

Årsrapport 2021



2021 blev et markant år for EWII. Et år, hvor nysgerrigheden flyttede os, og hvor vi bestemt ikke har siddet stille. Forretningerne blev skærpet, og EWII tog væsentlige skridt på miljø- og klimaområdet. Resultatet for 2021 blev det næstbedste i virksomhedens historie.

Vi har ikke siddet stille	3
Nysgerrighed flytter os	6
Koncernoversigt	9
Ledelsespåtegning	10
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	11
Koncernens hoved- og nøgletal	13
Årsresultat – markant og solidt	14
Risikoforhold	19
Værdiskabelse	21
Værdiskabelsestrekant	22
Livets selvfølgeligheder	23
Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling	26
Ansvar for klima og miljø	30
Personaliserede kundeoplevelser	33
Bidrag til livet	35
Attraktive arbejdspladser	38
Sammensætning af den øverste ledelse	41
God selskabsledelse	42
Globalt ansvar i et lokalt perspektiv	43
Selskabets politik for dataetik	46
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	47
Resultatopgørelse	48
Balance	49
Egenkapitalopgørelse	51
Pengestrømsopgørelse	52
Noter	53
Anvendt regnskabspraksis	64
Selskabsoplysninger	72

Årsrapport

Vi har ikke siddet stille

COVID-19-pandemien har sat stort aftryk på verden i 2021 med begrænsninger i vores handlefrihed og begrænsninger på vores sociale liv. Mange har også været begrænset i forhold til at nå de målsætninger, de havde sat sig for at indfri i 2021. Men det er ikke tilfældet for EWII. Her har 2021 været et af de mest begivenhedsrige år med flere strategisk vigtige opkøb og frasalg, der alle har det til fælles, at de er med til at udvikle EWII's position med udgangspunkt i den forsyningsinfrastruktur, som er fundamentet i EWII.

I 2021 viste vores forbrugerstyre sin slagkraft, da repræsentantskabet skrev en fællesudtalelse til medierne og politikerne: "Der mangler en plan for den grønne infrastruktur". Udtalelsen satte fokus på de udfordringer, vi står over for med vores elnet, hvilket fik stor opmærksomhed lige netop fordi, at det var en samlet udtalelse fra et forbrugerstyret organ som vores repræsentantskab. Det vidner om et repræsentantskab, der i den grad fungerer som ambassadører for selskabet med stort engagement, medejerskab og involvering og med repræsentanter, der går i brechen for EWII.


På trods af de begrænsninger og udfordringer, som COVID-19-pandemien førte med sig i årets løb, er noget af det, jeg er mest stolt af i 2021 måden hvorpå, vi har opnået vores beslutninger og resultater. De er opnået gennem en høj grad af involvering og inddragelse af de forbrugerstyrede organer i EWII. I starten af året kunne vi præsentere EWII's nye koncernstrategi *Bidrag til Livet*, som blev udarbejdet med afsæt i et strategiseminar, hvor bestyrelsen lagde retningen for koncernens fremadrettede udvikling. Ved præsentationen blev repræsentantskabet inviteret kredsvis til en introduktion af den nye strategi med henblik på at få en god forståelse for, hvilken retning EWII skal udvikles i. Det var møder, der blev præget af dialog og engagement, og som bragte forbrugerstyret tæt på forretningen. Det er nemlig ikke bare vigtigt, at vi når vores mål. Vi vil



Bestyrelsesformand
Anders Skovdal

også nå vores mål på en måde, hvor alle er med på rejsen.

2021 vil blive husket for tilpasningen af forretningen, og jeg er stolt af processen og måden, hvorpå vi har opnået vores resultater. Processen har stået på i længere tid, men kulminerede i 2021 med realiseringen af flere opkøb og frasalg.



Vi har længe sigtet mod at fokusere EWII skarpt på el, vand, varme og fibernet. Digizuite blev derfor solgt fra. Det var en strategisk beslutning, da virksomheden ikke er en del af EWII's kerneforretning og dermed ikke passer ind i den fremadrettede forretningsmodel.

Vi har også længe fokuseret på at udvikle EWII med en balanceret og forretningsfokuseret risikoprofil. Da muligheden viste sig, valgte EWII således at udtræde af ejerkredsen i energihandelselskabet Energi Danmark, og tog samtidig det fulde balanceansvar i egne bøger for at kunne understøtte udviklingen af EWII's samlede energiaktiviteter.

EWII vil bidrage aktivt til den grønne omstilling. En stor omstilling i 2021 har derfor været bevægelsen fra at være en mere eller mindre passiv ejer af vindmøller til at være en aktiv udvikler af vind- og solparker. Vores udenlandske vindmøller i Tyskland og Sverige er således blevet solgt, og en developerforretning er blevet stablet på benene.

Frasalg og tilpasning af forretningen har således været en forudsætning for at videreudvikle den del af EWII, der hører under vores kerneforretning, og lige netop vores kerneforretning er i den grad kommet i fokus efter, at vi i 2021 udvidede vores forsyningsområde ved købet af elnettet på Bornholm. Udvidelsen er en historisk investering for EWII, da det er første gang, at EWII køber et elnet, og derigennem vokser uden for eget forsyningsområde. I EWII er der et stærkt forbrugerdemokrati, og jeg ser frem til at byde forbrugerne fra Bornholm velkommen i vores repræsentantskab, som de bliver en del af i 2023.

Vores store strategiske fibernetprojekt med udrulning af fibernet til alle forbrugere i Trekantområdet forløber godt. Inden 2024 har alle i lokalområdet således mulighed for at få adgang til markedets hurtigste dataforbindelse. Udover udrulning af fibernet i Trekantområdet købte vi ved udgangen af 2021 internetudbyderen Kviknet, og dermed blev EWII landsdækkende på bredbåndsområdet, ligesom vi i forvejen er landsdækkende på salg af strøm og varmepumper.

Elektrificeringen af transportsektoren er i fuld gang, og et godt netværk af ladestanderer til elbiler er afgørende for en succesfuld grøn omstilling. Jeg er

i den forbindelse glad for at kunne byde ladestanderfirmaet Zapp velkommen i EWII Koncernen. I 2021 købte EWII en ejerandel i Zapp, og partnerskabet skal være med til at understøtte den elektrificering, der er i fuld gang.

Ethvert frasalg eller opkøb har været en spændende rejse, hvor bestyrelsen har sat sig grundigt ind i de enkelte forretningsområder og selskaber forud for beslutningen om køb eller salg. Takket være en fokuseret og professionel tilgang fra bestyrelsens side er samtlige køb og salg foretaget med enstemmig opbakning fra bestyrelsen, hvilket vidner om stort ejerskab af den vedtagne strategi, ligesom det skaber en sikkerhed for koncernens kurs fremadrettet.

I 2022 er der valg til EWII's repræsentantskab, og derfor har vi i 2021 opdateret og moderniseret koncernens vedtægter og valgeregler. At dette har været et vigtigt tema for repræsentantskabets arbejde i 2021, har været kendt og planlagt siden 2019, hvor vi introducerede et årshjul for arbejdet i repræsentantskabet. I september havde vi et temamøde i repræsentantskabet, hvor mulige ændringer af vedtægter og valgeregler blev behandlet i grupper. Ændringerne blev besluttet på repræsentantskabsmødet i november 2021, og enkelte emner færdigbehandles i april 2022. Processen har således været lige så vigtig som målet, idet samtlige repræsentantskabsmedlemmer har haft mulighed for at komme til orde og sætte sit præg på ændringerne. Med de moderniserede vedtægter og valgeregler har vi fundamentet på plads til repræsentantskabsvalget i efteråret 2022.

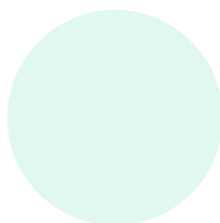
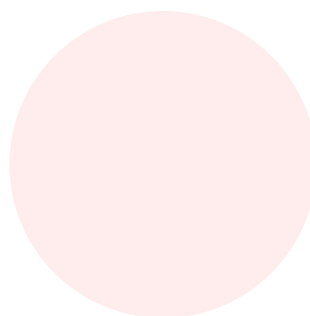
Da 2022 som nævnt er valgår for EWII, ved vi ikke, hvilket repræsentantskab eller hvilken bestyrelse EWII står med efter valget. Men linjen er lagt og grobunden skabt for at videreføre det gode samarbejde med opbakning og stabilitet omkring EWII. Forbrugerdemokratiet er en indgroet del af EWII's DNA, derfor håber jeg også på, at så mange som muligt stiller op til det kommende repræsentantskabsvalg. Dette for at sikre en bred sammensætning af repræsentantskabet og bestyrelsen med god diversitet og de bedste forudsætninger for at træffe vigtige beslutninger for EWII i fremtiden.

Jeg vil gerne takke for et godt samarbejde mellem repræsentantskab, bestyrelse og direktion i 2021 og

håber på, at vi kan fortsætte det gode samarbejde i 2022. Jeg vil gerne sende en særlig tak til alle medarbejdere i EWII, der hver dag yder en ekstraordinær stor indsats for, at EWII kan være en foregangsvirksomhed inden for branchen.

God fornøjelse med EWII Koncernens årsrapport 2021.

Anders Skovdal
Bestyrelsesformand



Nysgerrighed flytter os

Kender du Peter Pedal? Ham den nysgerrige abe? En af mine favoritsange er fra Peter Pedal – skrevet og sunget af Jack Johnson.

Omkvædet lyder frit oversat:

Jeg vil vende det hele på hovedet

***Jeg vil finde de ting, de siger,
der ikke kan findes***

Jeg vil dele den lyst med alle

Vi skal synge og danse til naturens sange

Den følelse ønsker jeg ikke forsvinder

Og når jeg heller ikke ønsker, at følelsen forsvinder, så er det fordi, at den nysgerrighed, Peter Pedal er udtryk for, simpelthen er skøn. Uanset om man er nysgerrig efter hinanden, nysgerrig efter omsorg, nysgerrig efter nye løsninger, nye teknologier, at starte en ny virksomhed, nysgerrig efter hvordan andre, ja hele verden har det, ja, så er det forbundet med en lyst til og begejstring for livet. Nysgerrighed flytter os. I et stormbrust øjeblik kunne jeg fristes til at sige, at nysgerrighed er det, der giver livet mening.

Nysgerrighed er også nært forbundet med mod: Modet til at ville kende til noget ukendt, modet til at opdage, at verden kunne være anderledes, ja måske endda modet til at opdage, at man tog fejl, eller ... helt vildt: Modet til at opdage, at der findes et bedre liv, end det vi lever!

Hvorfor nu alle disse ord om nysgerrighed? Fordi det for os på EWII er blevet klart, at vores fællesskab handler om, at vi er mennesker, medarbejdere, kollegaer, der drives af nysgerrighed. Vi tør godt stille spørgsmålet, om der ikke er et bedre liv, end det vi lever? Det har været vores drivkraft igennem 155 år, at vi skulle bidrage til livet. Vi har bygget og udbygger hele tiden en infrastruktur med elnet, vandforsyning, varmforsyning og senest fibernet – alt sammen noget, vi har gjort og gør for at bidrage til et bedre liv. Vi prøver også at være nysgerrige på den enkelte: Hvad er det lige nøjagtigt, der opta-



Administrerende direktør
Lars Bonderup Bjørn

ger dig, når du kommer i kontakt med EWII? I løbet af 2021 var der rigtig mange, der var optagede af energiprisernes himmelflugt. I andre år har andre temaer fyldt, og hos hver enkelt er situationen altid lidt forskellig: Nogle skal bygge nyt, andre flytte, nogle vil gerne gøre noget for klimaet, andre er afhængige af internet, der bare virker hele tiden. Hvordan kan vi arbejde med noget for alle, der er personligt for den enkelte? Digitaliseringen giver os



nogle værktøjer, men hvordan omsætter vi dem? Personligt har jeg altid været mest nysgerrig på mennesker – spørgsmålet: Hvorfor handler mennesker, som de gør? Den nysgerrighed har drevet mig i mange retninger, men også bidraget med nogle svar, som har formet min måde at forstå verden på. Jeg forstår godt, at mennesker, der ikke har adgang til drikkevand, på ingen tid rejser sig og går og flygter væk fra ulidelige vilkår. Jeg forstår også, at klimakrisen skaber flere og flere tørre steder i verden, og at vi af den grund får ubegribeligt mange klimaflygtninge i 2022. Og igen næste år. Det er blevet så selvfølgeligt, at vi ikke længere taler om de mennesker, det går ud over, men mere om hvordan, vi skal holde dem væk. Det er rædsomme skæbener for rigtige mennesker, det handler om – mødre, fædre og børn. Min nysgerrighed pirrer mig: Hvad kan der gøres? Hvorfor synes mange mennesker, at det ikke vedkommer dem? Hvad betyder mine handlinger for, hvor mange mennesker i verden, der skal lide af tørst?

Hør mig ret: Jeg taler ikke om at bære al verdens skyld på mine skuldre. Jeg taler om, at det er fantastisk positivt og motiverende for mig, at jeg kan gøre en forskel, hvis jeg tænker mig om. At mine handlinger kan gøre, at mennesker andre steder i verden får et bedre liv! Og jovist, det er propfyldt med dilemmaer: Mine børn skal da have frisk luft og ilt til hjernen, og selvfølgelig skal der luftes ud. Og gider jeg at fryse imens? Nej, tak! Det er fristende at skrue op for varmen i de minutter, der luftes ud – og det koster også noget varme at lufte ud. Det kan gøre skade på klimaet. Det ved jeg! Så jeg bliver nysgerrig efter at finde ud af, hvordan jeg kan få varme, der ikke ødelægger klimaet? Og så tænker du måske, at den smule varme, jeg bruger, ikke kommer til at gøre megen forskel? Sagen er bare, at alle, jeg kender, godt vil have luftet ud og ilt til hjernen, og i øvrigt rigtigt gerne vil have en behagelig temperatur i deres huse. Så når jeg tænker mig om, ved jeg godt, at min egen nysgerrighed kan være med til at drive løsninger for os alle sammen. Og gøre effekten endnu stærkere.

Heldigvis er jeg ikke den eneste, der tænker på den måde. Klimakrisen rammer globalt, men den skabes også globalt. I mine unge år opholdt jeg mig i Japan og underviste i Japans økonomi. Det var sjovt og befordrende, fordi jeg både lærte mig selv at kende, og jeg lærte et folk at kende, som på rekordtid rejste

sig til at være et af verdens rigeste lande. Udviklingen betød også, at Japan på rekordtid blev ligesom Danmark – et af de lande, hvor CO₂ udslippet steg meget fra. Vi blev fælles om at skabe verdens klimaproblemer. Derfor må vi også være fælles om at løse dem. Løsninger kræver nysgerrighed. Som japanere og danskere er vi forskellige i vores tilgang til nysgerrigheden. Vi uddanner på forskellige måder og er nysgerrige på forskellige måder. Ikke desto mindre har nysgerrigheden fået os til at opdage hinanden, og vi har modet til at lære det ukendte at kende hos hinanden. Det har ført til, at EWII og den japanske forsyningsvirksomhed, Tokyo Gas, har fundet sammen om et fælles selskab. Et fornemt eksempel på, at vi på tværs af kloden kan stå sammen om at løse klimaudfordringerne. Samarbejdet er et nyt tværnationalt fællesskab forankret i lokale fællesskaber.

I 2021 tillod vi i EWII, at nysgerrigheden blev foldet helt ud, da vi i en ny strategiproces måtte starte med at spørge: Hvad betyder værdiskabelse i EWII egentlig? EWII er en selvejende institution, og som sådan har vi ingen aktionærer, der stiller krav om kapitalafkast. Vi har et repræsentantskab og en vedtægtsmæssig forpligtelse til at skabe værdi for Trekantområdet. Men hvad betyder det egentlig?

Det var et fantastisk spørgsmål at stikke næsen ned i og en dejlig oplevelse at erkende, at værdiskabelse for os handler om langt mere end lave priser: Forsyningssikkerhed, etablering af ny infrastruktur, ansvarlighed over for klima og miljø, hensyn til individuelle behov, ja selv bidrag til forskning og udvikling, sponsorater, politisk meningsdannelse og attraktive arbejdspladser er en del af den værdi, som EWII skal skabe.

Hvordan skaber vi alt det i en koncern, som skal klare sig i konkurrencen og sikre lave priser? Har vi i virkeligheden modet til at søge andre løsninger end de kendte? Det havde vi heldigvis! En ny strategi så dagens lys, og konsekvenserne foldede sig hurtigt ud: Vi købte elnettet på Bornholm og tænkte, at vi da måtte kunne lære bornholmerne at kende.

