

EWII

Årsrapport 2024



Årsrapport 2024

| | |
|---|------------|
| Vores handlinger definerer, hvem vi er | 4 |
| Hvor langt går mit ansvar? Og dit? | 8 |
| Finansielt overblik | 14 |
| Koncernens hoved- og nøgletal | 18 |
| Ledelsesberetning | 20 |
| Fundament til fremtiden | 22 |
| Begivenheder efter regnskabsårets udløb | 26 |
| Redegørelse for samfundsansvar | 29 |
| Værdiskabelse | 30 |
| Livets selvfølgeligheder | 34 |
| Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling | 40 |
| Ansvar for klima og miljø | 42 |
| Personaliserede kundeoplevelser | 47 |
| Bidrag til livet | 48 |
| Attraktive arbejdspladser | 54 |
| Sammensætning af den øverste ledelse | 58 |
| Risikoforhold | 64 |
| Selskabets politik for dataetik | 68 |
| God selskabsledelse | 72 |
| Ledelsespåtegning | 73 |
| Den uafhængige revisors revisorpåtegning | 74 |
| Regnskab | 76 |
| Resultatopgørelse | 78 |
| Balance | 79 |
| Egenkapitalopgørelse | 81 |
| Pengestrømsopgørelse | 82 |
| Noter | 83 |
| Anvendt regnskabspraksis | 98 |
| Selskabsoplysninger | 106 |

Indholdsfortegnelse

Vores handlinger definerer, hvem vi er

Der findes ikke mange som EWII.

En selvejende institution, som ikke har nogen særlige aktionærer eller andelshavere, der skal have en udlodning. Til gengæld har vi forpligtet os til et andet formål: At skabe værdi for de lokalområder, hvor vi driver forsyning.

Under energikrisen i 2022 var EWII selskabet, der lod kunderne skifte elaftale fra dag til dag for at hjælpe dem igennem en svær situation, som energikrisen var for mange. Dermed viste EWII sig som det kunde-vendte energiselskab, som vi også agter at være nu og i fremtiden.

Men EWII er mere end bare til for vores kunder.

Vi arbejder altid henimod, at EWII har en sund økonomi, så koncernen kan udvikle sig og understøtte den grønne udvikling. Men EWII skal også vurderes på, om der skabes værdi for lokalområdet. Der findes ikke mange andre, der kan foretage investeringer på tværs af kommunerne i de lokale forsyningsområder med udgangspunkt i den samfundsøkonomiske bundlinje, frem for den økonomiske bundlinje. Dét at have en virksomhed, der kan agere på en sådan måde, indebærer et helt unikt samfundsansvar, og det skal der værnes om.

Hvis det er handlinger frem for ord, der definerer, hvem vi er, hvordan opleves det så i lokalområdet at have en formålsdrevet virksomhed som EWII?

I 2024 kom det for alvor til udtryk, da vi solgte EWII's fiberforretning. Det markerede afslutningen på en af de største infrastrukturmæssige investeringer i EWII's historie. En rejse der startede i 2004, hvor vi valgte at investere i udrulningen af fibernet i Trekantområdet, et skridt der var drevet af ønsket om at fremtidssikre vores lokalområde med en nødvendig infrastruktur for digitalisering. Denne langsigtede investering var en forudsætning for at kunne tilbyde moderne internetløsninger til både borgere og erhvervslivet, og dermed støtte op om områdets vækst og udvikling.

Flere bestyrelser og repræsentantskaber har gennem tiden stået bag denne beslutning om at fortsætte udrulningen, selvom afkastet på investeringen først ville komme langt ude i fremtiden. I mange år har fiberudrulningen været en stor økonomisk investering, der ikke har givet et direkte afkast, men som i stedet har handlet om at skabe en bæredygtig og fremtidssikret infrastruktur til gavn for både samfundet og EWII.

I 2019 valgte bestyrelsen at fortage den sidste store investering i fibernet, som betød, at hele Trekantområdet, som et af de få steder i Danmark blev fuldt dækket med fiber. Det var en investering, der blev fortaget med vished om et negativt økonomisk afkast for EWII, men med en stor samfundsøkonomisk værdi for lokalområdet.

Da vi i 2024 nåede til, at fibernet var næsten fuldt udrullet, var det naturligt for bestyrelsen at drøfte det fremtidige ejerskab af fibernet. Beslutningen blev et frasalg af vores fibernet. Salget betyder, at vi har indfriet vores formål med udrulning af fibernet, og får frigivet kapital til nye investeringer, der kan skabe værdi for vores lokalområder.

En ny strategisk rejse

2024 markerede starten på en ny strategisk rejse for EWII med koncernstrategien "Forretning med holdning," som strækker sig frem til 2028. Med en holdningsbaseret kommunikation og et mål om at varetage forbrugernes interesser, har vi taget skridt til at være frontløbere på flere vigtige dagsordener i branchen.

En af dem blev biomasse. Bestyrelsen valgte i 2024 at tage en aktiv beslutning om at afvikle alle energileverancer, som koncernen modtager fra afbrænding af træ senest i 2038. Med den beslutning sender EWII et signal til sine forbrugere og samarbejdspartnere om, at vi ønsker at elektrificere vores fjernvarme.

Anders Skovdal
Bestyrelsesformand





”

2024 har været endnu et vækstår for EWII, hvor vi fortsat har udvidet vores medarbejderstab.

I EWII har vi en stærk ambition om at skabe ordentlighed i elbranchen. Vores mål er at fastholde og udvikle vores position som en foregangsvirksomhed, hvor god kundeservice og ansvarlighed er i højsædet. I de sidste seks år har EWII kæmpet imod uhæderlige elsælgere, der har udnyttet kunderne og deres manglende kendskab til markedet. Vi har kontinuerligt lagt pres på politikerne for at sikre en bedre regulering af branchen, så forbrugerne beskyttes mod urimelige salgstricks.

