indværende år og indtægtsførslen sker i takt med den tilsvarende afskrivning af anlægsaktivet. Indtægtsførsel sker over 20 til 100 år.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Takstmæssige mellemværender med kunderne

TREFOR Varme, TREFOR Vand, TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst er omfattet af henholdsvis Lov om Varmeforsyning, Lov om Vandforsyning og Lov om Elforsyning, hvilket medfører, at årets over-/underdækning tilbagebetales til, eller opkræves af, kunderne.

Akkumuleret over-/underdækning med kunderne er indregnet som henholdsvis tilgodehavender og gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

| | | |
|----------------------------|---|---|
| Bruttomargin | = | $\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Overskudsgrad | = | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastsgrad | = | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad | = | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Forrentning af egenkapital | = | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

Selskabsoplysninger

Selskabet

EWII

Kokbjerg 30
DK-6000 Kolding
+45 70 50 50 50
ewii.dk

CVR-nr.: 26 23 06 91

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Kolding

Øvrige adresser

Kokbjerg 29 B
DK-6000 Kolding

Industrivej 1
DK-3700 Rønne

Ove Gjeddes Vej 33
DK-5220 Odense

Alfred Nobelsvej 21, 1. st.
DK-9220 Aalborg

Lottenborgvej 24
DK-2800 Kongens Lyngby

Bestyrelse

Anders Skovdal, bestyrelsesformand
Morten Hansen, næstformand
Allan Buch, bestyrelsesmedlem
Bent Jørgensen, bestyrelsesmedlem
Carl Johan Sørensen, bestyrelsesmedlem
Christian Holmgaard, bestyrelsesmedlem*
Jacob Bogh Nielsen, bestyrelsesmedlem
Jens-Anker Gjelstrup, bestyrelsesmedlem
Jørn Pedersen, bestyrelsesmedlem
Kurt Dahl, bestyrelsesmedlem
Laila Larsen Kildesgaard, bestyrelsesmedlem
Lotte Vestergaard, bestyrelsesmedlem
Maja Felicia Bendtsen, bestyrelsesmedlem
Peder Tind, bestyrelsesmedlem
Per Bødker Andersen, bestyrelsesmedlem
Per Vinding Nielsen, bestyrelsesmedlem
Søren Kildesgaard, bestyrelsesmedlem*

*medarbejdervalgt

Direktion

Lars Bonderup Bjørn, administrerende direktør
Lars Søndergaard, økonomidirektør

Revision

PriceWaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
DK-8000 Aarhus

Bank

Nordea Bank Danmark A/S
Strandgade 3
DK-0900 København C

Advokat

Andersen Partners
Jernbanegade 31
DK-6000 Kolding



Energi uden for meget spænding

El • Internet • Vand • Varme