Vi købte også en virksomhed i Haderslev, der sælger ladestandere og en virksomhed i Odense, der kunne gøre os til en spiller i det nationale bredbåndsmarked. Nå ja, og så lavede vi aftalen med





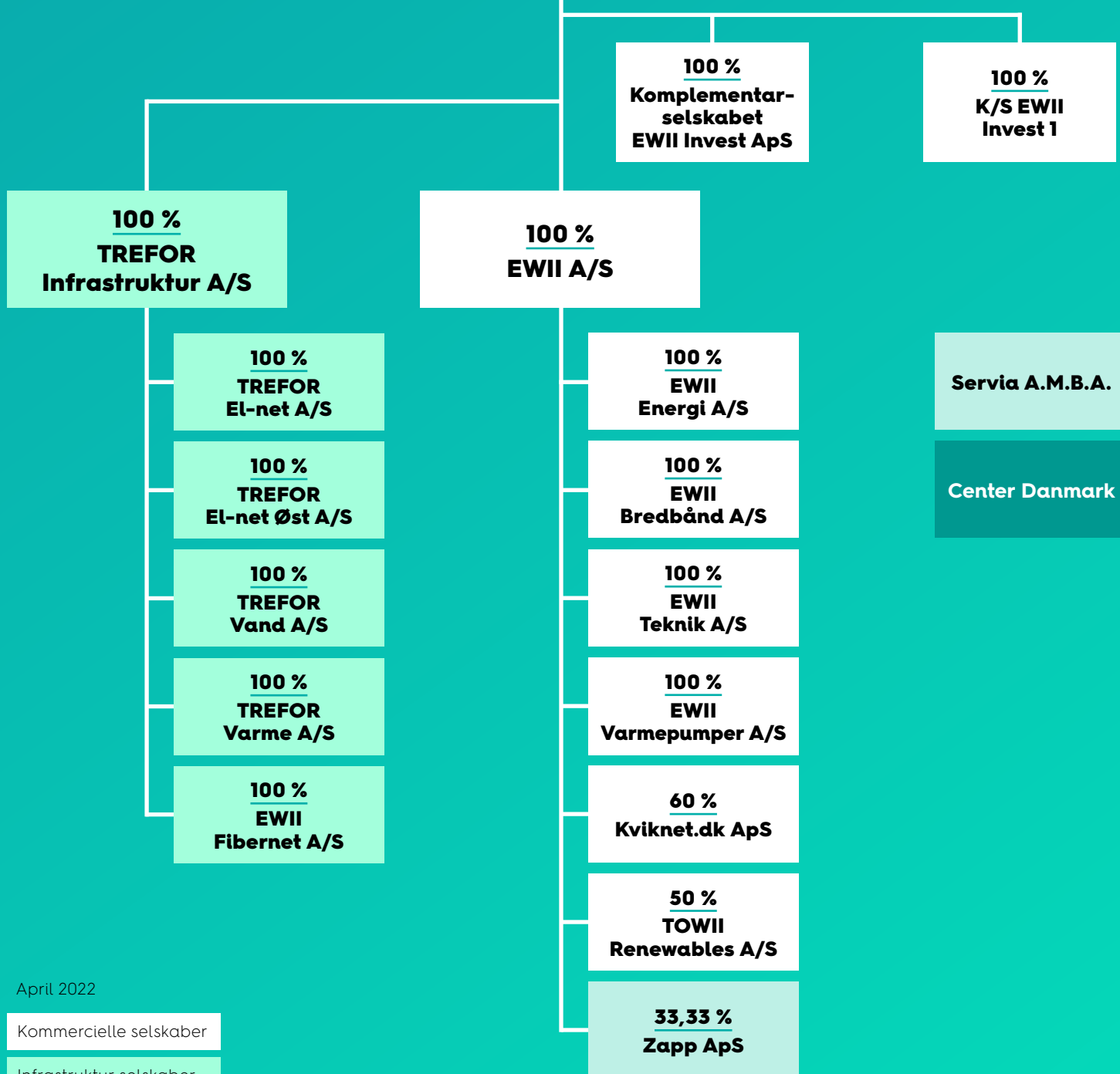
dem i Tokyo. Men de opkøb og aftaler svarede kun på noget af nysgerrigheden. Vores appetit er stor, og meget er sat i gang. EWII er simpelthen drevet af nysgerrighed.

Min personlige nysgerrighed kan også drive en del. Selv i køkkenet hjemme i privaten, hvor vi installerede en af EWII's nye lamper med rødt og grønt lys, alt afhængig af om strømmen i stikkontakten er fossilt baseret eller grøn. Jeg troede ikke på, at den lampe ville påvirke min adfærd, men alligevel var jeg nysgerrig nok til at prøve. Og jeg må både erkende, at den påvirker min adfærd – og glæde mig over, at vasketøjet aldrig har været så rent som nu: Når der er grønt lys i pæren, bliver der vasket. Det skal nås, inden farven skifter til rødt. En sjov lille personlig erkendelse.

Og kan jeg det, kan du sikkert også? Og jeg kan sikkert også lære at køre i elbil – også selv om det kræver noget andet af mig. Helt ligesom Peter Pedal kunne lære at køre på cykel.

Lars Bonderup Bjørn
Administrerende direktør i EWII

Koncernoversigt



April 2022

- Kommercielle selskaber
- Infrastruktur selskaber
- Medejede selskaber
- Relaterede selskaber



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for EWII.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig således, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr.

31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2021.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Kolding, den 8. april 2022

Anders Skovdal
Bestyrelsesformand

Lars Bonderup Bjørn
Administrerende direktør

Morten Hansen
Næstformand

Allan Buch
Bestyrelsesmedlem

Bent Jørgensen
Bestyrelsesmedlem

Carl Johan Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Christian Holmgaard
Bestyrelsesmedlem

Ejvind Christensen
Bestyrelsesmedlem

Henrik Møller Jørgensen
Bestyrelsesmedlem

Jacob Bogh Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Kurt Dahl-Petersen
Bestyrelsesmedlem

Lotte Vestergaard
Bestyrelsesmedlem

Per Bødker Andersen
Bestyrelsesmedlem

Per Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Per T. Henriksen
Bestyrelsesmedlem

Pierre Legarth
Bestyrelsesmedlem

Søren Rahbech
Bestyrelsesmedlem

Ulrik Faarup Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i EWII Koncernen

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EWII for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet („regnskabet“).

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af regnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde

synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indfly-

delse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

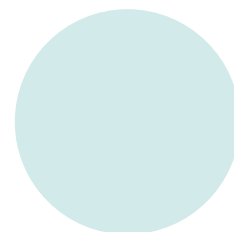
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 8. april 2022.

PriceWaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 26745

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 32174



Koncernens hoved- og nøgletal

I TDKK

Resultatopgørelse	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	1.790.747	1.523.673	1.767.098	1.211.913	1.431.805
Bruttofortjeneste	700.976	683.278	933.371		
EBITDA	382.176	418.584	678.206	296.277	186.458
Resultat før finansielle poster	46.609	89.473	315.003	-203.997	-62.926
Resultat af ophørte aktiviteter	0	0	16.600	-87.550	0
Årets resultat	402.264	51.289	515.553	-203.942	-129.801
Balance					
Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver	465.340	342.980	302.687	242.240	475.018
Egenkapital	5.098.740	4.588.491	4.534.087	4.085.040	4.354.916
Balancesum	10.623.670	9.728.197	9.738.886	9.343.040	9.715.435
Antal heltidsansatte i gennemsnit	454	424	399	468	526
Nøgletal					
Bruttomargin	39,1%	44,8%	52,8%		
Overskudsgrad	2,6%	5,9%	17,8%	-16,8%	-4,4%
Afkastningsgrad	0,5%	0,9%	3,3%	-2,1%	0,6%
Soliditetsgrad	48,0%	47,2%	46,6%	43,7%	44,8%
Forrentning af egenkapital	8,3%	1,1%	12,0%	-4,8%	-2,9%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene fra 2017-2018. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.



Årsresultat

– markant og solidt

2021 blev et markant år for EWII. Forretningsområderne blev skærpet og yderligere fokuseret, og EWII tog markante skridt på miljø- og klimaområdet i et år, hvor resultatet blev et overskud på 402,3 MDKK. Resultatet er det næstbedste i virksomhedens historie, kun overgået af resultatet i 2019.

Salget af EWII's ejerandele i Digizuite førte til en regnskabsmæssig gevinst på 31,5 MDKK, og salget af EWII's ejerandele i Energi Danmark bidrog med en gevinst på 104,9 MDKK.

Alt sammen skete det i et år, hvor EWII købte Bornholms elnet, bredbåndsudbyderen Kviknet og en tredjedel af ladestanderfirmaet Zapp.

Værdipapirporteføljen i EWII Invest præsterede pænt over det budgetterede og bidrog til bundlinjen med 307,5 MDKK svarende til et afkast på 13,57 procent. Afkastet i EWII Invest skal ikke vurderes på det enkelte år, men ses over en længere årrække. Porteføljen skal præstere et afkast svarende til det gennemsnitlige aktiemarked kun korrigeret for en lavere risikoprofil. Resultatet er tilfredsstillende set i lyset af markedsvilkårene og porteføljens moderate risikoprofil, der er fastlagt med henblik på kapitalbevaring og langsigtet afkast.

EWII's forretningsaktiviteter præsterede væsentligt over budget med positive afvigelser i alle forretningsområder. Årets resultat før af- og nedskrivninger, renter og skat udgør således 382,1 MDKK.

Fortsat gunstig udvikling i de kommercielle aktiviteter

EWII's kommercielle aktiviteter, der er samlet i holdingselskabet EWII A/S, præsterede i regnskabsåret et konsolideret resultat før skat på 112,3 MDKK. Samlet set er dette resultat bedre end forventet ved årets start, selvom resultatet samtidig rummer historien om et relativt turbulent år præget af voldsomme ændringer i energipriserne.

Bag de kraftige stigninger i energipriserne ligger blandt meget andet historien om et usædvanligt

vindstille år. Den manglende vind ramte EWII's af-dækningsforretning negativt med 29,6 MDKK. Mens vindporteføljen i datterselskabet EWII Production var prissikret for året, var prissikringen sket for en produktionsmængde, som vindmøllerne ikke kunne leve op til, og den negative resultatudvikling ramte derfor datterselskabet EWII Energi. Til gengæld vandt EWII Energi på turbulensen i energipriserne, da selskabets trading-forretning i året fik sit store gennembrud, og mere end opvejede det tabte fra den manglende vind. Den strategiske udvikling af trading-forretningen til at rumme både finansiel og fysisk handel og holde fokus på day-ahead, intra-day og regulærkraftmarkederne bar frugt.

Erhvervssalget fortsatte sin positive udvikling fra 2020 og landede et salg, der overgik rekordåret 2020. Den dedikerede indsats, hvor erhvervs-kunderne ekspederes særskilt og individuelt, lønner sig, og dialogen nyder godt af EWII's klare holdninger til udviklingen i energimarkedet. Indsatsen er præsteret i et år, hvor turbulensen i markedet gav kunderne en øget bevidsthed om deres valg af elleverandør og under fortsat fastholdelse af den stramme kreditpolitik, der blev introduceret ved indgangen til 2020.

På privatkundemarkedet traf EWII nogle markante valg i regnskabsåret. Alle kunder blev flyttet over på minimum ét-bladede elprodukter under forbrugerombudsmandens mærkningsordning. EWII har den holdning, at alle kunder skal deltage i den grønne omstilling, hvilket afstedkom både negative og positive reaktioner fra kunderne. Med den klare holdningstilkendegivelse fulgte også en beslutning om at forlade det rent prisfokuserede marked, hvor en fraktion af danskere skifter elleverandør uden skelnen eller holdning til, om strømmen er grøn eller sort. Uanset, at strømmen i sidste ende er et blandingsprodukt, ser EWII det som en vigtig opgave at sikre folkelig opbakning til den grønne omstilling, oplyse kunderne og sikre adgang til markedets grønneste produkter. EWII blev således den første virksomhed i Danmark, der lancerede et to-bladet elprodukt under Forbrugerombudsmandens mærk-

ningsordning, og blev af Rådet for Grøn Omstilling positivt fremhævet for sit stærke engagement.

På bredbåndsmarkedet oplevede EWII et relativt stille, omend konkurrencepræget marked for bredbåndsydelser. De store positionskampe i branchen lå uden for EWII's markedsområde, der havde været genstand for samme kampe i 2020. Kundemængden sluttede således året i stort set uændret position, selvom der i løbet af året skete en ikke ubetydelig udskiftning i en del af kundegruppen.

EWII brugte 2021 på at forberede lanceringen af sine bredbåndsprодукter nationalt. Hidtil har EWII kun kunnet levere sine bredbåndsprодукter i Trekantområdet, hvilket har været en tiltagende udfordring i takt med beslutningen om at åbne for konkurrenternes adgang til EWII's fibernet. Umiddelbart før jul underskrev EWII en aftale om overtagelse af Kviknet, hvilket har gjort, at EWII med virkning fra 1. januar 2022 i ét stort skridt er gået nationalt. Dette forhold påvirker ikke resultatet i 2021, men indsatsen bag er skabt i 2021.

EWII's kundeservice, der er med til at understøtte salget af koncernens produkter og fastholde eksisterende kunder, overgik sig selv med en rekordhøj Net Promotor Score, der på enkelte dage ramte 100 og fordelt over året lå på et meget højt og stabilt niveau. De seneste års sats på faglighed i rådgivningen slog igennem i et år, hvor kundernes bekymringer om energiprisernes himmelflugt kom til at fylde meget i dialogen, og kundeservice blev hjulpet godt på vej af en velfungerende afregningsfunktion.

Mens EWII solgte sine tyske og svenske vindmølleparker ved udgangen af 2021, så blev der i året samtidig skudt gang i et nyt beslægtet forretningsben, da EWII etablerede en developerforretning. Hensigten er at udvikle flere solcelle- og vindmølleparker, og vurderingen er, at der ikke mangler kapital til ejerskabet af vindmøller og solceller, men i stedet mangler kompetencer til at udvikle parker med folkelig opbakning.

Afslutningen af medejerskabet i Energi Danmark afspejler yderligere en strategisk disposition, da EWII ved årets slutning kunne kalde sig for fuldbyrdet balanceansvarlig med overtagelsen af forbrugsbalanceansvaret i tillæg til det tidligere overtagne

produktionsbalanceansvar.

Det kommercielle varmeområde bygges langsomt op med både erhvervs- og privatkundeløsninger samt rådgivning om udnyttelse af overskudsvarme. I løbet af året er der udviklet et nyt koncept til understøttelse af mindre bysamfunds varmebehov, og der er gjort en betydelig indsats for at fremme danskerens mulighed for at vælge grønne varmeløsninger gennem udbuddet af attraktive abonnementsordninger.

EWII's tilgang til det kommercielle varmemarked har vakt en del opsigt, og EWII har holdt fanen højt i klimakampen ved kun at anbefale privatkundeløsninger med varmepumper i en del af landet, hvilket har afgrænset det bearbejdede marked i 2021. Varmepumper er en god og grøn varmeløsning, men den samlede udbygning af elnettet og hensynet til elbilernes plads i den danske bilpark gør, at EWII har taget den position, at der, hvor der er andre klimavenlige varmeløsninger end individuelle varmepumper, bør der indtil videre gøres brug af fjernvarmenettet.

På erhvervsmarkedet for varmepumper er der tiltagende aktivitet, men den langsommelige udfasning af gassen i 2021 gør, at det går for langsomt med at bringe varmepumperne i spil i et marked, hvor antallet af udbydere i forvejen er stort.

I årets tredje kvartal gennemførte EWII sin delinvestering i ladestanderfirmaet Zapp ApS. Det er EWII's vurdering, at elbilmarkedet nu endeligt efter mange års tøven ser ud til at røre på sig, og investeringen i Zapp ApS har givet EWII en markant position i et marked, der først nu for alvor skal i gang.

EWII Teknik holdt en stabil drift i året på alle installationsområder, både byggestrøm, belysning, ladestandere og varmepumper. Selskabets begrænsede størrelse til trods har det vist sig at have stor betydning for EWII's udviklingsmuligheder i markedet for klimarigtige løsninger.

Infrastruktur og udvikling af samfundet

TREFOR Infrastruktur, der er holdingselskab for EWII's infrastrukturaktiviteter, præsterede i 2021 et konsolideret negativt resultat før skat på 25,1 MDKK.

I underskuddet indgår en aktiv beslutning om, at EWII som en særlig værdiskabende aktivitet betrag-

ter fibernet som en forsyningspligtig ydelse uanset, at dette ikke er et lovkrav. Alle borgere i EWII's forsyningsområde får således tilbudt gratis etablering af fibernet ind i væggen og dermed adgang til højhastighedsinternet med en forsyningsikkerhed svarende til den, man oplever på el-, vand- og varmeområderne. EWII har som selvejende institution ikke mulighed for at betjene sig af udbyttereglerne, men leverer i stedet denne ydelse som en del af koncernens konsoliderede resultat. I 2021 påvirkede EWII Fibernet således koncernresultatet og resultatet i TREFOR Infrastruktur negativt med 38,9 MDKK.

Fibernet stilles til rådighed for indholdsudbydere af internet, TV og andre services mod betaling, hvilket samlet set forventes at bevirke, at investeringen i fibernet vil være tilbagebetalt i 2034. EWII Fibernet har i 2021 fortsat udrulningen i Trekantområdet og truffet en række centrale strategiske beslutninger i forhold til teknologivalg for fremtidens fibernet.

Årets største investering i infrastrukturkoncernen var beslutningen om at erhverve Bornholms elnet. Den 30. september 2021 overtog TREFOR Infrastruktur således 100 procent af aktiekapitalen i El-Net Øst, og koncernen overtog dermed ansvaret for elnettet for cirka 29.000 bornholmske elnet-kunder. Overtagelsen er et strategisk vigtigt træk i positioneringen af EWII på Danmarkskortet og i skabelsen af et bedre skaleringsgrundlag til udnyttelsen af de synergier, der er nødvendige at høste i en tid, hvor landets elnet presses mere og mere af den grønne omstilling. Samtidig udgør Bornholms elnet det samlede elnet for en kommune, og EWII's stærke forankring i at tænke energiplanlægning i en samlet kommunal kontekst er dermed muliggjort.

TREFOR El-net, der dækker 5 kommuner i Trekantområdet, blev endnu engang udfordret, da året startede med en gentagelse af branden i Ålegården i Kolding i januar 2020. Samme sted og samme måned i 2021 skete det igen, og denne gang i den midlertidige installation. Siden er der bygget en helt ny 60/10 KV-station på stedet, men begivenheden gav elnettet en uønsket start på året i forhold til den målsatte opetid. Begivenhederne til trods er udbygning og opgradering af elnettet fortsat i året, og beredskabet har vist sig velfungerende i disse meget stressede situationer. Flere og flere værktøjer er bragt i brug for at sikre den mest intelligente

udbygning og overvågning af elnettet. Året sluttede med et mindre strømnedbrud i Fredericia, men da nedbruddet faldt på juleaften, blev det vel nok årets mest omtalte. Samtidig var det et nedbrud, der var en direkte konsekvens af den tiltagende elektrificering af samfundet, som elnettet både skal understøtte og fremme i de kommende år – og samtidig er udfordret af, at man politisk ikke har sikret et plangrundlag, som elnetselskaberne kan arbejde ud fra. EWII har kommunikeret meget aktivt om denne udfordring i både 2021 og årene forud.