I 2024 intensiverede vi vores politiske dagsorden, som fokuserer på at sikre god forbrugeroplysning. Vi mener, det er essentielt, at kunderne får præcis og letforståelig information, så de kan træffe informerede valg uden at blive snydt. For at understøtte dette lancerede vi et nyt værktøj, der gør det muligt for kunderne at tjekke, om de er blevet snydt af elsælgere. Værktøjet "elberegneren" hjælper dem også med at finde vej til korrekt og præcis forbrugeroplysning.

Selvom vi har taget disse vigtige skridt, venter vi stadig på, at politikerne træffer de nødvendige tiltag for at sikre en mere retfærdig og gennemsigtig branche. Vi er fortsat engageret i at skabe forandring og sikre, at kunderne får den behandling, de fortjener.

I begyndelsen af valgperioden nedsatte bestyrelsen et permanent kompetenceudvalg bestående af tre medlemmer udpeget fra koncernbestyrelsen. Udvalgets primære opgave har været at sikre, at EWII fortsætter med at udvikle sig på bestyrelsesniveau og har de nødvendige kompetencer til at møde fremtidens udfordringer.

I løbet af 2024 har udvalget arbejdet intensivt med at afdække kompetencerne i bestyrelsen og vurdere behovet for kompetenceudvikling. På baggrund af disse vurderinger har udvalget tilrettelagt og gennemført uddannelse for bestyrelsen, så vi er godt rustet til at navigere i en stadig mere kompleks og dynamisk forretningsverden.

Udvalget har spillet en central rolle i at sikre, at EWII har en offensiv tilgang til bestyrelsesudvikling, både nu og i fremtiden. Der er også blevet taget første skridt i drøftelserne om, hvordan vi sikrer diversitet i bestyrelsen ved næste valg i 2026 med særlig fokus på at overholde lovgivningen om en balanceret kønsfordeling i bestyrelsen.

Kompetenceudvalget har desuden arbejdet på at udvikle en proces og metode for en skriftlig bestyrelsesevaluering. Denne evaluering vil hjælpe med at sikre konstruktivt og effektivt samarbejde i bestyrelsen, med formanden og direktionen.

2024 har været endnu et vækstår for EWII, hvor vi fortsat har udvidet vores medarbejderstab. Vi ser det som en værdiskabende aktivitet i sig selv, at koncernen bidrager til det omgivende samfund ved at udvikle attraktive arbejdspladser, der både tiltrækker dygtige talenter og understøtter vores vækststrategi.

I takt med at vi er vokset, har vi også set behovet for at tilpasse vores fysiske rammer. EWII rummer nu mere end 700 medarbejdere, og vi har derfor erkendt, at pladsen på vores hovedkontor i Kolding er blevet for trang. Som et skridt i at imødekomme denne udfordring købte vi i 2024 en ny kontorbygning i Kolding. Bygningen, der oprindeligt husede GORI-fabrikken og senere IBCs Innovationsfabrik, er et ikonisk sted, som vi ser frem til at udvikle til et moderne og inspirerende arbejdsmiljø for vores medarbejdere.

I løbet af det kommende år vil medarbejderstaben i Kolding blive delt på to lokationer. Basen vil fortsat være lokalt i Kolding, men vi har også medarbejdere på kontorer i Aalborg, Odense, Lyngby, København, Bornholm og Vilnius. Denne geografiske spredning understøtter vores ambition om at være en fleksibel og fremtidssikret organisation, som kan tilpasse sig de behov og muligheder, som opstår på tværs af både lokale og internationale markeder.

Når vi ser frem mod 2025, står vi over for en vigtig opgave. Bestyrelsen og repræsentantskabet vil arbejde med at revidere koncernens vedtægter og valgregler, så vi har et opdateret og solidt fundament, når vi skal vælge nyt repræsentantskab og bestyrelse i 2026. Repræsentantskabet spiller en central rolle i dette arbejde, og derfor er vores temamøde med repræsentantskabet i 2025 dedikeret til at drøfte, hvordan koncernen skal organiseres fremadrettet. Det er et af de emner, hvor det arbejdende repræsentantskab vil have stor indflydelse.

Jeg vil gerne benytte lejligheden til at takke repræsentantskab, bestyrelse og direktion for et konstruktivt og godt samarbejde i 2024. Jeg ser frem til at fortsætte dette samarbejde og at bidrage til den fortsatte, spændende udvikling af EWII.

Jeg vil også gerne rette en stor tak til de mange dedikerede medarbejdere i koncernen, som har ydet en stor indsats i 2024 og spillet en afgørende rolle i at udvikle EWII videre. Uden jeres engagement og hårde arbejde ville vi ikke have nået de resultater, vi kan se tilbage på i år.

God fornøjelse med læsningen af EWII Koncernens årsrapport 2024.

Anders Skovdal
Bestyrelsesformand

Hvor langt går mit ansvar? Og dit?

Hvad nytter det?

Den følelse kan ofte ramme os som mennesker, som virksomhedsledere og som ledere af nationer, når vi taler om klimaforandringer. For nytter det noget at gøre noget?

Trods stor enighed om de katastrofale konsekvenser af den globale opvarmning, og trods fælles forståelse for, at forandring kræver handling, så kan vi godt tvivle på effekten af vores egne handlinger. For mit bidrag må være for lille til at gøre en forskel?

Den følelse kan også ramme mig.