Økonomisk forløb året noget bedre end forventet, særligt fordi der blev truffet flere positive afgørelser i Forsyningstilsynet, som anerkender det fundament, TREFOR El-net står på.

TREFOR Varme nød godt af en lun sæson og en produktionsbasis, som undgik de stigende energipriser. Selskabet kunne derfor glæde kunderne med svagt faldende priser. Varmeforsyningslovens præmis er, at der hvert år afregnes med kunderne, således der ikke leveres overskud i varmeselskabet. TREFOR Varme er bundet op på leverancer fra TVIS, hvor den primære varmekilde er flis fra Skærbækværket. Dette forhold udgør en langsigtet klimaudfordring, som er vanskelig at adressere så længe CO₂-udslippet fra træflis ikke indregnes i det danske CO₂-regnskab.

I løbet af 2021 oplevede TREFOR Varme en tiltagende interesse for udbygning af fjernvarmen, og tæt dialog med en række kommuner har skabt ekstraordinær travlhed i forhold til nyetableringer.

TREFOR Vand har siden 2017 været udfordret af nedlukningen af Staurbyskov Vandværk. En helt central opgave, der nåede sin konklusion i 2021, har således været at fastlægge placeringen af et nyt vandværk, herunder at erhverve de nødvendige arealer og tilladelser til vandindvindingen. Fynsiden af TREFOR Vands virke er særligt udfordret, men efter aftale med Middelfart Kommune er der nu håb om, at TREFOR Vand i løbet af 2025 kan få bygget det vandværk, som skal forsyne kunderne i Middelfart. Driften i TREFOR Vand er i øvrigt forløbet tilfredsstillende i regnskabsåret, og den økonomiske påvirkning af koncernen er positiv.

Politiske indsatser

EWII placerede sig i 2021 centralt i den politiske



debat om fremtidens energi- og vandforsyning. Gennem fire større politiske indsatser og en fællesudtalelse fra EWII's repræsentantskab har koncernen søgt at yde et ekstraordinært og anderledes bidrag til kampen for et bedre klima og miljø. Omdrejningspunktet har været en stor samfundsøkonomisk bevidsthed, demokratiske idealer og afvejede hensyn i forhold til valget af løsninger.

Sammen med en række meget forskellige interessenter gennemgik EWII udfordringerne for det danske drikkevand og grundvand. Arbejdet resulterede i offentliggørelsen af "En samtale om vandet", der vandt klangbund i vandbranchen og samtidig forekom udfordrende for mange på grund af en klar skelnen mellem drikkevand og grundvand – og som viste konsekvenserne af den klare skelnen.

På tværs af en gruppe virksomheder og en fagforening satte EWII fokus på 10 barrierer i den grønne omstilling, der alle havde det til fælles, at de trods et kortsigtet klimapotential havde svært ved at trænge igennem en offentlig debat, der helst skal tale om store milliardbeløb og resultater på meget lang sigt.

EWII's repræsentantskab vedtog på eget initiativ en fællesudtalelse til Christiansborgpolitikere med opfordring til at tage elnettets udfordringer alvorligt. Baggrunden var flere års drøftelser af udfordringen og oplevelsen af, at det var vanskeligt at finde ørenlyd blandt politikere. I juni 2021 blev der så indgået politisk forlig, og forliget blev omsat til lovtekst ved årets udgang.

EWII fortsatte også sin kamp mod uærlige elsælgerne – et særligt markedssegment, hvor aktørerne synes at basere deres forretning på forskellige former for lovbrud og uetisk adfærd. Indsatsen afstedkom, at der i Folketinget blev stillet forslag om en lovændring, der skal styrke indsatsen mod den uhæderlige adfærd.

Endelig gennemførte EWII selv med kompetent hjælp udefra en sektorkoblingsanalyse af de sammenstød, der er mellem de forskellige forsyningsarters reguleringer, og de konsekvenser det har for klimaindsatsen. Analysen førte til en række anbefalinger til ministerierne om en anden organisering og en opfordring til brancheorganisationerne om at samarbejde om at løse sammenstødene. Arbejdet

blev meget positivt modtaget alle steder fra.

Forskning og udvikling

EWII står som koncern i spidsen for nogle af de største Innovationfond-støttede forskningsprojekter i energibranchen – Flexible Energy Denmark og HEATman. Projekterne ledes af EWII og retter sig mod udviklingen af fleksibilitetsløsninger i den grønne omstilling. Projekterne kører i deres tredje år og begynder nu stille og roligt at forankre sig i både tænkning og løsninger, og flere virksomheder har ude fra fået øje på betydningen af de bidrag, projekterne giver. Forankringen sker igennem Center Danmark i Fredericia, som EWII lagde grundstenen til i 2019 i samarbejde med DTU, Aalborg Universitet, Aarhus Universitet, Syddansk Universitet, Thorsen Invest og Energinet.

2021 var sidste år i det treårige Urbantech samarbejde, som EWII deltog i. Programmet har været en stor succes og har afstedkommet meget konkrete udviklingstiltag, som bliver synlige i EWII i løbet af 2022. En lille forsmag på synligheden af Urbantech-indsatsen kom i 2021, da EWII's lysteknikere ikklædte Kolding Egnsteater lys, der skifter farve, alt efter klimavenligheden af den strøm, der kommer ud af stikkontakten.

COVID-19

Allerede ved pandemiens udbrud i 2020 besluttede EWII sig for at vælge sin egen måde at tackle pandemien på. Konsekvensen har været, at EWII er gået relativt upåvirket gennem pandemien. Interne indsatser for at indrette arbejdspladsen på en måde, som har muliggjort forsvarlig omgang med hinanden på arbejdspladsen, har båret frugt, og ved udgangen af 2021 havde der fortsat ikke været intern smittespredning blandt EWII's medarbejdere.

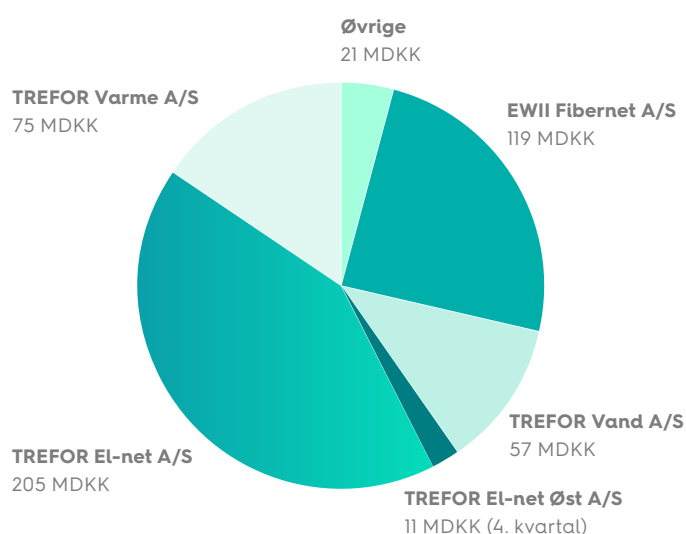
Tilsvarende har bestyrelsesmøder og repræsentantskabsmøder stort set kunnet afvikles på normal vis.

Balance og egenkapitalopgørelse

Koncernbalancen er ved udgangen af 2021 på 10.624 MDKK. Heraf udgør egenkapitalen 5.099 MDKK svarende til en soliditetsgrad på 48 %.

Investeringer

Der er i 2021 investeret 488 MDKK brutto i materielle anlægsaktiver fordelt på følgende hovedkategorier:



Kapitalberedskab

Markedsbetingelserne for EWII's infrastrukturselskaber er karakteriserede ved forholdsvis stor stabilitet i både omsætning og omkostninger. Samtidig afspejler priserne primært udviklingen i omkostninger. Afsætningen er påvirket af faktorer som vejret og udviklingen i samfundsøkonomien.

EWII står i de kommende år over for den udfordring, at klimalovgivningen stiller krav om elektrificering af samfundet i et omfang, der kommer til at kræve væsentligt øgede investeringer.

Infrastrukturforretningen med projektet "Fiber i alt til alle" stiller krav om kapitaltilførsel i udrulningsperioden, der afdækkes inden for EWII Fibernets eget forretningsområde.

I de kommercielle virksomheder er omsætningen afhængig af EWII's konkurrencekraft, som vi vedvarende arbejder med at styrke. Anlægsinvesteringerne kan for størstedelens vedkommende planlægges i god tid. I 2021-2023 er der planlagt relativt store investeringer i koncernens digitale udvikling, og der iagttages vedvarende en tilfredsstillende kommerciel udvikling til understøttelse af investeringerne. Investeringssomfanget er dog ikke større end, at det kan håndteres inden for EWII's almindelige trækingsrettigheder i banker.

Finansiering

EWII lægger vægt på langsigtet finansiering, hvorfor selskaberne i EWII i overvejende grad er finansieret gennem realkreditlån suppleret af pledge security finansiering. Koncernens finansiering har derfor ikke været nævneværdigt påvirket af udviklingen i de finansielle lånemarkeder. EWII's finansieringsstrategi har medført en langsigtet og billig finansiering.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernens fibernet og vindmøller er indregnet i årsregnskabet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Der er foretaget nedskrivningstest, der understøtter den bogførte værdi. Nedskrivningstesten af fibernet er baseret på forudsætninger om afkastkrav, renteniveau, kundetilslutninger, priser, m.m. Nedskrivningstesten på vindmøllerne er baseret på forudsætninger til den fremtidige produktion, elprisprognoser, ejerafkastkrav, gældsandel og lånerenten. Ændringer i de benyttede forudsætninger kan have en væsentlig betydning for værdien af aktiverne i såvel opadgående som nedadgående retning.

Forventet udvikling og opfølgning fra sidste år

2022 bliver et år præget af udviklingen af den nye strategi for koncernen og et deraf følgende omfattende investeringsprogram.

Resultat for 2021 er væsentligt højere end forventet i 2020-årsrapporten. Det skyldes i al væsentlighed et højt afkast på værdipapirbeholdningen og resultatet af frasalg af virksomheder.

Forventningen er et resultat i spændet 0-20 MDKK.

Ved årsregnskabs afslutning er der flere ukendte effekter af COVID-19-pandemien og de høje energipriser, herunder særligt risikoen for konkurser blandt kunder. Vi vurderer dog, at hensættelsesniveauet matcher et realistisk udfaldsniveau.

Risikoforhold

Markedsrisici

EWII's risikostyringspolitik skal skabe bevidsthed om, hvilke risici koncernen er eksponeret for og tegne et samlet risikobillede, der løbende evalueres. Det er EWII's hensigt, at ingen af koncernens virksomheder eller afdelinger lukkes ned kort- eller langvarigt som følge af skader eller nedbrud, som kan undgås ved planlægning og rettidig omhu.

Compliance medvirker til at sikre kvaliteten i forretningsgange og processer.

I driftsområderne søger EWII at reducere risikoen gennem opmåling og dokumentation, driftsplanlægning og et velfungerende overvågnings- og vagtberedskab. Driften af tekniske anlæg sikres gennem udvalgte redundante systemer. N-1 princippet gør, at koncernen kan tåle udfald af et hovedanlæg, uden at det påvirker leverancerne til kunderne.

I takt med den øgede elektrificering af samfundet og krav om udbygning af elnettet kan det ikke udelukkes, at enkelt hændelser vil medføre korterevarende strømudfald uagtet den omfattende overvågning af anlæggene.

Som energiselskab er EWII naturligt underlagt visse risici ved køb og salg af el. Koncernen har en aktiv risikopolitik, som sikrer, at størstedelen af risiciene afdækkes. De største risici er mængde og prisrisici, som i overvejende grad afdækkes via kontrakter med leverandørerne, ligesom balancerisici afdækkes via leverandørerne.

Reguleringsrisici

Som leverandør af infrastruktur er EWII sammen med alle andre energiselskaber underlagt betydelig regulering, der direkte har indflydelse på forretningen. Gennem deltagelse i sektorsamarbejdet og anvendelse af specialister på området søger koncernen at afdække muligheder og begrænsninger som grundlag for forretningsmæssige beslutninger.

Driftrisici

EWII søger at begrænse risici forbundet med selskabets drift gennem længerevarende aftaleforhold med eksterne leverandører og ved at søge spredning i antal kunder og aftaleforhold.

Specielt truslen fra cyberkriminalitet søges imødegået gennem samarbejde med hele sektoren og de relevante offentlige myndigheder på området.

Finansielle risici (valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici)

EWII har begrænsede rente- og valutarisici, da disse afdækkes, hvor det er relevant og af betydning. Koncernen bestræber sig således løbende på at have fastforrentede lån for 2/3 vedkommende og 1/3 i variabel finansiering.

EWII har en begrænset kreditrisiko til såvel samarbejdspartnere som kunder.

Der anvendes forudbetalingsgarantier og stilles sikkerhed for at undgå tab i koncernen. Der foretages kreditvurderinger i relevant omfang. Der foretages løbende en vurdering af tabsrisici, og der er indført en procedure til håndtering af tabsrelaterede fordringer, der skal medvirke til at reducere tab i koncernen.

CSR-risici

EWII anvender både pligtige og ekstra test af drikkevandet for at imødegå risikoen for at levere forurenede grundvand i drikkevandsforsyningen. Der er etableret procedurer for nødforanstaltninger i tilfælde af større nedbrud.

I Middelfart er vi udfordret på grund af forekomsten af Desphenyl Chloridazon, og vi vil få svært ved at levere tilstrækkelige mængder drikkevand ved et større nedbrud på én af de to tilbageværende forsyningsledninger til byen. Der er af samme årsag etableret nødprocedure for det tilfælde, at uheldet skulle være ude. Processen med at opføre nyt vand-

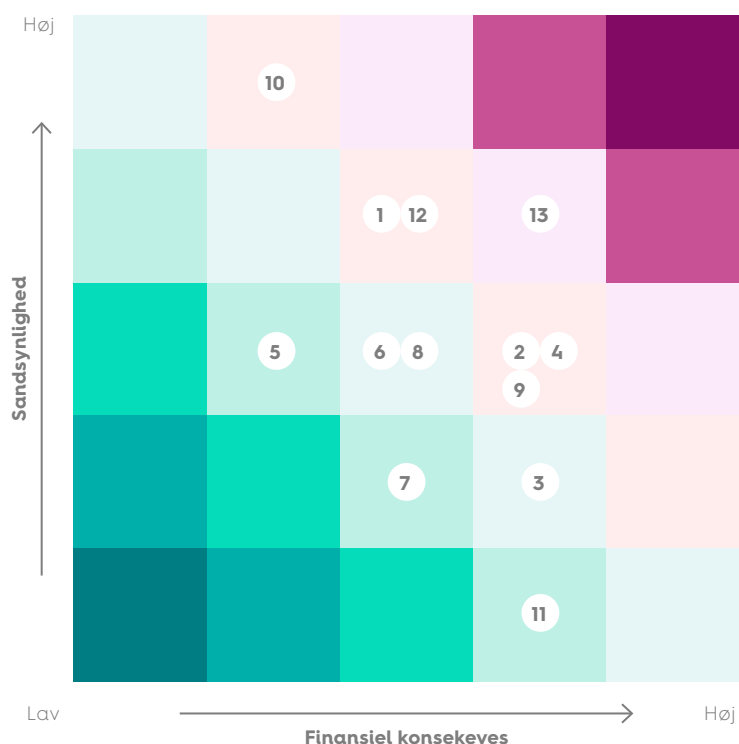
værk er i gang, og et nyt vandværk forventes at stå klar i 2025.

Der udvikles løbende på overvågningssystemer til elnettet for at beskytte mod de risici for nedbrud, der er forbundet med samfundets øgede elektrificering. EWII støtter elektrificeringen, men anerkender samtidig, at elektrificeringen stiller særlige krav til tilpasningen af elnettet. EWII arbejder aktivt for, at den bedst mulige sektorkobling vil optimere klimagevinsterne og medvirke til reducerede omkostninger i transformationen fra ét energisystem til et andet.

Risikopolitik

Det er EWII's politik i nødvendigt omfang at sikre virksomhedens aktiver, medarbejdere og interessenter mod de risici, som virksomheden er underlagt. Det sker ved løbende risikovurdering og -afdækning i forretningsområderne. EWII tilstræber til enhver tid at have overblik over risici og de tilhørende foranstaltninger til imødegåelse af de enkelte risici, der skal sikre, at konsekvensen af en hændelse er på et acceptabelt niveau.

I 2021 havde koncernen særligt fokus på nedenstående risici, som blev klassificeret ud fra sandsynlighed for, at risikoen måtte indtræffe, og den finansielle konsekvens i fald risikoen måtte indtræffe:



Risici

1. Samtidige systemimplementeringer
2. Forurening af grundvand eller drikkevand
3. Terror
4. Cyberterror og destruktiv handling i TREFOR
5. IT-system
6. Kompetencer
7. Politiske og lovgivningsmæssige risici
8. Positions- og prisrisiko
9. Risiko i EWII Invest
10. Balancerisiko
11. Afregningssystem
12. Debitortab
13. Procesrisiko GDPR

Værdiskabelse

EWII er en selvejende institution, der har til formål at skabe værdi for Trekantområdet ved at drive virksomhed inden for infrastruktur og dertil relaterede kommercielle ydelser.

EWII har således ingen aktionærer eller andelshavere for hvem, resultatskabelsen er forbundet med en direkte økonomisk gevinst. Det betyder, at en del af den værdiskabelse, en aktionær normalt modtager i form af udbytte, i EWII ydes som aktiviteter, der modsat udbytte påvirker det økonomiske resultat negativt.

EWIIs værdiskabelsesberetning er derfor en vigtig fortælling, der skal synliggøre EWIIs værdiskabelse og give økonomiske interessenter mulighed for at få indblik i, hvordan koncernens dispositioner er.