Men menneskets adfærds- og forbrugsvaner er faktisk en helt afgørende faktor for, om vi lykkes med at vende klimaskuden og bremse den katastrofe, der allerede er i gang. Sagt på en anden måde: Vi kan ikke undvære dit bidrag – selvom det kan synes lille. Det er nemlig summen af de mange små bidrag, der har skabt den store katastrofe.

Den globale opvarmning kommer ikke af ingenting. Den kommer af alle menneskers, virksomheders og nationers mangfoldige handlinger. Den kommer af, at vi gensidigt tilskynder hinanden til bestemte typer af forbrug. Den kommer af måden, vi vælger at producere på. Vi har alle et medansvar.

Det har jeg, og det har EWII.

Det vakte en masse postyr og trak en del avisoverskrifter, at jeg valgte at servere mere klimavenligt mad for mine gæster. Nogle lod sig endda provokere af en flot anrettet kartoffelmad, jeg serverede for en gæst. Jeg forstod aldrig helt hvorfor, for jeg har lært at tage imod den mad, der bliver serveret for mig med taknemmelighed. Gæsten var også glad.



Lars Bonderup Bjørn
Adm. direktør

Nogle trak på skuldrene, mens mange tog imod invitationen til at diskutere, hvor svært det er at ændre vaner. Vaner, der påvirker klimaet.

Nu er valg af mad selvfølgelig ikke kerneforretning for en energidirektør. Det ændrer dog ikke på, at mine handlinger kan påvirke andre.

Jeg har et ansvar.

Oftest er ansvaret langt mere kompliceret end en diskussion om kartoffelmadder. Jeg og EWII har også ansvar for de indkøb, vi foretager. Er det for eksempel okay, at vores leverandører brænder træ af for at producere den varme, vi sælger til vores kunder? Det spørgsmål vender jeg tilbage til.

Et ansvar, der vejer tungt for mig, er ansvaret for den måde, vi vælger at måle og forfølge klimamål på. For vi skal tage den globale opvarmning mere end alvorligt. Jeg er optaget af, om det, vi gør, faktisk gør en forskel – eller om det blot ender som en god historie.

Da FN-landene skrev under på Paris-aftalen, indgik verden en aftale om at holde klodens opvarmning under 2 grader celsius og helst under 1,5 grader. De 1,5 grader er nu passeret – før nogen havde forestillet sig det. Det er en målsætning, der har vist sig svær at omsætte i handlinger. Det er endnu sværere at holde nogen ansvarlig. For hvis skyld er det egentlig?

Danske politikere opfandt klimaloven og 70 %-målet, og de sprang på netto-0-målsætningen for 2050. EU lavede sin Fit-for-55.

Klimaloven skal sikre, at Folketinget er sit ansvar bevidst.

70 %-målsætningen skal sikre handlinger, der gør, at Danmark reducerer sine CO₂-udledninger med 70 % inden 2030.

Netto-0-målsætningen er FN's ambition om at sikre handlinger, der gør, at vi netto ikke udleder CO₂ i 2050.

Fit-for-55 er EU's mål om at reducere nettodrivhusgasemissioner med mindst 55 % senest i 2030.

Fælles for dem er, at de har været gode for at skabe en samtale. Så langt, så godt. Desværre er det også værktøjer, som skaber mistillid til det politiske system. Særligt 70 %-målsætningen er kommet til at handle om opgørelsesmetoder og fiflerier. Netto-0 er blevet marketing- og kommunikationsfolkets sikre planke til at undskylde klimaskadelige handlinger med. Brænder vi noget mere olie af, kan vi bare sige, at vi planter

et træ som kompensation. Derved undgår vi samtalen om, hvorvidt vi kunne have undladt at udlede CO₂ og stadig plante træet.

Som forbruger, som vælger om man vil, bliver man hurtigt tabt i disse diskussioner. På den ene side er det ikke svært at forstå, at der sker en global opvarmning – vi ser det med egne øjne, når stormfloden rammer Danmark, eller når tørken rammer vores spanske favoritdestination. Det er nok heller ikke svært at forstå, at afbrænding af træ er

forbundet med udledning af CO₂.

Men det kan være svært at forbinde vores egen ferietrang med noget ødelæggende. Eller at koble vores eget ønske om varme i stuen sammen med klimakatastrofen. Og når man så får fremlagt et politisk regnestykke, der fortæller, at det fældede træ er blevet erstattet af et nyplantede træ, som kan optage CO₂, så tænker vi vel, at vi kan puste ud og slippe klimabekymringerne. Andre har fikset det for os.

Problemet er bare, at intet er fikset. Og vi ved det jo nok godt inderst inde.

”

Et ansvar, der vejer tungt for mig, er ansvaret for den måde, vi vælger at måle og forfølge klimamål på.

Det er svært at bevare tilliden til systemet, når det går op for én, at langt fra alt regnes med i 70 %-målsætningen. Vores afbrænding af træ, internationale varetransport, skibstrafik og flytrafik medregnes ikke. Alt det, der ikke medregnes, giver samlet set flere CO₂-udledninger, end det, der medregnes i 70 %-målsætningen. Læs lige den sætning én gang mere:

Vi undlader at medregne mere end halvdelen af Danmarks CO₂-udledninger!

Vi får ikke præsenteret det samlede billede. I stedet ledes vores opmærksomhed hen på søde fortællinger og delproblemer. Og staten og dens virksomheder motiveres til at flytte nogle udledninger fra den ene statistik til den anden. Så ser det hele bedre ud.

Men det er ikke blevet bedre af at optræde i en anden statistik.