EWIIs bestyrelse og repræsentantskab har fastlagt rammerne for den værdiskabelse, EWII som koncern skal bidrage til. EWIIs direktion rapporterer løbende på værdiskabelsen i form af driftsøkonomiske og kvalitative mål. Herudover sikres det, at alle strategiske indsatser har til hensigt at løfte værdiskabelsen inden for de fastlagte rammer.

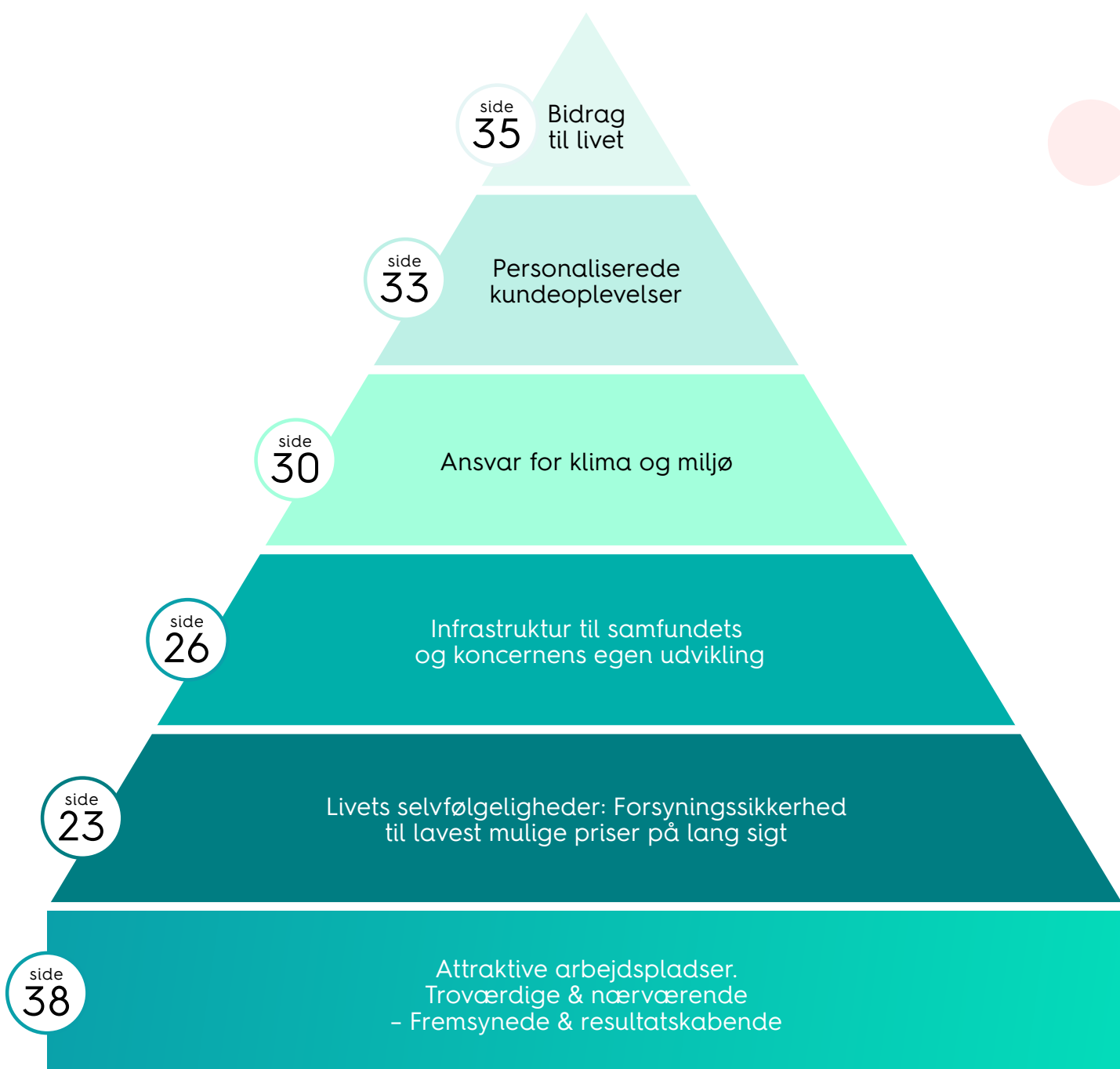
Seks ambitioner i værdiskabelsen

Rammerne for værdiskabelsen er defineret i EWIIs værdiskabelsestrekant. Her udtrykkes seks overordnede ambitioner for EWIIs virke.

1. For det første skal EWII til enhver tid sikre højest mulige forsyningssikkerhed til lavest mulige priser. Ambitionen er en opetid på 99,9 procent inden for alle infrastrukturområder og priser på et konkurrencedygtigt niveau.
2. For det andet skal EWII løbende sikre, at samfundet udvikles med ny infrastruktur. Ambitionen er, at alle i Trekantområdet forsynes med fibernet, og at el-, vand- og varmeområderne hele tiden udbygges i takt med de udfordringer, elektrificeringen og industrialiseringen af samfundet byder på.
3. For det tredje skal EWII tage ansvar for klima og miljø. Ambitionen er, at EWII går forrest og viser vej i klimakampen og i kampen for et godt miljø.
4. For det fjerde skal EWII give kunderne personaliserede kundeoplevelser. Ambitionen er, at EWIIs kunder oplever EWII som relevant, nærværende og ubesværet.
5. For det femte skal EWII give *Bidrag til Livet*. Ambitionen er at bidrage med midler til sponsorater, med fagligt funderede klare holdninger i samfundsdebatten og med engagement i forskning, der kan være med til at løfte hele samfundet.
6. For det sjette skal EWII være en virksomhed med attraktive arbejdspladser. Ambitionen er at have medarbejdere på et fagligt niveau, som gør EWII i stand til at bidrage til og gå forrest i udviklingen af samfundet.

Værdiskabelsestrekant

Værdiskabelsestrekanten er et udtryk for EWII's rammer – vist i seks overordnede ambitioner for sit virke.



Livets selvfølgheder

2021 startede som 2020 med en brand i en stor transformerstation og sluttede med en strømafbrydelse midt i juleanden.

Infrastrukturens betydning blev tydelig den 20. januar 2021, hvor den midlertidige netstation Ålegården midt i Kolding by brændte. Vi har brugt hele 2020 og 2021 på at etablere en ny station. Den 17. december 2021 kunne vi idriftsætte en ny station i Ålegården. Med den station i drift igen har vi et godt udgangspunkt for den videre udbygning af elnettet i Kolding.

Infrastrukturens betydning viste sig også juleaften, hvor en lavspændingstransformator i Fredericia ikke kunne klare belastningen fra både juleand og frostvejr, og brød ned som følge af skæv belastning på faserne. Hændelsen, hvor mange varmepumper var tilsluttet på samme fase, viste vigtigheden af, at

alle led i værdikæden – herunder også installatørerne – fungerer. Efter omkobling i løbet af natten og morgenen kom der igen strøm.

Meget vedligehold og meget udbygning af elnettet i 2021

Oppetiden på elnettet i Trekantområdet har i 2021 været lidt under landsgennemsnittet, hvor den gennemsnitlige afbrudstid for en kunde var 28 minutter. I 2021 endte vi året med samlet 54 afbrudsminutter per kunde. Enkelte større hændelser med mange afbrudte kunder i længere tid var årsagen til afvigelsen fra landsgennemsnittet.

Prisen for at bruge elnettet i Trekantområdet (nettariffen) var også i 2021 blandt landets laveste. TRE-FOR EL-net tager 12,16 øre/kWh, hvor landsgennemsnittet ligger på 17,22 øre/kWh i 2020, der er seneste



opgørelse. Prisen har ligget stabilt lavt gennem de seneste mange år. På grund af de stigende energipriser i efteråret 2021 steg nettatariffen ultimo året.

Der er i 2021 renoveret 30 stationer, etableret 55 nye 10/0,4 kV-stationer og lagt 70 km forsyningskabel.

Cybersikkerhed som et fokusområde

Digitalisering og IT-sikkerhed har været et selvstændigt indsatsområde i året. Der er brugt rigtig mange ressourcer på at etablere nye digitale platforme, tænke IT-sikkerhed ind som et designkriterie og yderligere beskytte den allerede etablerede infrastruktur ved at identificere sårbarheder og lukke dem så snart, de er konstateret. Vi arbejder i det område tæt sammen med myndighederne og de øvrige aktører i brancherne.

Forstærket forsyningsikkerhed i TREFOR Vand

I TREFOR Vand er opetiden tilfredsstillende. Selskabet er tilbage på normal forsyningsikkerhed i Vejle, hvor transmissionsledningen igen er retableret efter bruddet på Gammel Havn i oktober 2019.

Der er i årets løb ikke konstateret nye miljøfremmede stoffer i drikkevandet, på trods af et meget fintmasket analyseprogram. Det nationalt senest fundne stof - PFAS, som midt i året fik grænseværdien skærpet markant, er konstateret i vores drikkevandsindvinding - dog væsentligt under den nye grænseværdi. Test for stoffet med den nye grænseværdi bliver lovkrav fra 2022.

Prisen for vand i TREFOR Vand er 13,80 kr./m³, hvilket ligger lidt over landsgennemsnittet på 13,206 kr./m³.



Mål for opetid i 2021:

Vand
99,985%

Mål for
oppetid i 2021:

Fiber
99,995%



Den stabile varmforsyning

TREFOR Varme er i 2021 overgået til at modtage al varme fra TVIS. Tidligere har vi også modtaget varme fra affaldsanlægget Energnist i Kolding, og vi har i den proces overdraget fjernvarmeledningen mellem Kolding og Lunderskov til TVIS.

Det har givet en endnu mere stabil leverance af varme til distributionsnettet. Oppetiden er tilfredsstillende i 2021 og svarer til det målsatte niveau.

Prisen for varme har ligget stabilt over en årrække og lidt over landsgennemsnittet for kollektiv varme. I TREFOR Varme indeholder prisen også en opkrævning til forrentning af den oprindelige indskudskapital. Den vægtede gennemsnitspris i 2021 var for et 130 kvadratmeter stort hus med et årsforbrug på 18,1 MWh på 12.848 DKK inkl. moms. TREFOR Varmes pris i 2021 var på 13.514 DKK inkl. moms.

Fibernet har leveret tilfredsstillende

I EWII Fibernet er oppetiden tilfredsstillende og prisen konkurrencedygtig.

Der har i 2021 ikke været forsyningssvigt som følge af COVID-19-pandemien. Den synlige konsekvens af pandemien er øgede leveringstider på komponenter til vedligeholdelse af infrastrukturen. Det er en udfordring, det indtil nu er lykkedes af håndtere gennem planlægning og tæt samspil med leverancer til nye anlæg.

EWII Fibernets engrospris for en 100/100 Mbit/s forbindelse er 110 kroner eksklusive moms. Der laves ikke et officielt landsgennemsnit for priserne på fibernetengrospriser, som EWII Fibernets priser kan sammenlignes med. Et gennemsnit af landets tre største fibernet hos TDC, Fibia og Norlys viser en sammenligningspris på 170 kroner eksklusive moms. Vi vurderer derfor, at EWII Fibernet har en attraktiv og konkurrencedygtig pris.

Mål for
oppetid i 2021:

Varme
99,90%



Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling



EWII skal bidrage til udviklingen af Trekantområdet og infrastrukturen. Som en særlig værdiskabende indsats har EWII Koncernen besluttet at betragte adgang til fibernet som en forsyningspligtig infrastruktur – også selv om dette ikke er et lovkrav. Det betyder, at EWII inden 2024 forsyner alle husstande i Trekantområdet med fibernet helt ind i væggen.

I Middelfart og Fredericia er der nu fiber til langt de fleste adresser, og i de kommende år afsluttes fiberudrulningen i Vejle og Kolding.

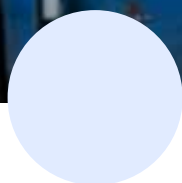
Ved årets udgang havde vi fibernet i vejen foran 120.000 husstande, og der var tilsluttet 75.000 husstande.

Kerneopgave at deltage i byudviklingen i Trekantområdet

EWII har ligeledes som kerneopgave at bygge ny infrastruktur på el-, vand- og varmeområdet.

Infrastruktur – el, vand, varme og fiber – er forudsætningen for udviklingen i og af området, som gennem de seneste år har oplevet en voldsom vækst – i erhverv, nybygning og fortætning i de eksisterende byområder.

Deltagelse i byudvikling indgår således centralt i EWII's værdiskabelse. Nok så væsentligt er det, at EWII spiller en nøglerolle i at sikre en opgradering af elnettet.





Elbiler, varmepumper og al anden elektrificering af samfundet, der skal bidrage til grøn omstilling, skal der findes løsninger til i elnettet. Dette arbejde er forudsætningen for samfundets digitalisering og elektrificering – vejen til den grønne omstilling.

Helt konkret skal der renoveres rigtig mange kabler og stationer i de kommende år med opgravede veje og gader til følge. Der skal bygges nyt til elektrificerede processer i industrien og til forsyning af varmepumper og ladestationer, der hvor varmepumper skal erstatte gas og olie i opvarmning, og elbiler sørge for transporten.

Digitalisering spiller en større og større rolle. Parallelt hermed digitaliseres mange interne processer således, at systemer i større og større udstrækning kan tale med hinanden og levere input til hinanden – det, vi kender som Internet of Things.

Der er i regnskabsåret indgået kontrakt om et nyt datahjemtagningssystem, der skal modtage målerdata fra alle målere for el, vand og varme fra 2025. Arbejdet med at udskifte hele målerparken i 2024 og 2025 er blevet forberedt i 2021. Udbudsmaterialet på den nye målerpark udsendes i løbet af foråret 2022.



Mål for
antal tilslutninger
i 2021:

Fjernvarmekunder
30.956

Elnetkunder
149.302

Vandkunder
52.154

Det vigtige vand

I TREFOR Vand er der sat fire borer på kildeplads Brenderup, og der er erhvervet en grund i Middelfart til et nyt vandværk. Derudover er der gennemført seismiske analyser af et større område i den vestlige del af Vejle Kommune med henblik på at kunne identificere et egnet kildefelt til yderligere vandindvinding. Der arbejdes samtidig på at finde et egnet sted til placering af et nyt vandværk. Processerne gennemføres i dialog med kommunerne og områdets landboforeninger.

Certificeringer dokumenterer kvaliteten

I alle forsyninger arbejdes der i større og større udstrækning efter certificerede processer. Et kort overblik over de certificeringer, vi har opnået i 2021 er:

- TREFOR El-net er i proces med at blive certificeret i Asset management - ISO 55000 og kvalitet ISO 9001.
- TREFOR Varme er certificeret i henhold til ISO

Mål for antal
ny-udrulninger
og ny-tilslutninger
i 2021:

Elnetkunder

3.584

Varmekunder

315

Vandkunder

500



55000 Asset management og ISO 9001 kvalitet.

- TREFOR Vand er certificeret i henhold til ISO 22000 – fødevarerstandard, ISO 55000 Asset management og ISO 9001 kvalitet.

I 2021 voksede infrastruktur-området også – her er elnettet på Bornholm kommet til i Q4.

EWII overtog den 1. oktober 2021 El-Net Øst, der ejer elnettet på Bornholm. Med købet af den bornholmske elforsyning fulgte også 18 nye kolleger, og en spændende og vigtig forsyningsopgave i det østlige Danmark.

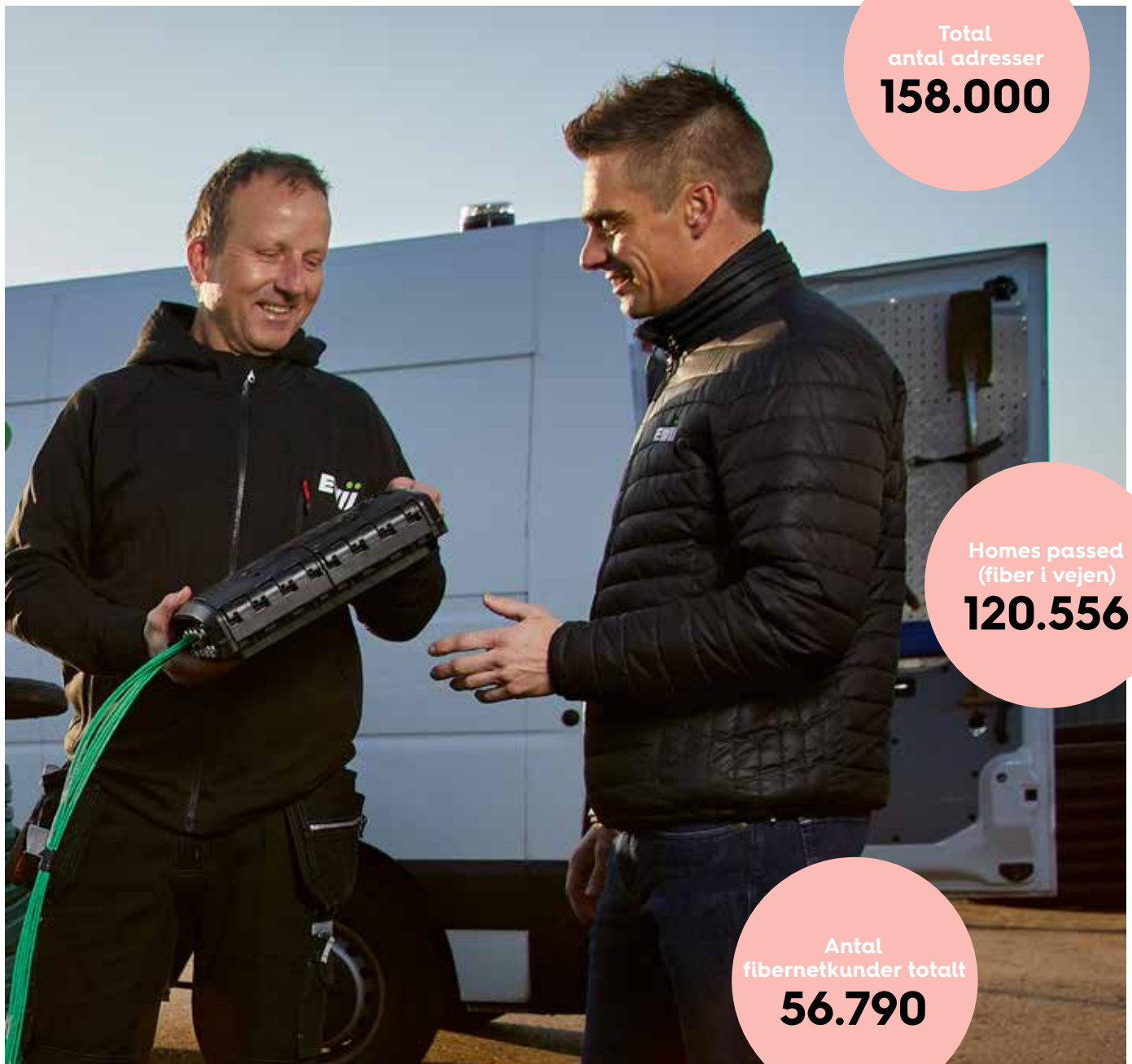
**Mål for
fibernetudrulning
i 2021:**

Homes connected
(fiber i væggen)
79.000

Total
antal adresser
158.000

Homes passed
(fiber i vejen)
120.556

Antal
fibernetkunder totalt
56.790



Ansvar for klima og miljø

EWII tager ansvar for klima og miljø. Ambitionen er at gå forrest i kampen for et bedre klima og et bedre vandmiljø – og gøre det med økonomisk ansvarlighed. Som konsekvens er koncernens forretninger skåret til, således alle forretninger handler om at understøtte og fremme den grønne omstilling eller et forbedret vandmiljø.

EWII har i 2021 flyttet alle privatkunder til grøn strøm-produkter og ophørt med at sælge elprodukter, der ikke som minimum har et certifikat tilknyttet.

Forrest på grønne produkter

Som den første elleverandør nogensinde lancerede EWII i 2021 et to-bladet elprodukt under Forbrugerombudsmandens mærkningsordning. Produktet

blev udviklet i tæt samarbejde med Rådet for Grøn Omstilling og illustrerer, at EWII er dedikeret til den grønne omstilling.

EWII lancerede i 2021 også en developerorganisation, der skal sikre udviklingen af flere vindmølle- og solcelleparker og finde løsninger, der gør den grønne omstilling nærværende for den almindelige forbruger. EWII's egenproduktion af grøn strøm er endnu ikke på et tilfredsstillende niveau set i forhold til størrelsen af kundeporteføljen. I første omgang kompenseres den manglende egenproduktion af certifikatindkøb på andre grønne produktioner, men hensigten er at udvikle en portefølje, som skaber en tilfredsstillende balance mellem forbrug og produktion i EWII's egne bøger.





Fokus på biodiversitet

I 2021 har koncernen leveret 10.826.751 m³ vand. Der er kun indvundet vand i henhold til de gældende indvindingstilladelser, så 0 m³ med negativ indvirkning på miljøet

Koncernen arbejder aktivt med at understøtte BNBO og med udvikling af dyrkningsarealer til drikkevand. EWII vil som stor jordbesidder samtidig understøtte udviklingen af biodiversitet på udvalgte egne arealer. Der er ved udgangen af 2021 iværksat arbejde med at kortlægge muligheder og fastlægge en strategi for området.

Sammen om miljøet

EWII vil tilvælge produkter, investeringer, samarbejder og løsninger, der muliggør andres positive bidrag til klima og miljø. Det har betydet, at vi i 2021 har iværksat udviklingen af et digitalt værktøj, der forventes lanceret ultimo 2022 og som vil understøtte kundernes adgang til grønne løsninger.

Koncernens eget klimaaftryk er ikke væsentligt målt ud fra de officielle opgørelsesmetoder, og EWII lever

således op til en 90-procent-opfyldelse af 70-procent-målsætningen. Dette til trods har vi vedvarende interne dialoger om, hvordan vi kan handle endnu mere klimaoptimalt og sætte retning for andre. Vi har huller og svagheder i vores klimaarbejde og for at lægge optimalt pres på os selv, vil vi i løbet af 2022 offentliggøre et nyt klimaområde på ewii.dk, der skal synliggøre koncernens muligheder for at bidrage yderligere til klimadagsordenen gennem egne handlinger.

Udvidelse af forretningen med fokus på grøn omstilling

Gennem erhvervelsen af TREFOR El-net Øst har EWII lagt grundlaget for en aktiv deltagelse i den grønne omstilling på Bornholm og for at komme endnu tættere på udviklingen af de muligheder, energigørerne medfører.

I september 2021 overtog EWII en tredjedel af Zapp ApS, der sælger ladestandere til elbiler og udvikler løsninger, som gør det lettere for kunderne at finde vej til en elbil. Med overtagelsen har EWII lagt



fundamentet til at kunne føre en aktiv markedsføring af den del af elektrificeringen, der vedrører bilparken.

Klimaansvarlig håndtering af porteføljen

EWII råder over en betydelig investeringsportefølje gennem datterselskabet K/S EWII Invest I.

Koncernen har besluttet at gennemføre en aktiv omlægning af aktieporteføljen i EWII Invest til ESG-certificerede investeringsfonde. Denne omlægning blev endeligt gennemført i december 2021, hvorefter 90 procent af porteføljens eksponering mod det globale aktiemarked opnås gennem en ESG-screenet fond. Dette gør EWII i stand til at udøve aktiv rapportering af klima og miljø. De tilbageværende ti procent planlægges omlagt i løbet af 2022 og 2023.

**Mål
i 2021:**

**Antal
kunder på grønne
elprodukter:
1-bladet elprodukt:
99%
2-bladet elprodukt:
1%**

**Egenproduktion af
grøn strøm i % af
kundebrug
23%**

**Investering
i relevante virksom-
heder, der har forret-
ningsaktiviteter, der
bidrager til
klimagasreduktion
1-3 stk./år**

**Omlægge
porteføljen af
værdipapirer til
investeringsforeninger,
der er
ESG screenet
100%**

**Indvundet
mængde vand
uden negativ på-
virkning af miljøet
12.238.00 m³
Indvundet mængde
vand med negativ på-
virkning af miljøet
0**

**Reducere
eget klimaaftryk
fra koncernen i forhold
til 1990
90% reduktion**

**Reduceret
CO₂ udledning
hos kunder med
varmepumpeløsning
80% i forhold
til tidligere
varmeløsning**

Personaliserede kundeoplevelser

EWII skaber værdi for sine kunder ved at give adgang til personaliserede kundeoplevelser, der understøtter kundernes individuelle ambitioner om at bidrage til klima, miljø, sundhed og biodiversitet. Ambitionen er, at EWII's kunder oplever EWII som relevant, nærværende og ubesværet.

En indikation på kundernes tilfredshed er churn-raten, der måler andelen af kunder, der skifter væk fra EWII. Dette mål er ikke relevant for koncernens monopolforretninger og måles derfor alene i koncernens kommercielle forretninger. EWII har i 2021 haft en churn-rate i elforretningen på 10,46 procent mod 11 procent i 2020. I bredbåndforretningen var churn-raten 14,81 procent i 2021 mod 16,6 procent i 2020.

Elforretningen er særligt udfordret af en lille, men meget aktiv gruppe af virksomheder, der driver ulovligt elsalg. EWII har som konsekvens heraf i 2021 indgivet politianmeldelser mod to virksomheder, og indledt samarbejde med Forbrugerombudsmanden om kortlægning af de brodne kars adfærd.

Innovation til glæde for kunderne

EWII arbejder aktivt med at udvikle koncepter og løsninger, der kan give kunderne en væsentlig bedre oplevelse af kunderelationen til EWII. I 2021 har EWII i samarbejde med iværksætterfirmaet Flex-Shape arbejdet på at visualisere, hvornår strømmen i nettet kommer fra vedvarende energikilder, via rød/grøn-belysning. For eksempel har Kolding Egnsteater været oplyst i vinteren 2021 med den rød/grønne belysning, og Fremtidens Hjem i Fredericia har en farveskiftende lampe installeret.

EWII forstærkede også sit Premium Wi-Fi-koncept for at sikre kunderne den bedst mulige internetløsning i hjemmet.

EWII's ambition er at være i en aktiv, rådgivende dialog med kunden både digitalt og i den personlige kundeservice. Den personlige kundeservice måles ved en Net Promotor Score, som er initieret ultimo 2020, og i løbet af 2021 er steget.



Kolding
Egnsteater



Indsats for kundefastholdelse

Et vigtigt mål for relevansen af EWII's produkter er salget til slutkunderne. EWII præsterede i 2021 at fastholde sin kundebase på bredbånd. Dette anses tilfredsstillende i betragtning af, at EWII samtidig aktivt har arbejdet for at gøre fibernet åbent for egne konkurrenter. Der er således nu 10 udbydere, der kæmper om den samlede gruppe af fibernetkunder. Mængden af elkunder har været svagt stigende på privatkundeområdet og i kraftig vækst på erhvervsområdet. På privatkundeområdet er den væsentlige udvikling først og fremmest, at EWII har sagt farvel til stort set alle kunder med gratis intro-

strøm i de første seks måneder. På erhvervsområdet nyder EWII godt af investeringen i egne balanceydelser, hvilket har betydet, at EWII kan stille mere attraktive tilbud til kunderne. På både privat- og erhvervsområdet nyder EWII desuden godt af, at kunderne har taget godt imod EWII's erklærede position som grøn elleverandør.

I 2022 er det målet at vækste kundebasen på el og bredbånd yderligere samt øge mængden af kunder, der har mere end ét produkt i EWII.



Bidrag til livet

En del af EWII's værdiskabelse består i at være en aktiv samfundsaktør. Det leverer vi gennem fagligt funderede klare holdninger i samfundsdebatten og med engagement i forskning, der kan være med til at løfte hele samfundet. Herudover sponsorerer EWII en række aktiviteter i lokalområdet og gennem CSR-tiltag bredt.

Lokalt forankret værdiskabelse

En væsentlig del af EWII's formål er at skabe værdi for Trekantområdet. Det gør vi med en sponsorpolitik, der støtter initiativer og tiltag, der giver god energi til børn og unge amatører inden for sport, kultur og øvrige civilsamfund.

COVID-19-restriktionerne og nedlukningen af sports- og foreningslivet i starten af 2021 betød, at antallet af sponsoransøgninger indtil langt ind i 2021 lå på et lavere niveau end normalt. Bestyrelsen besluttede i efteråret at sætte ekstra skub på uddelingen af sponsorater, så alle midlerne blev uddelt inden årets udgang. Det lykkedes og i 2021 tildelte vi midler til 93 forskellige gode formål.

Deltagelse i samfundsdebatten

I 2021 har EWII spillet en central rolle i en række offentlige debatter på infrastruktur- og vandområdet. EWII har gentagne gange rejst kritik af, at der overfokuseres på de langsigtede klimatiltag, og at



U15
håndbold drenge
fra Kolding IF



man politisk afstår fra at sparke bolden i mål på en række områder, hvor det er muligt at høste betydelige klimagevinster. Det gælder på spildevandsområdet, i sektorkoblingen mellem el, vand og varme, og i anvendelsen af batterier for nu blot at nævne nogle få steder.

Et centralt element i EWII's kritik har været, at samfundet fortsat lader sig organisere i siloer, som ikke åbner for det mulighedsområde, der er forbundet med reel sektorkobling.

Som konsekvens heraf iværksatte EWII i 2021 et arbejde med at udrede de u hensigtsmæssigheder, reguleringen af forsyningssektorerne indebærer for hjemtagningen af klimagevinster. Det førte til udgivelse af en rapport om de reguleringsmæssige sammenstød og en rapport med praktiske eksempler på, hvordan reguleringerne virker i praksis. Rapporterne blev omsat i kronikker og læserbreve, og EWII har været en aktiv debattør om emnet til forskellige arrangementer.

Sammen med en række erhvervsvirksomheder tog EWII samtidig initiativ til at pege på en række af de steder, hvor det er muligt at hjemtage klimagevinster, hvis konkrete barrierer fjernes. Det førte til udgivelsen af rapporten "10 barrierer i den grønne omstilling" sammen med KMD, Jyske Bank, Logstor, 3F - Den Grønne Gruppe og Bornholms Energi og Forsyning.

Engagement i debatten om vandområdet

På vandområdet bidrog EWII ved at tage initiativ til en samtale på tværs af centrale aktører på området - Landbrug & Fødevarer, Økologisk Landsforening, COOP, Arla, Fredericia-Vejle Landboforening, Eurofins Miljø, PWC, Kalundborg Forsyning og Wavin.

Resultatet blev en kortlægning af vandets udfordringer og en beskrivelse af, hvorfor det er svært at tale om vand. Dette forståelsespapir har skabt grundlag for en udvidet dialog på tværs af branchen og medvirket til, at EWII har fået en central placering i drøftelser om vandets fremtid.



Arbejdet blev ligeledes omsat i kronikker og læserbreve.

Samarbejde mellem erhvervsliv og forskning

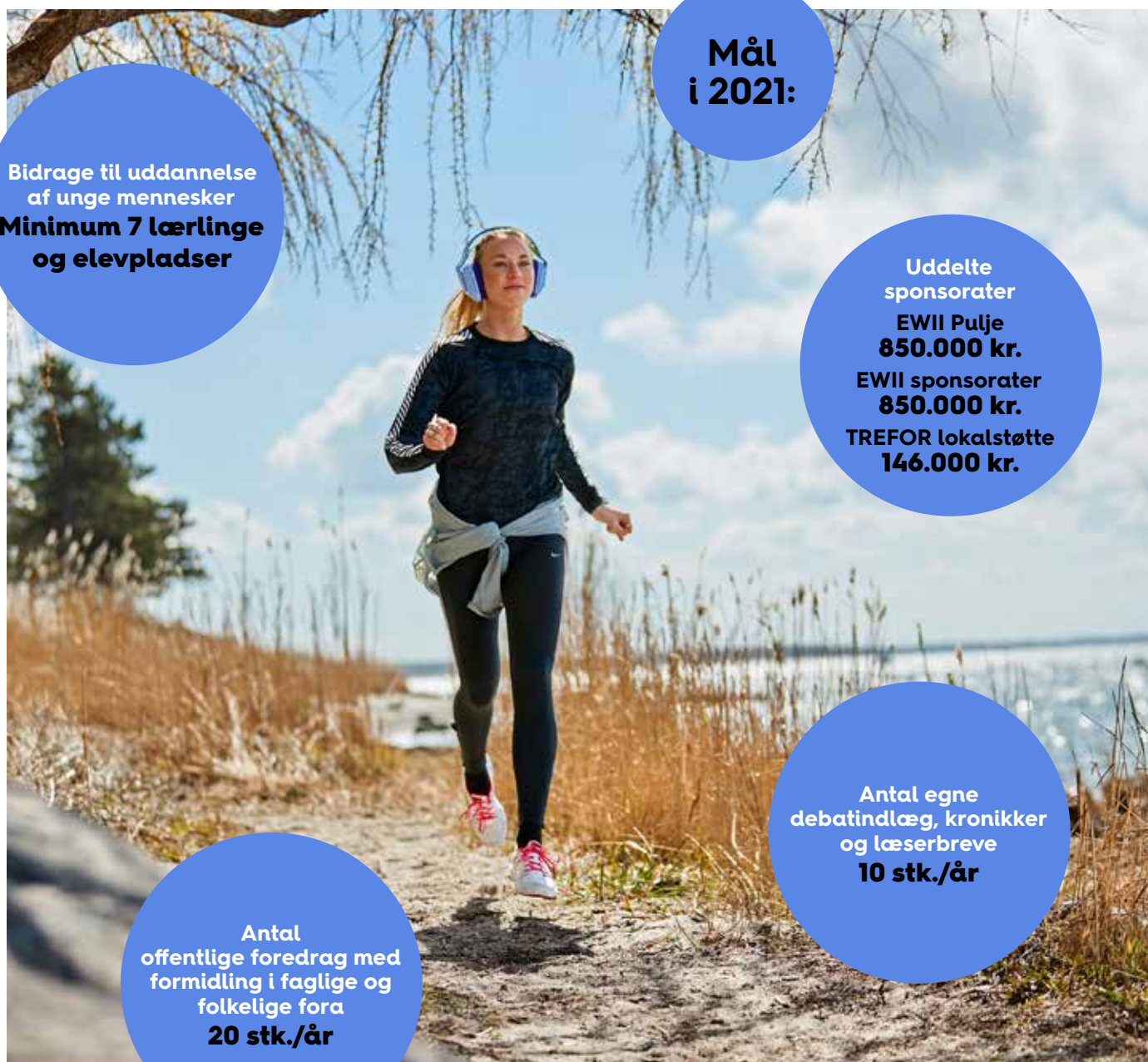
EWII har i 2021 fortsat sit store forskningsmæssige engagement i Flexible Energy Denmark, HEATman samt en række mindre forskningsprojekter. Herudover – og ikke mindst – indtager EWII en central rolle i Center Danmark, der fremstår som et unikt forskningssamarbejde på tværs af fire universiteter og en række multiforsyninger.

Branding af koncernen

I 2021 arbejdede EWII videre med sin branding. I februar-maj offentliggjorde og markedsførte vi pod-

cast-serien "Jagten på nysgerrigheden", en række videoer udarbejdet i samarbejde med komikeren Lasse Madsen samt en BT-artikelserie om forsyning og den grønne omstilling. Og i oktober-november supplerede vi med en række nye nedklip af videoer med Lasse, der satte fokus på nogle af de mange myter, der eksisterer blandt danskerne omkring forbruget af el, vand, varme og internet.

Branding-indsatsen har – sammen med en række andre aktiviteter på tværs af koncernen – bidraget til et øget kendskab til EWII samt til, at EWII nu bl.a. opfattes som det elseskab i Danmark, der tager størst ansvar for klima og miljø.