Man mister tilliden til systemet, når det går op for én, hvordan der regnes. Først regner vi netto: Fæld et træ. Plant et træ. Så går det op i den ene statistik, og der er nul tilbage. Når træet afbrændes, accelerer man frigivelsen af CO₂. Men der var jo nul tilbage. Så der er ikke noget at accelerere i statistikken. Altså medmindre man kigger til nogle af de lande, hvor de ikke planter et nyt træ – eller modregner plantning af et nyt træ. Så følger vi FN's regler. Danmark skal regne nul, og de andre lande skal regne med udledning af CO₂ – hvad de ikke nødvendigvis gør. Uanset om de gør det eller ej, så straffes Danmark ikke for at brænde træ.

Hos EWII ser vi os selv som deltagere i et demokratisk politisk system. Derfor har vi et ansvar for at gøre opmærksom på 70 %-målsætningens svagheder, og svaghederne ved netto-0, Fit-for-55 og FN-systemet. Især har vi et ansvar for at gøre opmærksom på den uheldige motivation, det skaber. Som nation roser vi os selv for at nå de 70 %. Som en del af det globale samfund burde vi nok nærmere skamme os, eller i hvert fald erkende, at vi ikke har flyttet meget siden 1990.

Vi udleder stort set lige så meget CO₂ i dag som dengang.

Vigtigst af alt har vi et ansvar for at tage handling, der hvor vi kan handle. Vores repræsentantskab bakker op om, at EWII skaber værdi ved at tage ansvar

for klima og miljø. Det er vores styrke: Som selvejende virksomhed kan vi sætte formålet forrest. Vi skal sætte formålet forrest. Det ansvar deler masser af virksomheder med os.

Formålet er at reducere den globale opvarmning. Reduktion af de faktiske CO₂-udledninger er den løsning, vi kender. Alligevel forfalder mange til greenwashing, eller det, der er værre: At opfylde 70 % eller 2050 netto-0-målsætningen ved at gøre skade på klimaet.

Da EWII i efteråret 2024 traf beslutningen om at sige stop for afbrænding af træbaseret biomasse, var det netop fordi, vi satte formålet forrest. Vores leverandører af varme brænder træ af, og derfor må vi stille kravet: Stop det! Når der er et alternativ til afbrændingen, så er vi forpligtet til at bevæge os i den retning. Lade træerne fortsætte optaget af CO₂ i stedet for at smide dem i ovnen.

Vi kan skabe forandring

Diskussionerne om, hvad vi kan og skal gøre for at reducere den globale opvarmning, er virkelig svære. Vi har ikke perfekt information til rådighed. Så selv, når vi træffer beslutninger i bedste mening, vil vi nogle gange træffe forkerte beslutninger. Selv den mest velmenende forbruger skal bruge uforholdsmæssigt store mængder tid på at danne sig et besluningsgrundlag, og når det ikke er let tilgængeligt og forståeligt, forfalder vi let til vanens magt. Det er ikke altid et spørgsmål om vilje til forandring. Det handler også om muligheden for at kunne træffe gode beslutninger.

Når vi så træffer de gode beslutninger, må vi nogle gange erkende, at verden forandrer sig, så noget andet senere bliver bedre. Da biomassen gjorde sit indtog, var det et bedre alternativ end afbrænding af gas og olie. I dag kan vi producere varme på strøm fra solceller eller vindmøller. Træ er ikke længere det bedste alternativ, så selv om det gør ondt at skulle omgøre sin beslutning, så er det, det rigtige at gøre.

Nogle gange opdager vi så, at der er flere problemer, der kan løses samtidig. Klimakatastrofen står ikke alene. Biodiversiteten er også ramt af katastrofer. Uddøde arter kommer aldrig tilbage. Overlevende arter er trængte. Der er behov for at skabe plads – rigtigt meget plads til biodiversitet.

Det hænger godt sammen med et mindre behov for areal til at dyrke træer til afbrænding på.

Problemerne med at sikre adgang til drikkevand i Danmark er endnu ikke en katastrofe. Forhåbentligt bliver det aldrig en katastrofe i Danmark. Men det er i sandhed en krise og et tiltagende problem. Adgangen til drikkevandsejnet grundvand er aftagende, og der er et stort behov for at passe på de arealer, hvor drikkevandsejnet grundvand kan dyrkes. Reduceret træafbrænding giver mere plads – plads til både biodiversitet og grundvandsbeskyttelse.