**Mål
i 2021:**

**Bidrage til uddannelse
af unge mennesker
Minimum 7 lærlinge
og elevpladser**

**Uddelte
sponsorater
EWII Pulje
850.000 kr.
EWII sponsorater
850.000 kr.
TREFOR lokalstøtte
146.000 kr.**

**Antal egne
debatindlæg, kronikker
og læserbreve
10 stk./år**

**Antal
offentlige foredrag med
formidling i faglige og
folkelige fora
20 stk./år**

Attraktive arbejdspladser

EWII ser det som en værdiskabende aktivitet i sig selv, at koncernen medvirker til at udvikle attraktive arbejdspladser. Attraktive arbejdspladser skal have et meningsfuldt indhold med bidrag, der er større end den enkelte. Attraktive arbejdspladser skal også rumme et attraktivt værditilbud, herunder ansættelsesvilkår, der er tidssvarende. Som led heri er det af afgørende betydning for koncernen, at der hele tiden sker vedligehold og udvikling af en kultur præget af samtidigt fremsyn og resultatskabelse, troværdighed og nærvær. EWII skal drives af nysgerrighed.

EWII's ledelseskultur og struktur bygger på en grundlæggende respekt for mennesker, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Strukturelt er disse sikret gennem medlemskab af arbejdsgiverorganisation, tiltrædelse af relevante overenskomster, velfungerende samarbejdsfora samt gode, sikre og sunde arbejdsvilkår for alle.

EWII Akademi for ledere er koncernens fortløbende lederprogram, som tager udgangspunkt i EWII's værdier for god ledelse og bygger på det princip, at man løbende skal udvikle og uddanne sig for at kunne bestride lederrollen. I år har EWII haft fokus på uddannelse af ledere indenfor forandringsledelse, ledelse af ledere samt udvikling af medarbejdere og teams, ligesom koncernens nyere ledere har kunnet tage Diplom i ledelse.

Engagement, fællesskab og højt aktivitetsniveau

Mange strategiske projekter, en krævende drift drevet af den grønne omstilling og digitaliseringen medfører et højt aktivitetsniveau i koncernen. Som arbejdsplads har EWII sin styrke i at have jobs med høj grad af mening, hvilket også giver sig til kende gennem et højt medarbejderengagement i det daglige kombineret med en kultur baseret på fællesskab og sammenhængskraft. Det øgede aktivitetsniveau har medført en medarbejdertilvækst, der betyder, at koncernen nu har rundet 500 medarbej-

dere – herunder de 18 bornholmske kolleger, som vi bød velkommen i forbindelse med erhvervelsen af TREFOR EI-net Øst.

Ligesom andre virksomheder mærker EWII et arbejdsmarked, hvor udbuddet af arbejdskraft er lavere end efterspørgslen, særligt hvad angår specialiseret arbejdskraft. Der ses også internt i EWII en øget bevægelighed i arbejdsmarkedet. Dette fordrer endnu større fokus på fastholdelse samt målrettet og opsøgende rekrutteringsarbejde ved tiltrækning af nye medarbejdere. EWII har således styrket sin ungeindsats med fokus på tiltrækning af både praktikanter og studentermedhjælpere samt gennem intensiveret onboarding af nyere uddannede medarbejdere via EWII Graduate.



Organisationsstrategi

Med koncernstrategien *Bidrag til Livet* har EWII sat nye forretningsmæssige mål. En forudsætning for indfrielsen af disse mål er, at EWII's organisation udvikler de nødvendige kapabiliteter. Derfor er der udviklet en ny organisationsstrategi, som både fastlægger retning for udvikling af EWII's kultur, employer brand og værditilbud, og som indeholder indsatser til styrkelse af forretningsområdernes strukturer, processer og kompetencer set i relation til deres forretningsstrategiske fokusområder.

Et sundt og sikkert arbejdsmiljø

EWII's udgangspunkt er, at forskellighed gør koncernen stærk og giver værdi for forretningen.

Derfor arbejdes der for at skabe en kultur med respekt for forskellighed i både mindsets og faglighed, lige muligheder for alle og plads til, at medarbejdere involverer sig og bruger deres indflydelse og stemme. EWII værner om denne kultur, og med udgangspunkt i krænkellesdebatten i det omgivende samfund har Arbejdsmiljøorganisationen igangsat en kampagne om forskelligheder og lige mulig-

heder for alle med henblik på at skabe debat om emnet og give anledning til, at eventuelle uheldsmæssigheder i EWII's kultur bringes frem i det åbne. Som et led i koncernens organisationsstrategiarbejde har Arbejdsmiljøorganisationen udarbejdet en ny arbejdsmiljøstrategi med fokus på udviklingen af den enkeltes ansvar, det tværgående samspil, videntdeling, sikkerhed by design og den psykologiske tryghed i hverdagen, hvilket forskning peger på, er forudsætningen for menneskers præstationer.

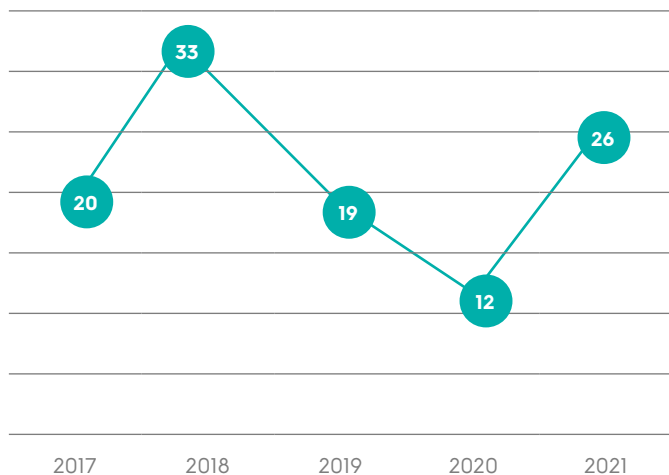
At leve op til sit ansvar i relation til sundhed og sikkerhed indenfor givne, fælles rammer er altafgørende, også i EWII's håndtering af COVID-19.

Koncernen har lagt vægt på balancen mellem svaret for at sikre kritisk infrastruktur og det at skabe sunde og sikre rammer for vores medarbejdere og kunder. EWII har opretholdt normal drift under hele pandemien og har samtidigt holdt smittetilfældene på et lavt niveau sammenholdt med det omgivende samfund. Koncernen har også fortsat undgået intern smittespredning. Dette vidner om, at også her har medarbejderne udvist stor ansvarlighed.

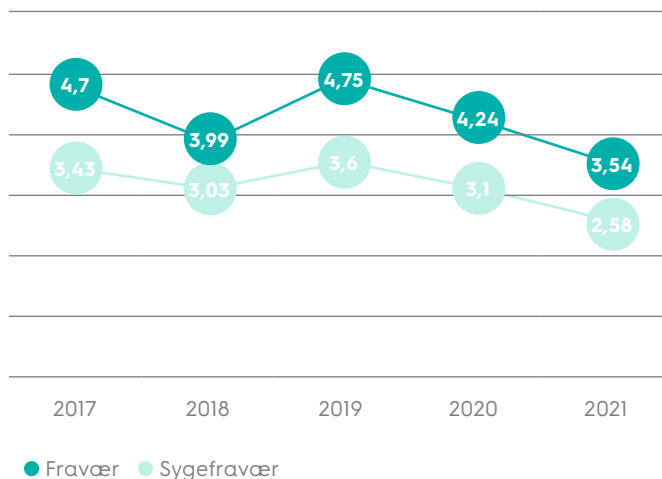


EWII's fokus på et sundt og sikkert arbejdsmiljø, herunder også på forebyggende aktiviteter i relation til trivsel og fysisk arbejdsmiljø, bidrager til en god udvikling i EWII's fravær. Derimod er antallet af arbejdsskader i koncernen steget, hvoraf knap 40 procent er med fravær. Der er derfor fortsat fokus på forebyggelse samt læring og videndeling på baggrund af skaderne.

Antal af arbejdsskader



Fraværsprocent i EWII Koncernen



**Mål
i 2021:**

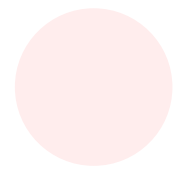
**Arbejdsmiljø
og sikkerhed
arbejdsskader
< 18
nærved hændelser
< 100**

**Antal
fraværstimer i
% af antal mulige
Fravær
< 4,00%
Sygefravær
< 2,90%**

**Medarbejder
omsætning
< 10%**



Sammensætning af den øverste ledelse



EWII har et mål om at opnå en balanceret repræsentation mellem kvinder og mænd i koncernens bestyrelse på 40 - 60 procent, når der afholdes valg i 2022.

EWIIs repræsentantskab er valgt blandt forbrugerne, og bestyrelsen har i 2021 besluttet at sætte øget fokus på ligelig kønsrepræsentation, således at der ved det kommende repræsentantskabsvalg kan opnås en mere ligelig repræsentation af kvinder og mænd.

Valg til bestyrelse

En af repræsentantskabets vigtigste opgaver er at vælge bestyrelsen. I valgperioden 2019 - 2022 er de 15 repræsentantskabsvalgte medlemmer af bestyrelsen sammensat af én kvinde og 14 mænd, og målet er således ikke opfyldt i denne valgperiode. Frem mod næste bestyrelsesvalg, som finder sted ved udgangen af 2022, er der iværksat en indsats for at sikre en mere ligelig kønsfordeling.

EWIIs direktørgruppe er ved udgangen af 2021 sammensat af to kvinder og fem mænd. Dette lever ikke

op til ambitionen om en ligelig kønsrepræsentation i direktørgruppen.

Bestyrelsens kompetencer

Bestyrelsen har udarbejdet en beskrivelse af de ideelle kompetencer for den kompetente bestyrelse i EWII. I forbindelse med det seneste repræsentantskabsvalg redegjorde kandidaterne til bestyrelsesvalget for egne kompetencer. Denne redegørelse blev udsendt til repræsentantskabet forud for valg af bestyrelse, således at der var mulighed for at vælge bestyrelsesmedlemmer på baggrund af en vurdering af kandidaternes kompetencer.

Da den nuværende bestyrelse tiltrådte den 1. januar 2019, deltog bestyrelsen i et udvidet introduktionsmøde om EWII og alle forretningsområder i koncernen. Dette fokus på kompetencer vil fortsætte ved valget i 2022, hvor repræsentantskabet har besluttet, at der ved opstilling skal vedlægges et CV sammen med kandidatopstillingen.

Bestyrelsesmedlemmernes kompetencebeskrivelser er offentliggjort på EWIIs hjemmeside.



Direktørgruppen i EWII i 2022

God selskabsledelse

I EWII er det vigtigt for os, at vores ledelsesstil karakteriseres ved åbenhed, værdiskabelse og gennemsigtighed. Tilsvarende vægter de rette kompetencer i bestyrelsen højt.

Som målestok for opfyldelse af kravene til god selskabsledelse anvender EWII anbefalinger for god selskabsledelse i forsyningskoncerner udarbejdet af brancheforeningen Dansk Energi.

Anbefalingerne indeholder seks områder med krav til god selskabsledelse:

1. aktivt ejerskab
2. kommunikation med interessenter
3. bestyrelsens opgaver og ansvar
4. bestyrelsens sammensætning
5. bestyrelsens kompetencer
6. øvrige ledelsesforhold

Bestyrelsen i EWII har taget stilling til anbefalingerne, og koncernen følger de fleste af anbefalingerne. De enkelte anbefalinger, som koncernen fraviger,

har repræsentantskabet drøftet og taget aktivt stilling til. Koncernen ser arbejdet med god selskabsledelse som en udviklingsproces snarere end en mål-score – det er diskussionerne og bevidstgørelsen, der er væsentlig og værdiskabende. EWII's samlede rapportering på anbefalingerne for god selskabsledelse kan læses på koncernens hjemmeside og er således offentlig tilgængelig for alle koncernens interessenter.

Opdatering af anbefalinger på vej

Dansk Energis anbefalinger om god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningselskaber blev udgivet første gang i 2017. I 2021 har Dansk Energi med input fra en bred kreds af Dansk Energis medlemmer evalueret på anbefalingerne. Samlet set har evalueringen og eksperterens vejledning givet et nuanceret og solidt grundlag for at opdatere anbefalingerne, så de i endnu højere grad målrettes bestyrelserne og er brugbare og værdiskabende for bestyrelsernes arbejde. De opdaterede anbefalinger er gældende for rapportering om regnskabsåret 2022, hvor bestyrelsen i EWII således rapporterer på de opdaterede anbefalinger.

Globalt ansvar i et lokalt perspektiv

Med udgangspunkt i samfundets digitalisering, elektrificering og den grønne omstilling båret af markante klimaudfordringer, har EWII formuleret en tredelt mission:

1. Vi vil bygge fremtidens digitale infrastruktur og skabe fremtidens fibersamfund
2. Vi vil bidrage til at udvikle et 100 procent klimagasfrit energisystem.
3. Vi vil sikre drikkevand baseret på grundvand

EWII's forretningsstrategi og forretningsmodel tager naturligt afsæt i de tre missioner. Det er således koncernens ambition at spille en betydelig og vigtig rolle i udviklingen af et bæredygtigt samfund generelt, forankret i koncernens fremsynethed, viden og kapacitet.

Med de grundsten går EWII forrest, og sætter de højeste standarder for branchen samtidig med, at koncernen stiller de løsninger, den viden og den indsigt, hvormed standarderne er nået, til rådighed for omverdenen.

FNs Verdensmål

Det giver sig blandt andet til udtryk i EWII's arbejde med FNs Verdensmål, hvor koncernen har valgt at fokusere på fire mål:



Mål 6: Rent vand og sanitet

I 2021 har koncernen arbejdet på at sikre kunderne adgang til rent drikkevand både nu og i fremtiden. Fokus har været på udvikling af grundvandsmodeller og geologiske modeller, bæredygtig indvinding, grundvandsbeskyttelse og reduktion af vandtab, og koncernen har med udgangspunkt i et højt kompetenceniveau, høje kvalitetskrav og certificerede processer sikret levering af drikkevand baseret på simpel vandbehandling. For at kunne dokumentere drikkevandskvaliteten og sikre sporbarhed ved eventuel forurening tages desuden væsentligt flere analyser end lovbefalet. Desuden deltager koncernen i udviklingsprojekter, der fokuserer på rensning af forurenede grundvand. EWII har desuden sammen med landbruget arbej-

det på at identificere afgrøder, der kan give høj nytteværdi uden brug af pesticider og med begrænset brug af gødning. Ligeledes er der indledt proces for dialog med kommuner og lodsejere om beskyttelse af områderne tæt på borerne.



Mål 7: Bæredygtig energi

I 2021 er der blevet handlet på samfundets ambition om grøn omstilling – elektrificering og digitalisering. EWII er som energikoncern en nøgleaktør i arbejdet med omstillingen, og i 2021 er det besluttet at overgå til alene at sælge grøn strøm – et mål, der opfyldes med udløb af de sidste kontrakter.

Al varme, som EWII aftager fra TVIS, er baseret på overskudsvarme fra raffinaderiet i Fredericia, affaldsvarme fra affaldsforbrændingsanlægget i Kolding og flis-anlægget på Skærbækværket – og dermed bæredygtig biomasse.

Til fremme af den grønne omstilling har EWII etableret et Varmekompetencecenter med henblik på at tilbyde ekspertviden om varmeløsninger baseret på moderne teknologi og big data til industri-virksomheder, kommuner, fjernvarmeselskaber og mindre bysamfund. Der arbejdes ligeledes med varmeatlas i Trekantområdet med henblik på at kortlægge, hvor det giver mening at gå efter kollektive løsninger eller individuelle løsninger som erstatning for etablerede varmeløsninger under udfasning.

Koncernen har udviklet sin egen produktionskapacitet og bidraget til den grønne omstilling med varmepumper til både erhvervs- og privatkunder. Koncernen tager desuden aktivt del i udviklingen af Center Danmark som forskningsfacilitet og med mulighed for at frisætte målerdata til markedet for vand og varme og har involveret sig i forskningsprojektet Flexible Energy Danmark for at fremme fleksibilitet i energiforbruget.



Mål 9: Industri, innovation og infrastruktur

De næste ti år investerer koncernen massivt i udvikling og udbygning af elnettet som forudsætning for, at samfundet elektrificeres og produktionen af el i højere grad baseres på vedvarende og fornybare decentrale kilder. Koncernen udvikler og udbygger varmeinfrastrukturen i takt med dels, at øget produktion af overskudsvarme og generelt lavere temperaturer stiller nye krav til det konkrete net, og dels at udfasningen af olie og gas stimulerer efterspørgslen efter kollektiv varmforsyning. Det samme gælder vandinfrastrukturen, der i takt med øget efterspørgsel og krav til drikkevand, også møder nye kriterier at leve op til.

EWII har i 2021 arbejdet med at give adgang til forsyningsdata tættere og tættere på driftsøjeblikket, og er i gang med at forberede etablering af en ny datahjemtagningsplatform og indkøb af nye forbrugsmålere på el, vand og varme.

Desuden arbejder EWII på at gøre miljø- og klimakrav til et kriterie ved valg af komponenter og services i investeringer i forbindelse med renovering og udbygning af infrastrukturen.



Mål 12: Ansvarlig forbrug og produktion

I relation til EWII's ambition om et 100 procent klimagasfrit energisystem, er koncernen opmærksom på at reducere negative påvirkninger på miljø og klima fra koncernens aktiviteter ved at effektivisere egen energianvendelse, reducere ledningstab i forsyningsnettet og øge anvendelsen af bæredygtig og vedvarende energi i kerneaktiviteterne – blandt andet ved varmepumpeløsning på hovedkontoret.

Det seneste energisyn kortlagde, at koncernen over de seneste 30 år har reduceret CO₂ i udledningen med 95 procent, heraf 17 procent over de seneste fire år. Reduktionen er opnået ved, at der er gennemført energispareprojekter, ligesom nogle forretningsaktiviteter er frasolgt. Herudover udleder elproduktion væsentligt mindre CO₂, og EWII har ikke mange fossile energikilder tilbage udover bilflåden.

I forhold til bilflåden har koncernen i 2021 indført en ny bilpolitik med krav om, at firmabiler er enten rene elbiler eller hybridbiler, mens der for de større

biler tilstræbes øgede krav til energiklassen. Der er ligeledes fokus på affaldshåndtering, ligesom koncernens kantine har udfaset engangsemballage og arbejder med reduktion af madspild.

EWII arbejder også for at fremme biodiversiteten – og der sprøjtes ikke på EWII's arealer.

Nøgletal for EWII's udledning af CO₂ pr. år

	2021	2020	2019
CO₂-udledning / ton			
Energiforbrug	*4.807	2.659	3.029
Brændstofforbrug	618	618	618
Tab ledningsnet – el	**8.004	7.048	10.050
Tab ledningsnet – fjernvarme	26.040	26.444	26.727
I alt	39.469	36.769	40.434

*Den primære årsag til stigningen fra 2020 til 2021 er de stigende gaspriser. TREFOR Varme anvendte olie fremfor gas i deres spids- og reservelast produktion, da det har været billigere. Varmeforsyningsloven gør, at TREFOR Varme har pligt til at vælge den billigste løsning fremfor den mest miljøvenlige løsning - et eksempel på en barriere for den grønne omstilling.

**2021-tallet indeholder netto for TREFOR El-net Øst for 4. kvartal på i alt 560.

Vi handler ansvarligt – det samme forventer vi af vores leverandører og samarbejdspartnere

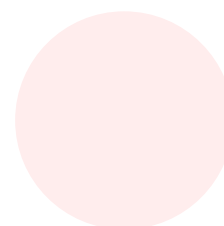
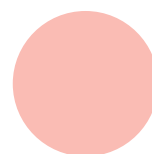
Med en kerneforretning inden for el, vand, varme og fiber benytter EWII primært danske leverandører. Det gælder for både leverandører og samarbejdspartnere, at koncernen tilstræber at anvende samarbejdspartnere, som lever op til de internationalt erklærede menneskerettigheder.

EWII sigter således efter at indgå aftaler med leverandører og samarbejdspartnere, som driver forretning i overensstemmelse med koncernens Code of Conduct for leverandører, der knytter sig til FNs Global Compact.

Kompetente fagfolk og ledere i koncernen vurderer løbende leverandørerne og prioriterer, at al samhandel følger alle krav og love – også hvad angår intern samhandel.

I EWII er der nul-tolerance-politik overfor korrupsion og bestikkelse. Det er i strid med selskabets integritet, som handler om at udføre selvstændige, ærlige og ordentlige handlinger. Koncernens ledelse har beskrevet Rammer for God Adfærd, som alle i koncernen arbejder efter, og heri opføres en pligt til at reagere, hvis en leder eller medarbejder bliver bekendt med handlinger, som ikke er i overensstemmelse med forventelig, ordentlig adfærd.

I tråd hermed har EWII i år strammet leverandøretikken yderligere for at sikre koncernens uafhængighed og integritet.



Selskabets politik for dataetik

I EWII's bestræbelser på levering af høj forsynings-sikkerhed, reduceret klimaaftryk og personaliserede kundeoplevelser indgår øget digitalisering, som et væsentligt middel. Digitaliseringen muliggør hurtig og præcis informationsbehandling til gavn for kunder, og den understøtter et effektivt produktions-apparat. Digitaliseringen forøger de datadrevne processer, og dermed øges både mængden af data og anvendelsen af data.

Det er EWII magtpåliggende at udvise både respektfuld og anstændig adfærd over for kunder og samarbejdspartnere. Derfor arbejder vi aktivt i alle forretningsområder med at sikre legal adkomst til vores data, og vi stiller krav om forsvarlig anvendelse og opbevaring af data i overensstemmelse med lovgivningen.

EWII ønsker, at vores kunder skal have personaliserede kundeoplevelser, der støtter kundernes individuelle ambitioner om at bidrage til klima, miljø, sundhed, biodiversitet, m.m. Til brug for den opgave anvendes offentligt tilgængelige data, lovligt indkøbte data, leverancedata eller data afgivet af kunden selv til formålet. Personaliseringen til gavn for kunderne er et strategisk mål, der er forankret i den centrale ledelse. Ud over formålet med information om relevante forbrugsoplysninger, anvendes kundesegmentering også til levering af en god kundeservice og udbredelse af EWII's produkter. Der følges løbende op på kundetilfredsheden med systematiske tilfredshedsanalyser.

EWII forestår hovedsageligt selv udvikling af segmentering og produkter samt den tilhørende databehandling. Hvis underleverandører anvendes, underlægges de samme databehandlingskrav, som EWII selv anvender.

Anvendelse af data til driftsmæssig overvågning og optimering sker uden personhenførbare oplysninger med mindre eventuelle fejl spores til en bestemt installation.

EWII ønsker i høj grad at bidrage med data til statistiske eller forskningsmæssige formål med henblik på at understøtte elektrificeringen af samfundet som en del af klimaindsatserne. I den sammenhæng fjernes personhenførbare data.

Indkøb eller udvikling af nye systemer og anvendelse af nye teknologier til behandling af data besluttet af den centrale ledelse. Grundlaget for beslutninger sker ud fra en indstilling, der beskriver formålet med dataanvendelsen.

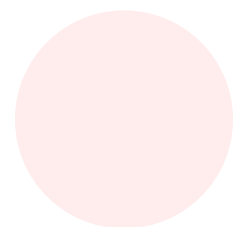
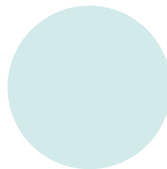
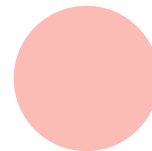
Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen har i februar måned 2022 afhændet halvdelen af EWII Production A/S til Tokyo Gas i forbindelse med etablering af et fælles developer-selskab TOWII Renewables A/S.

Umiddelbart efter balancedagen overtog koncernen 60 % af aktierne i Kviknet.dk ApS.

Værdipapirbeholdningen er faldet i værdi efter balancedagen som følge af den globale udvikling på markedet. Faldet ligger under faldet på verdensmarkedet, da EWII har en investeringsstrategi med fokus på et stabilt afkast på langt sigt.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet yderligere begivenheder, der væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.



Resultatopgørelse

I TDKK

		Koncern		Morderselskab	
	Note	2021	2020	2021	2020
Nettoomsætning	1	1.790.747	1.523.673	5.522	5.609
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		114.795	88.867	0	0
Andre driftsindtægter		76.264	42.404	0	0
Samlede driftsindtægter		1.981.806	1.654.944	5.522	5.609
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-991.182	-715.009	0	0
Andre eksterne omkostninger		-289.648	-256.657	-2.784	-2.211
Bruttofortjeneste		700.976	683.278	2.738	3.398
Personaleomkostninger	2	-278.690	-254.864	-8.305	-8.005
Resultat før af- og nedskrivninger		422.286	428.414	-5.567	-4.607
Af- og nedskrivninger af immaterielle- og materielle anlægsaktiver		-335.567	-329.111		
Andre driftsomkostninger		-40.110	-9.830	0	0
Resultat før finansielle poster		46.609	89.473	-5.567	-4.607
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber		0	0	393.930	45.972
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		136.013	7.545	0	0
Afkast af værdipapirer der er anlægsaktiver		305.770	47.794	0	0
Finansielle indtægter	3	3.967	7.255	23.026	18.334
Finansielle omkostninger	4	-84.319	-95.495	-9.125	-8.410
Resultat før skat		408.040	56.572	402.264	51.289
Skat af fortsættende aktiviteter	5	-5.776	-5.283	0	0
Årets resultat		402.264	51.289	402.264	51.289
Resultatdisponering	6				
Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor	7				

Balance – aktiver

I TDKK

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2021	2020	2021	2020
Goodwill		88.884	6.144	0	0
Udviklingsomkostninger		2.497	3.449	0	0
Software		45.661	30.817	0	0
Immaterielle anlægsaktiver under opførelse		69.182	30.554	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	206.224	70.964	0	0
Grunde og bygninger		218.586	213.105	0	0
Vindmøller		424.045	699.603	0	0
Forsyningsanlæg		5.901.547	5.255.193	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		39.687	24.654	0	0
Materielle anlægsaktiver under opførelse		315.532	241.608	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	6.899.397	6.434.163	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	6.274.203	4.862.887
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	82.495	83.904
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.650	192.681	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.532.318	2.213.781	50	50
Underdækning		128.663	188.854	0	0
Andre tilgodehavender		11.823	10.422	0	0
Finansielle anlægsaktiver	10	2.679.454	2.605.738	6.356.748	4.946.841
Anlægsaktiver i alt		9.785.075	9.110.865	6.356.748	4.946.841
Varebeholdninger		12.443	10.732	0	0
Igangværende regningsarbejder	11	4.861	5.410	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		458.179	440.249	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	459.557	968.014
Takstmæssige mellemværender med kunderne		128.036	29.488	0	0
Andre tilgodehavender		45.660	29.335	2.120	2.103
Periodeafgrænsningsposter	12	11.343	8.385	286	0
Tilgodehavender		648.079	512.867	461.963	970.117
Værdipapirer		156	1.407	0	0
Likvide beholdninger		177.917	92.326	4	3
Omsætningsaktiver		838.595	617.332	461.967	970.120
Aktiver		10.623.670	9.728.197	6.818.715	5.916.961

Balance – passiver

I TDKK

Koncern

Moderselskab

	Note	2021	2020	2021	2020
Selskabskapital		280.629	280.629	280.629	280.629
Reserve for opskrivninger		478.048	510.833	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		-176.786	-317.048	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	829.637	327.721
Overført resultat		4.516.849	4.114.077	3.988.474	3.980.141
Egenkapital		5.098.740	4.588.491	5.098.740	4.588.491
Pensionsforpligtelser	13	85.101	86.605	85.101	86.605
Udskudt skat	14	4.401	4.584	0	0
Andre hensatte forpligtelser	15	155.192	146.034	0	0
Hensatte forpligtelser		244.694	237.223	85.101	86.605
Gæld til kreditinstitutter	16	2.771.489	2.413.729	0	0
Investeringsbidrag	17	865.700	739.347	0	0
Finansielle instrumenter	18	202.491	322.247	0	0
Langfristede gældsforpligtelser		3.839.680	3.475.323	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16-17	259.723	256.168	0	0
Gæld til pengeinstitutter		650.103	774.356	650.103	774.356
Forudfakturering af igangværende arbejder	11	2.535	2.535	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		147.612	105.576	408	482
Gæld til tilnyttede virksomheder		0	0	982.510	464.014
Akkumuleret over-/underdækning med kunder		7.258	0	0	0
Skyldig selskabsskat		22.053	3.011	0	0
Anden gæld		348.321	282.546	1.853	3.013
Periodeafgrænsningsposter	19	2.951	2.968	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.440.556	1.427.159	1.634.874	1.241.865
Gældsforpligtelser		5.280.236	4.902.483	1.634.874	1.241.865
Passiver		10.623.670	9.728.197	6.818.715	5.916.961
Nærtstående parter	20				
Eventualaktiver	21				
Pantsætninger og eventualforpligtelser	22				

Egenkapitalopgørelse

I TDKK

Koncern 2021	Virksom- heds- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar	280.629	510.833	-317.048	4.114.077	4.588.491
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-32.785	0	32.785	0
Dagværdiregulering sikringsinstrumenter	0	0	140.262	0	140.262
Andre reguleringer	0	0	0	-32.277	-32.277
Overført af årets resultat	0	0	0	402.264	402.264
Egenkapital 31. december	280.629	478.048	-176.786	4.516.849	5.098.740

Moderselskab 2021	Virksom- heds- kapital	Reserver for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar	280.629	327.721	3.980.141	4.588.491
Dagværdiregulering sikringsinstrumenter	0	140.262	0	140.262
Andre reguleringer	0	-32.276	-1	-32.277
Overført af årets resultat	0	393.930	8.334	402.264
Egenkapital 31. december	280.629	829.637	3.988.474	5.098.740

Pengestrømsopgørelse

I TDKK

		Koncern		Morderselskab	
	Note	2021	2020	2021	2020
Resultat før finansielle poster		46.609	89.473	-5.567	-4.607
Af- og nedskrivninger		322.874	295.209	0	0
Ændring sikringsinstrumenter		20.506	9.281	0	0
Ændring i driftskapital		49.207	-68.860	-3.042	2.072
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		439.196	325.103	-8.609	-2.535
Finansielle indtægter	3	3.967	7.255	23.026	18.334
Finansielle omkostninger	4	-84.319	-95.495	-9.125	-8.410
Betalte skatter		-3.644	-6.139	0	0
Pengestrømme fra drift		355.200	230.724	5.292	7.389
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	8	-83.997	-73.618	0	0
Tilgang materielle anlægsaktiver	9	-488.202	-363.170	0	0
Tilgang finansielle anlægsaktiver		-18.465	0	-1.618.800	-744.099
Tilgang af tilknyttede virksomheder		-648.660		0	
Afgang materielle anlægsaktiver		22.862	20.190	0	0
Afgang finansielle anlægsaktiver		586.702	186.769	710.809	747.184
Modtaget udbytte		0	0	0	199.972
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-629.760	-229.829	-907.991	203.057
Afdrag på langfristet gæld		-241.981	-354.760	0	-50.000
Provenu ved optagelse af langfristet lån		599.327	0	0	0
Tilgang investeringsbidrag		127.058	86.849	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		484.404	-267.911	0	-50.000
Ændring i likvider		209.844	-267.016	-902.699	160.446
Likvide beholdninger 1. januar		-682.030	-415.014	-270.353	-430.799
Likvider 31. december		-472.186	-682.030	-1.173.052	-270.353

Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
1. Nettoomsætning				
Kommercielle aktiviteter	1.005.356	724.679	0	0
Aktiviteter omfattet af lovmæssig regulering	758.062	763.424	0	0
Øvrige aktiviteter	27.329	35.570	5.522	5.609
Nettoomsætning i alt	1.790.747	1.523.673	5.522	5.609

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	239.959	221.723	7.630	7.544
Pensionsbidrag	32.897	28.889	665	451
Andre omkostninger til social sikring	5.713	4.201	10	10
Andre personaleomkostninger	121	51	0	0
	278.690	254.864	8.305	8.005
Gennemsnitligt antal medarbejdere	454	424	2	2
Det samlede vederlag til moderselskabets ledelse udgør:				
Direktion	3.374	3.192	3.374	3.192
Bestyrelse	2.283	2.223	2.231	2.165
Repræsentantskab	797	890	797	890
	6.454	6.305	6.402	6.247
Vederlag til direktion specificeres således:				
Lars Bonderup Bjørn	3.374	3.192	3.374	3.192
	3.374	3.192	3.374	3.192

Administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn modtager en fast løn på 2.800 TDKK samt pension 15 %. Herudover har direktøren ret til fri bil. Værdien af fri bil udgjorde i 2021 791 TDKK.

Noter

I TDKK

Koncern

Moderselskab

Vederlag til koncernbestyrelsen inkl. repræsentation i datterselskabsbestyrelser specificeres således:

	2021	2021
Allan Buch	120	107
Anders Skovdal (Formand)	316	316
Bent Jørgensen	117	117
Carl Johan Sørensen	114	114
Christian Holmgaard	107	107
Ejvind Christensen	114	114
Henrik Møller Jørgensen	117	117
Jacob B. Nielsen	123	111
Kurt Dahl-Petersen	126	114
Lotte Vestergaard	104	104
Morten Hansen (Næstformand)	290	278
Per Bødker Andersen	107	107
Per T. Henriksen	114	114
Per V. Nielsen	117	117
Piere Legarth	95	95
Søren Rahbech	101	101
Ulrik F. Sørensen	101	98
	2.283	2.231

Vederlaget til bestyrelsen indeholder fast vederlag samt mødehonorar ved deltagelse i bestyrelsesmøder og anden mødeaktivitet foranlediget af EWII.

Derudover modtager bestyrelsesmedlemmerne mødehonorar for deltagelse i repræsentantskabsmøder. Bestyrelsesmedlemmerne har endvidere mulighed for at få dækket udgiften til deres internetforbindelse på privatadressen samt blive tilsluttet den firma-betalte sundhedsforsikring, som gælder for EWII's medarbejdere.