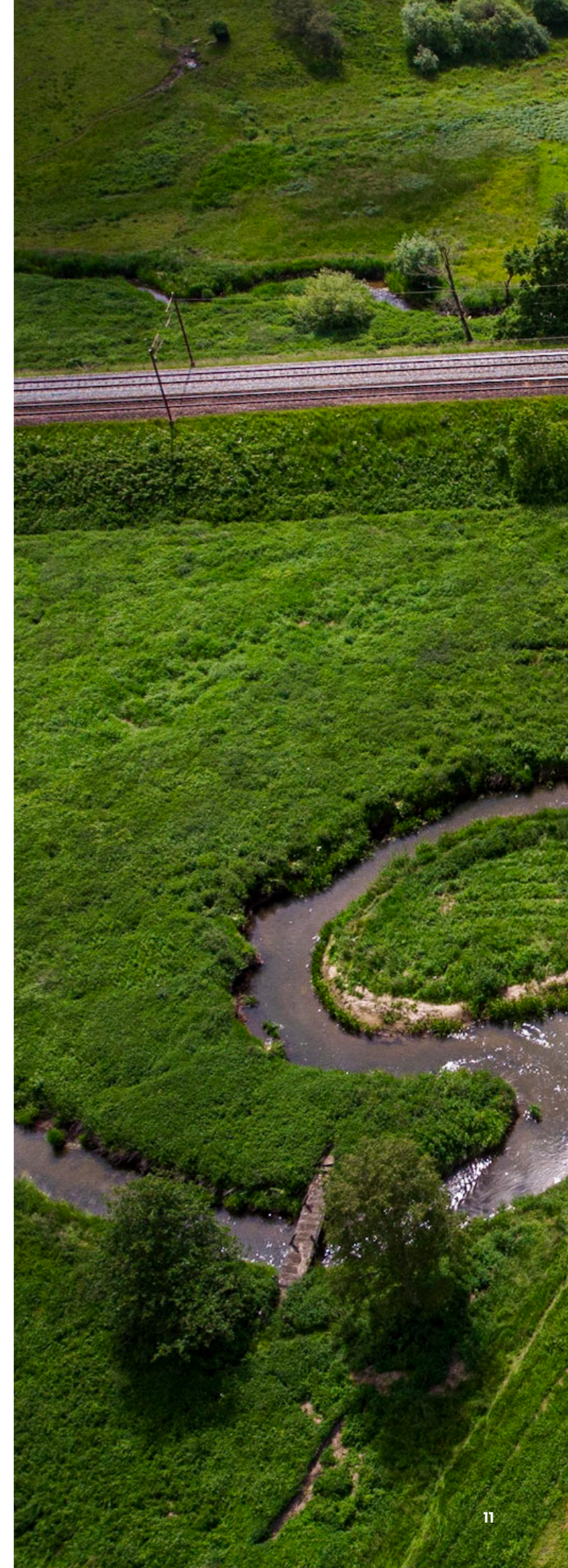
Hvad har det så med dig og mig som enkeltpersoner at gøre? Det er dig og mig, der køber varme, el og drikkevand, og nyder godt af de økosystemer, som både er en nydelse og et produktionsapparat. Vi træffer valg. Vi stiller krav.

Vi kan stille op til eller stemme på dem, der stiller op til repræsentantskabet i EWII, et andet forsyningsselskab, kommunalvalg og folketingsvalg. Vi kan kræve forandring. Vi kan skabe forandring.

Hvor langt går mit ansvar egentlig? Hele vejen.

Næste gang du tvivler, så husk på, at selv et lille bidrag nytter noget. Især når vi giver det sammen.

Lars Bonderup Bjørn
Administrerende direktør i EWII



Højdepunkter fra 2024



Forretning med holdning

I begyndelsen af året blev EWII's nye koncernstrategi lanceret. Strategien hedder "Forretning med holdning", og løber frem til 2028.

Side 17



Historisk fiberhandel

EWII solgte sit fibernet til Norlys, som i 2025 overtager fibernetinfrastrukturen til cirka 135.000 adresser. EWII leverer fortsat bredbånd-abonnementer over hele landet.

Side 38



Danmarks største batteri på plads

Ved Hasle på Bornholm blev landets største batteri installeret. Batteriet vil kunne holde Bornholm i ø-drift i cirka halvanden time.

Side 40



Nej tak til biomasse fra træ

Koncernbestyrelsen traf en principiel beslutning om at afvikle alle energileverancer, som modtages fra afbrænding af træ, inden 2038.

Side 42



Gennembrud i Tyskland

EWII's software fik et gennembrud i Tyskland, hvor tre tyske kunder kom i hus - blandt andet Stadtwerke Bonn.

Side 47



Mere plads til medarbejderne

Købet af den tidligere "IBC Innovationsfabrikken" i Kolding sikrede mere plads til det stigende antal medarbejdere i koncernen. Fremover vil EWII være på to lokationer i Kolding.

Side 56

Finansiel overblik

I TDKK

Omsætning

2.883.931

Resultat efter skat

218.923

EBITDA

388.376

Balance

13.271.139

Egenkapital

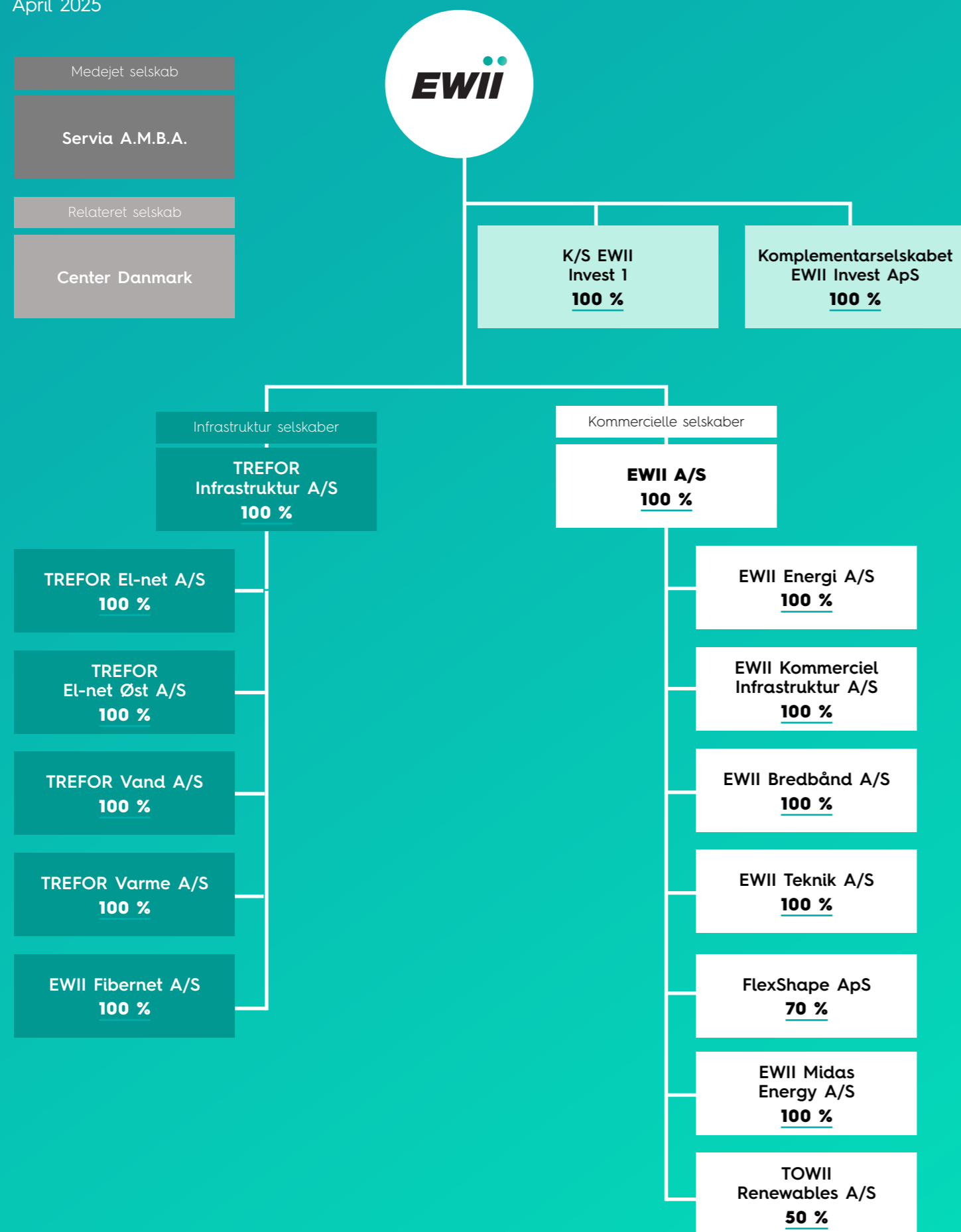
5.558.939

Soliditet

41,9 %

Koncernoversigt

April 2025



Om EWII

EWII er en dansk energikoncern, der bygger på 157 års historie. EWII sælger elaftaler, ladestandere og internet til både private og erhverv i hele landet. I Trekantområdet er EWII's forsyningsdivision TREFOR leverandør af drikkevand, fjernvarme og elnet, ligesom selskabet driver elnettet på Bornholm.

EWII tager ansvar for at sikre infrastrukturudviklingen og fremtidens behov for elektrificering. I 2024 har koncernen etableret flere store batteriløsninger, blandt andet Danmarks hidtil største batteri på Bornholm, og sammen med Tokyo Gas udvikler EWII nye vindparker i Skandinavien. EWII er balanceansvarlig og administrerer vindmøller, solceller, vandkraft og batterier, og koncernen udvikler software og digitaliseringsløsninger til risikohåndtering og fleksibilitet. Derudover har koncernens netværk af offentlige ladestandere til elbiler i 2024 rundet 2.700 ladeudtag.

Forretning med holdning

EWII vil være foregangsvirksomhed inden for klima- og miljøvenlige forsyningsydelser i Danmark. Vi ønsker at gøre kunderne stolte af, at de har valgt EWII, og vi vil engagere dem i den grønne omstilling på en imødekommende og let tilgængelig måde.

I 2024 lancerede EWII en ny koncernstrategi for perioden 2024-2028. Strategien hedder "Forretning med holdning", og vi har i det forgangne år vist, at vi er en virksomhed med holdninger, som ønsker at gå forrest for både vores kunder og vores samfund.

Strategien indeholder fem store missioner, som vi har arbejdet med i 2024:

- Vi vil bidrage til at udvikle et 100 % klimagas-frit energisystem.
- Vi vil sikre drikkevand baseret på grundvand.
- Vi vil sikre uhindret adgang til el, vand, varme og internet.
- Vi vil være Danmarks kommercielt serviceorienterede, kundevenlige og stærkeste forsyningssupermarked.
- Vi vil integrere vores kunder og forretning digitalt.

Koncernens hoved- og nøgletal

I TDKK

| Resultatopgørelse | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Nettoomsætning | 2.883.931 | 3.217.593 | 3.485.937 | 1.790.747 | 1.523.673 |
| Bruttofortjeneste | 824.256 | 988.358 | 634.512 | 700.976 | 683.278 |
| EBITDA | 388.376 | 585.821 | 293.165 | 382.176 | 418.584 |
| Resultat før finansielle poster | 4.221 | 310.511 | -67.499 | 46.609 | 89.473 |
| Resultat af ophørende aktiviteter | -16.548 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat | 218.923 | 425.747 | -324.474 | 402.264 | 51.289 |
| Balance | | | | | |
| Nettoinvesteringer i materielle anlægsaktiver | 1.105.715 | 1.087.758 | 612.435 | 465.340 | 342.980 |
| Egenkapital | 5.558.939 | 5.464.497 | 4.812.879 | 5.098.740 | 4.588.491 |
| Balancesum | 13.271.139 | 11.805.405 | 11.096.389 | 10.623.670 | 9.728.197 |
| Antal heltidsansatte i gennemsnit | 625 | 587 | 527 | 454 | 424 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttomargin | 28,6 % | 30,7 % | 18,2 % | 39,1 % | 44,8 % |
| Overskudsgrad | 0,1 % | 9,7 % | -1,9 % | 2,6 % | 5,9 % |
| Afkastningsgrad | 0,0 % | 2,6 % | -0,6 % | 0,5 % | 0,9 % |
| Soliditetsgrad | 41,9 % | 46,3 % | 43,4 % | 48,0 % | 47,2 % |
| Forrentning af egenkapital | 3,9 % | 7,8 % | -6,7 % | 7,9 % | 1,1 % |