3. Finansielle indtægter	2021	2020	2021	2020
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	14.193	10.097
Renter debitorer	508	805	0	0
Godtgørelse for garantistillelser samt kaution	0	0	8.789	8.109
Øvrige finansielle indtægter	3.459	6.450	44	128
Finansielle indtægter i alt	3.967	7.255	23.026	18.334

Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
4. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	4.269	5.473	3.519	3.244
Renter øvrige lån	67.614	77.593	0	0
Renter til tilknyttede virksomheder	0	0	4.797	3.149
Øvrige renter, bankgebyrer m.v.	12.436	12.429	809	2.017
Finansielle omkostninger i alt	84.319	95.495	9.125	8.410

	2021	2020	2021	2020
5. Skat				
Skat af årets resultat	22.986	5.500	0	0
Årets ændring af udskudt skat	-16.910	-392	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-300	175	0	0
Skat i alt	5.776	5.283	0	0

	2021	2020	2021	2020
6. Resultatdisponering				
Overført reserve for nettoopskrivning	0	0	393.930	45.972
Overført resultat	402.264	51.289	8.334	5.317
	402.264	51.289	402.264	51.289

	2021	2020	2021	2020
7. Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor				
PWC:				
Lovpligtig revision	1.315	1.242	43	42
Andre erklæringer med sikkerhed	81	151	0	0
Skatterådgivning	329	673	0	0
Andre ydelser	5.371	846	0	0
	7.096	2.912	43	42

Noter

I TDKK

Koncern

8. Immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsomkostninger	Software	Immaterielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar	58.595	8.876	151.541	30.554	249.566
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	81.300		37	0	81.337
Årets tilgang	4.567	0	40.802	79.430	124.799
Årets afgang	0	0	-12.190	-40.802	-52.992
Kostpris 31. december	144.462	8.876	180.190	69.182	402.710
Af- og nedskrivninger 1. januar	52.451	5.427	120.724		178.602
Årets afskrivninger	3.127	952	18.124		22.203
Afskrivninger afhændede aktiver	0	0	-4.319		-4.319
Af- og nedskrivninger 31. december	55.578	6.379	134.529		196.486
Regnskabsmæssig værdi 31. december	88.884	2.497	45.661	69.182	206.224
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	6.144	3.449	30.817	30.554	70.964

Noter

I TDKK

Koncern

9. Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Vindmøller	Forsyningsanlæg	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar	315.111	865	1.286.940	7.520.751	62.234	241.608	9.427.509
Reklassifikation		0	0	532			532
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	316	0	0	537.186	1.421	8.900	547.823
Årets tilgang	10.755	0	0	389.129	23.294	483.000	906.178
Årets afgang	-95	-865	-431.521	-89.875	-4.623	-417.976	-944.955
Kostpris 31. december	326.087	0	855.419	8.357.723	82.326	315.532	9.937.087
Opskrivninger 1. januar	0	0	0	678.008	0	0	678.008
Overførsler i årets løb	0	0	0	-42.032	0	0	-42.032
Opskrivninger 31. december	0	0	0	635.976	0	0	635.976
Af- og nedskrivninger 1. januar	102.006	865	587.337	2.943.566	37.580	0	3.671.354
Reklassifikation	0		0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	5.495	0	50.258	252.928	6.368	0	315.049
Overførsler i årets løb	0	0	0	-42.032	0	0	-42.032
Afskrivninger afhændede aktiver	0	-865	-206.221	-62.310	-1.309	0	-270.705
Af- og nedskrivninger 31. december	107.501	0	431.374	3.092.152	42.639	0	3.673.666
Regnskabsmæssig værdi 31. december	218.586	0	424.045	5.901.547	39.687	315.532	6.899.397
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	213.105	0	699.603	5.255.193	24.654	241.608	6.434.163

Regnskabsmæssig værdi af materielle anlægsaktiver, som ville have været indregnet, hvis opskrivningen ikke var foretaget, udgør 6.263 MDKK.

Der knytter sig en usikkerhed til værdiansættelsen for investeringer i fibernet jf. ledelsesberetningens afsnit om usikkerhed vedrørende indregning og måling (se side 18). Fibernet indgår med en værdi på 1.335 MDKK.

Noter

I TDKK

Koncern

10. Finansielle anlægsaktiver Koncern	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Underdækning	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar	82.575	2.156.734	188.854	10.422
Årets tilgang	7.000	0	0	1.814
Årets afgang	-82.575	0	-60.191	-413
Kostpris 31. december	7.000	2.156.734	128.663	11.823
Nettoprivning 1. januar	110.106	57.047		0
Andel af årets resultat	-350	0		0
Øvrige reguleringer	-110.106	318.537		0
Nettoprivning 31. december	-350	375.584	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.650	2.532.318	128.663	11.823
Heraf udgør ikke-afskrevne goodwill	6.650	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	192.681	2.213.781	188.854	10.422

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Resultat
Zapp ApS	Haderslev	33,33 %		
Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter:				
Værdipapirer			2.528.940	
Andre kapitalandele			3.378	

Noter

I TDKK

Moderselskab

10. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar	4.535.166	50	83.904
Årets tilgang	909.400	0	709.400
Årets afgang	0	0	-710.809
Kostpris 31. december	5.444.566	50	82.495
Nettoopskrivning 1. januar	327.721		0
Andel af årets resultat	393.930		0
Øvrige reguleringer	107.986		0
Nettoopskrivning 31. december	829.637	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.274.203	50	82.495
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	4.862.887	50	83.904

Kapitalandele omfatter:	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Resultat
Komplementarselskabet EWII Invest ApS	Kolding	100%	843	23
K/S EWII Invest I	Kolding	100%	2.561.070	307.477
EWII A/S	Kolding	100%	901.738	104.206
EWII Energi A/S	Kolding	100%	458.102	102.561
EWII Teknik A/S	Kolding	100%	7.901	-1.710
EWII Bredbånd A/S	Kolding	100%	21.518	1.759
EWII Varmepumper A/S	Kolding	100%	4.314	-987
EWII Production A/S	Kolding	100%	369.926	20.377
EWII Schenkenberg A/S	Kolding	100%	16.475	262
TREFOR Infrastruktur A/S	Kolding	100%	2.829.513	-42.249
TREFOR Vand A/S	Kolding	100%	1.171.887	1.871
TREFOR El-net A/S	Kolding	100%	450.783	5.834
TREFOR El-net Øst A/S	Bornholm	100%	632.302	153.409
TREFOR Varme A/S	Kolding	100%	252.851	0
EWII Fibernet A/S	Kolding	100%	269.942	-35.825

Andre tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder omfatter tjenestemandspension tilgode hos TREFOR El-net A/S, TREFOR Varme A/S og TREFOR Vand A/S.

Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
11. Igangværende arbejder for fremmed regning	2021	2020	2021	2020
Salgsværdi i udførte arbejder	4.367	4.657	0	0
Foretagende acontofaktureringer	-2.041	-1.782	0	0
	2.326	2.875	0	0
Igangværende arbejder	4.861	5.410	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	-2.535	-2.535	0	0
	2.326	2.875	0	0

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, IT-supportaftale, licenser, forsikringer, ejendomsskat og abonnementer mv.

13. Pensionsforpligtelser	2021	2020	2021	2020
Hensættelser 1. januar	86.605	90.147	86.605	90.147
Ændring af forpligtelse	1.851	-101	1.851	-101
Betalt pension	-3.355	-3.441	-3.355	-3.441
Hensættelse 31. december	85.101	86.605	85.101	86.605

14. Udskudt skat	2021	2020	2021	2020
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	4.584	4.976	0	0
Regulering af udskudt skat indregnet i årets resultat	-183	-392	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	4.401	4.584	0	0

Noter

I TDKK

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
15. Øvrige hensatte forpligtelser				
Hensættelse til retablering mv.	10.290	19.268	0	0
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	138.728	120.975	0	0
Øvrige hensatte forpligtelser	6.174	5.791	0	0
	155.192	146.034	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
16. Gæld til kreditinstitutter				
Kortfristet del af gæld til kreditinstitutter	233.441	233.855	0	0
Langfristet del af gæld til kreditinstitutter	2.771.489	2.413.729	0	0
	3.004.930	2.647.584	0	0
Nominal værdi af langfristede gældsforpligtelser	3.004.930	2.647.584	0	0
Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris)	1.508.822	1.538.160	0	0

	Koncern	
	2021	2020
17. Investeringsbidrag		
Periodisering 1. januar	1.009.081	922.232
Tilgang ved køb af virksomhed	29.458	0
Tilgang	127.058	86.849
Periodisering 31. december	1.165.597	1.009.081
Indtægtsført 1. januar	247.421	222.939
Indtægtsførsel	24.529	24.482
Indtægtsført 31. december	271.950	247.421
Regnskabsmæssig værdi 31. december	893.647	761.660
Kortfristet del af investeringsbidrag	26.282	22.313
Langfristet del af investeringsbidrag	865.700	739.347

Noter

I TDKK

18. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswaps med en markedsværdi på 202.491 TDKK. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede banklån. Med disse renteswaps afdækkes hovedstol på 2.082.000 TDKK. Renteswaps sikrer en fast rente i spændet 0,88 % - 4,92 % i restløbetiden, som spænder fra 1 til 28 år.

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som sikringstransaktioner, har en dagsværdi på 25.704 TDKK. Beløbet er ført direkte på egenkapitalen.

19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrørende forudbetalte indtægter

20. Transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående parter

Ingen

Transaktioner

Udover transaktioner mellem selskaberne i koncernen, har koncernen haft transaktioner med de associerede selskaber. I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncern

Moderselskab

21. Eventualaktiver

Selskabet har et uudnyttet skatteaktiv på 2 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

Koncernen har et uudnyttet skatteaktiv på 420 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

Koncern

Moderselskab

22. Pantsætninger og eventualforpligtelser

Selskabet har kautioneret over for pengeinstitut som sikkerhed for EWII Fibernet A/S' lån nom. 625.500 TDKK, som sikkerhed for TREFOR El-net A/S' nom. 299.327 TDKK lån samt som sikkerhed for EWII Production A/S' lån nom. 233.540 TDKK.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for 68 TDKK.

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser for 188 TDKK. Den samlede forpligtelse er tilknyttet virksomhed.

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 2.704.930 TDKK er der ydet pant i 60 kV stationer, vandværker, ledningsnet, vindmøller og ejendomme.

Til sikkerhed over for ABN AMRO Clearing Bank er stillet 6.510 TEUR til sikkerhed, heraf en bankgaranti på 1 MEUR.

Til sikkerhed overfor Nord Pool AS er stillet en bankgaranti på 300 TEUR.

TREFOR Varme A/S har i forbindelse med stiftelsen pr. 1. januar 1994 overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Kolding Kommunes Forsyningsforvaltnings varmforsyningsvirksomhed inden stiftelsen. Endvidere har selskabet overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Fredericia og Vejle Kommuners Forsyningsforvaltnings forsyningsvirksomhed inden for varmforsyning pr. 1. januar 1999.

TREFOR Varme A/S har indgået købsforpligtelse med Kolding, Fredericia og Vejle kommuner med hensyn til at aftage varme fra Trekantområdets Varmetransmissionselskab I/S (TVIS), idet hæftelsen dog er begrænset til krav, som lovligt kan indregnes i priserne over for forbrugerne.

Vindmølle divisionen har indgået lejeaftale af matr. Nr. 12a Gamst by. Lejeaftalen kan tidligst opsiges med seks måneders varsel til den første i en måned. Den årlige leje udgør 2 % af møllens bruttoomsætning.

Vindmølle divisionen har indgået aftale om opkøb af jord. Det årlige vederlag udgør 135 TDKK, som pristalsreguleres hvert år med udviklingen i nettoprisindekset.

Der er indgået aftale om leasing af biler med en samlet leasingforpligtelse på 24.901 TDKK.

Der er udstedt arbejdsgarantier for 5.685 TDKK. Derudover er afgivet en udvidet garanti vedrørende et enterprisearbejde. Garantien løber til 2029 og er maksimeret til 6,2 MDKK.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Årsrapporten er for 2021 aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter EWII (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og/el-

ler udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for EWII (modervirksomheden) og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Der foretages eliminering af avance på intern køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder. Før 2016 havde koncernen med henvisning til undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabsloven ikke foretaget eliminering af intern avance på internt køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder, da disse transaktioner er foretaget på normale markedsvilkår. Ændringerne er foretaget i henhold til overgangsbestemmelserne, hvilket medfører, at det alene er for interne avancer, der indregnes første gang den 1. januar 2016 eller senere, at der elimineres.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afvik-

lede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet. Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle

og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver og forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under resultat af indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede omsætning. Tilslutningsbidrag til dækning af koncernens

investeringer i ledningsnet periodiseres og indtægtsføres for en periode svarende til brugstiden.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag. PSO og nettatariffer ved elhandel indgår ikke i nettoomsætningen.

TREFOR El-net A/S har i overensstemmelse med Lov om Elforsyning besluttet, at selskabets underdækning opgjort efter elforsyningsloven skal opkræves i fremtidige takster. Som følge heraf indregnes underdækninger i nettoomsætningen.

TREFOR Varme A/S er omfattet af Lov om Varmeforsyning. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter varmforsyningsloven skal indregnes i næste års priser. Som følge heraf er årets over-/underdækning indregnet i nettoomsætningen.

TREFOR Vand A/S er omfattet af vandsektorloven. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter vandsektorloven skal indregnes i næste års priser.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og ned-

skrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/ -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. TREFOR Varme A/S og K/S Invest I er fritaget for skattepligt.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forplig-

telser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5–20 år. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. For EWII Production A/S og Digizuite A/S udgør afskrivningsperioden fem år og er fastsat i henhold til den forventede indtjening, som denne indgår i ledelsesgodkendte budgetter og prognoser for forretningsområdet vindmøller. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder m.v.

Immaterielle rettigheder m.v. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder. Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver efter 01.01.2016 bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. De anvendte afskrivningsperioder udgør sædvanligvis fem år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør tre til syv år.

Erhvervede patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede patenter afskrives over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør seks år. Immaterielle rettigheder m.v. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, forsyningsanlæg, vindmøller, andre anlæg, driftsmateriel og inventar og anlæg under opførelse måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af en vurdering af handelsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventede restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien revurderes løbende. Tidligere blev restværdien opgjort på tidspunktet for aktivets ibrugtagning uden efterfølgende revurdering. I overensstemmelse med årsregnskabslovens overgangsbestemmelser revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver alene fremadrettet, første gang pr. 31.12.2016. Der afskrives ikke på grunde.



Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger og installationer 3-100 år
- Forsyningsanlæg 10-100 år
- Vindmøller 25 år (gearkasser uden fuldservicekontrakter 7 år)
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-20 år
- Indretning af lejede lokaler 5-20 år

Omkostninger, der afholdes for at fastholde den aktuelle vedligeholdelsesstand på net og øvrige aktiver, udgiftsføres. Omkostninger, der tilfører anlæg nye eller forbedrede egenskaber eller på anden måde forøger det pågældende anlægs dagsværdi, aktiveres.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af anlægsaktiver (impairment test)

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for

nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

I forsyningsvirksomhederne nedskrives materielle anlægsaktiver til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervsstyrelsen har i notat af 18.05.2011 tilkendegivet, at hvis der ikke for forsyningselskaber er indtruffet begivenheder, der indikerer nedskrivningsbehov, er det ikke nødvendigt, at forsyningselskaberne foretager en nedskrivningstest af anlægsaktiverne.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 DKK. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering.

Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter noterede aktier, der måles til kostpris.

Øvrige værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter noterede og unoterede værdipapirer fra K/S EWII Invest I, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventes udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre langfristede tilgodehavender omfatter bl.a. tildelte CO₂-kvoter værdiansættes til dagsværdi.

Takstmæssige mellemværender med kunderne

Takstmæssige mellemværender med kunder opgøres i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning (reguleringsregnskab).

Værdien opgøres som den akkumulerede forskel mellem den faktiske opkrævning hos kunderne og den tilladte opkrævning (indtægtsramme) i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Solgte værdipapirer, hvor der samtidig med salget er indgået aftale om tilbagekøb (repo-forretning), indregnes på afregningsdagen i balancen, som om



værdipapirerne fortsat er i beholdning. Tilbagekøbsforpligtelsen indregnes under gæld til kreditinstitutter. Forskellen mellem salgs- og købskurs indregnes i årets resultat.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat, pensionsforpligtelser, reetablering af anlægsaktiver og øvrige hensatte forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Pensions- og øvrige hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi. Regulering af pensionsforpligtelser indregnes direkte over egenkapitalen.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Investeringsbidrag

Investeringsbidrag omfatter akkumulerede indbetalinger for nettilslutning reduceret for akkumuleret indtægtsførsel.

Tilgang svarer til indbetalinger for tilslutninger i

indeværende år og indtægtsførslen sker i takt med den tilsvarende afskrivning af anlægsaktivet. Indtægtsførsel sker over 20 til 100 år.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Takstmæssige mellemværender med kunderne

TREFOR Varme, TREFOR Vand og TREFOR El-net er omfattet af henholdsvis Lov om Varmeforsyning, Lov om Vandforsyning og Lov om Elforsyning, hvilket medfører, at årets over-/underdækning tilbagebetales til, eller opkræves af, kunderne.

Akkumuleret over-/underdækning med kunderne er indregnet som henholdsvis tilgodehavender og gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

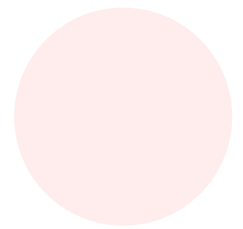
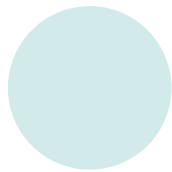
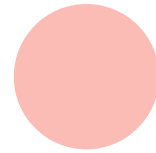
$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$



Selskabsoplysninger

Selskabet

EWII

Kokbjerg 30
DK-6000 Kolding
+45 70 50 50 50
ewii.dk
CVR-nr.: 26 23 06 91
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Kolding

Øvrige adresser

Kokbjerg 29 B
DK-6000 Kolding

Industrivej 1
DK-3700 Rønne

Bestyrelse

Anders Skovdal, Bestyrelsesformand
Morten Hansen, Næstformand
Allan Buch, Bestyrelsesmedlem
Bent Jørgensen, Bestyrelsesmedlem
Carl Johan Sørensen, Bestyrelsesmedlem
Christian Holmgaard, Bestyrelsesmedlem*
Ejvind Christensen, Bestyrelsesmedlem
Henrik Møller Jørgensen, Bestyrelsesmedlem
Jacob Bogh Nielsen, Bestyrelsesmedlem
Kurt Dahl-Petersen, Bestyrelsesmedlem
Lotte Vestergaard, Bestyrelsesmedlem
Per Bødker Andersen, Bestyrelsesmedlem
Per Nielsen, Bestyrelsesmedlem
Per T. Henriksen, Bestyrelsesmedlem
Pierre Legarth, Bestyrelsesmedlem
Søren Rahbech, Bestyrelsesmedlem*
Ulrik Faarup Sørensen, Bestyrelsesmedlem

*medarbejdervalgt

Direktion

Lars Bonderup Bjørn, Administrerende direktør

Revision

PriceWaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
DK-8000 Aarhus

Bank

Nordea Bank Danmark A/S
Strandgade 3
DK-0900 København C

Advokat

Andersen Partners
Jernbanegade 31
DK-6000 Kolding



Kokbjerg 30
6000 Kolding
CVR. 28297947
70 50 50 50
ewii@ewii.dk