Ledelses-beretning

Side 22 - 27

Fundament til fremtiden

2024 blev et bemærkelsesværdigt overgangsår i EWII's udvikling. Året blev først og fremmest præget af salget af EWII Fibernet, mens infrastrukturforretningen stod for stabiliteten i et hæsblesende år, hvor flere store forsinkelser ramte de kommercielle forretninger. Stormvejr til trods kom EWII ud af året med et solidt løft i fundamentet og et resultat på 235 MDKK før ophørende aktiviteter (EWII Fibernet) og 219 MDKK efter indregning af ophørende aktivitet. Resultatet er bedre end forventet og tilfredsstillende set i lyset af, at salget af fibernet ikke kan indtægtsføres før konkurrencemyndighedernes godkendelse og closing af handlen i 2025, mens betydelige omkostninger relateret til salget blev afholdt i regnskabsåret. Samtidig blev der bygget væsentlig kapacitet op i både vand, batteri, ladestander, trading og porteføljestyringsforretningerne. EWII står stærkt rustet til 2025.

Salget af EWII Fibernet markerer et af EWII's største bidrag til udviklingen af Trekantområdet. Borgernes liv i Trekantområdet hviler på et solidt fundament af velfungerende infrastrukturer, og EWII tog for 20 år siden den store opgave på sig at ville sikre en digital infrastruktur, der kunne danne rammen om udviklingen af Trekantområdet. Den opgave er bragt til ende, og EWII Fibernet forlader i løbet af 2025 koncernen med henblik på videre drift i andet regi. Når handlen er endelig, stiller det EWII i en kapitalmæssig meget stærk position og med solide muligheder for udvikling af koncernens engagement i de globale klima- og miljøproblemer.

EWII's engagement ligger konkret i arbejdet med at udvikle et fleksibilitetsbåret alternativ til olie- og gas baseret på digital og AI-baseret integration af vand, vind, sol og forbrug samt i en styrkelse af vandmiljøet.

I løbet af 2024 blev koncernens forretninger relateret til fleksibilitet udviklingsmæssigt styrket væsentligt både på software-siden og med nødvendige fysiske installationer. Det er et langt sejt træk, EWII tager på denne dagsorden, og med udgangen af 2024

nærmede vi os det punkt, hvor EWII kan fremvise målbare resultater med internationaliseringspotentiale. Meget konkret blev det i 2024, da EWII Midas Energy fik slået hul på det tyske marked med nogle markante ordrer.

I forhold til styrkelse af vandmiljøet er den fysiske opstart af opførelsen af nyt vandværk i Middelfart og indgåelsen af en række vandbeskyttelsesaftaler solide aftryk fra året.

Elektrificeringen af samfundet har betydet en fortsat høj aktivitet i udbygningen af elnettet og fjernvarmenettet i 2024. Vi kunne i 2024 glæde os over en betydelig effektivitetsforøgelse i de seneste år opgjort i antal tilslutninger per år, selv om det høje aktivitetsniveau også betød relativt lange ventetider på tilslutninger – et forhold, vi som koncern ikke finder tilfredsstillende. Det var primært en høj efterspørgsel, der skabte kødannelsen, men både rekruttering, leverandørers leveringstider og komponentmangel gav vekslende problemer i infrastrukturforretningernes mulighed for at tilpasse sig efterspørgslen.

Det var samme forhold, der prægede stort set alle landets elnetselskaber i 2024, hvilket medvirkede til betydelige forsinkelser i installationen af ladestander og batterier. Batteriområdet var særligt hårdt ramt, da EWII på dette område har været pioner og har banet vejen for en batteriinfrastruktur i Danmark. Brandmyndighederne har på tværs af landet haft vanskeligt ved at finde fodslag i de krav, de stiller, og kravene synes at udvikle sig over tid. Samtidig stillede brandmyndighederne nogle helt andre, større og fordyrende krav end dem, man stiller i de europæiske lande, som gennem nogle år har haft batteriinfrastrukturer. Netselskaberne og Energinet skulle finde ud af, hvordan batterier skal håndteres og hvilke muligheder, de giver. Leverandørerne har været udfordret og ikke altid lige kompetente i deres leverancer. Samlet har alle disse forhold bevirket cirka 9 måneders forsinkelse og betydet, at regnskabet for 2024 kun bærer omkostninger og ingen indtægter fra batteriområdet.

Også tradingaktiviteternes opbygning var præget af store forsinkelser i forhold til de forventninger, vi havde til 2024. Årsagen til forsinkelserne var her mere rodfæstet i vores egen manglende erfaring i, hvor lang tid etablering på nye markeder tager. Vi har vist, hvad der skulle gøres, men blev så meget forsinkede af forskellige myndighedsprocesser, at vi også på dette område forlod 2024 med meget begrænsede indtægter fra de nye områder, mens der i hele året har været afholdt omkostninger til diverse markedsetableringer. Med årets udgang nåede vi i mål, og troen på 2025 er derfor velbegrunderet på dette område.

Kundeporteføljen blev udfordret i regnskabsåret. I de seneste år har EWII vundet markedsandele, særligt som følge af en konsekvent position i energikrisen. Efterhånden som tingene er faldet tilbage til mere normale tilstande, har vi kunnet mærke, at vores konkurrencemæssige fordele er blevet mindre værdsat i markedet, og det stiller krav til nye tiltag. Et af årets helt store indsatser var arbejdet med den digitale infrastruktur, som skal understøtte, at EWII i 2025 kan udbyde nye og attraktive produkter til markedet.

Endelig kunne vi i 2024 glæde os over fortsat fremgang i SERVIA a.m.b.a., der i 2024 rundede 23 medlemselskaber. Etableringen af SERVIA som et samlingspunkt for selskaber på tværs af energi- og forsyningssektorerne er en succes.

Stabil infrastruktur

EWII's aktiviteter inden for drift af elnet, fjernvarme, drikkevand og fibernet er konsolideret i delkoncernen TREFOR Infrastruktur, der i 2024 leverede et samlet resultat på -22 MDKK. Resultatet er negativt påvirket af afholdelsen af en række ikke ubetydelige omkostninger til salget af EWII Fibernet.

TREFOR Varmes resultat skal efter varmforsyningsloven ende i et resultat på 0 MDKK, idet over- eller underdækning skal afregnes med forbrugerne. I 2024 havde selskabet gavn af endnu en lun sæson, men de vedvarende høje priser fra TVIS har gjort, at selskabet ikke har kunnet præstere reducerede priser, trods mindre forbrug.

TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst præsterede begge tilfredsstillende resultater, særligt set i lyset af det betydelige pres, der er på udbygning af elnettet. TREFOR El-net kom ud af 2024 med et underskud på 9 MDKK, hvilket dog dækker over et overskud på 42

MDKK før skat og en betydelig negativ sambeskatningseffekt fra EWII Fibernet. Investeringsniveauet var igen i 2024 højt og nåede 278 MDKK. Efter stormfloden i 2023 kom selskabet stærkt tilbage i forhold til oppe tiden, der nåede 99,992 % i et af Danmarks billigste elnet. TREFOR El-net Øst præsterede et resultat på 13 MDKK og bidrager på koncernplan med et resultat på -2 MDKK, da koncernen afholder nogle af renteomkostningerne fra købet af selskabet. Investeringsniveauet er også her på et forholdsvist højt niveau og nåede i 2024 80 MDKK. Oppe tiden var meget tilfredsstillende med et niveau på 99,996 %.

EWII ønsker at skabe en højere grad af sammenlignelighed på tværs af vores selskaber. TREFOR El-net Øst er overkapitaliseret i forhold til koncernens øvrige selskaber og i forhold til sammenlignelige selskaber eksternt. Derfor udloddes der i 2024 fra TREFOR El-net Øst til TREFOR Infrastruktur, for at TREFOR El-net Øst og TREFOR El-net opnår en højere grad af sammenlignelighed i deres kapitalstruktur og indtjenings-evne. Udlodningen har ingen effekt på elpriserne.

TREFOR Vand kom ud af 2024 med et overskud på 27 MDKK.

Selskabet har præsteret meget stabilt i løbet af året, og ligger med en opetid på 99,989 % på et tilfredsstillende niveau. TREFOR Vand er langsigtet udfordret af gældende regulering, og selskabet glæder sig over, at der i regnskabsåret blev nedsat et regeringsudvalg, der skal danne afsæt for en tilpasset regulering til de udfordringer, vandselskaberne står over for. Behovet for konsolidering i branchen er udtalt, men blokeres også af reguleringen. TREFOR Vand indledte i 2024 det fysiske arbejde med etablering af nyt vandværk i Middelfart. De forberedende arbejder har stået på, siden der i 2017 blev konstateret desphenyl-chloridazon i vandværket i Staurbyskov.

EWII Fibernet danner rammen om koncernens aktive beslutning om, at EWII som en særlig værdiskabende aktivitet betragter fibernet som en forsyningspligtig ydelse, uanset at dette ikke er et lovkrav. Alle borgere i EWII's forsyningsområde, afgrænset til TREFOR El-net, er blevet tilbudt gratis etablering af fibernet på adressen og dermed adgang til højhastighedsinternet med en forsyningsikkerhed svarende til den, man oplever på el-, vand-, og varmeområderne. EWII Fibernet præsterede i 2024 et resultat på -17 MDKK.

Den kommercielle forretning i stormfuld kapacitetsopbygning

EWII's kommercielle aktiviteter indenfor el, bredbånd, varme og software er konsolideret i delkoncernen EWII A/S, hvor også koncernens tværgående administrative ydelser hjemhører. De kommercielle aktiviteter bidrog i 2024 med et resultat på -78 MDKK. Heraf udgør forretningen for offentlige ladestandere et underskud på 36 MDKK.

EWII Energi præsterede et tilfredsstillende resultat, om end lidt mindre end forventet på 46 MDKK.

Selskabets resultat skal ses i lyset af, at der i årets løb var afløb på kontrakter indgået under energikrisen og i lyset af udviklingen af nye salgs- og tradingområder, som først forventes at bidrage til resultatet i de kommende år.

EWII Bredbånd fik en overraskende og dramatisk start på regnskabsåret, da en kampagne for at få nye kunder ind udviklede sig langt hurtigere end forventet. Kundetallet steg ganske betydeligt, mens omkostningerne til kampagnen tilsvarende steg ganske betydeligt og medførte en betydelig negativ påvirkning af selskabet. Selskabets resultat i 2024 blev -26 MDKK.

EWII Kommerciel Infrastruktur havde forventet indtægter fra batteriforretningen i løbet af 2024, men betydelige forsinkelser i installationen har gjort, at selskabet kommer ud af 2024 helt uden indtægt fra batteriforretningen. Da der er tale om en periodeforskydning, giver det ikke anledning til bekymringer, men det sætter sig i selskabets resultat, der ender på -18 MDKK.

I august 2022 blev EWII Midas Energy etableret. Selskabet fik sit store gennembrud i Tyskland i 2024 og kommer ud af regnskabsåret med et underskud på 3 MDKK, hvilket er tilfredsstillende set i lyset af, at selskabet samtidig har gennemført en fuld opgradering af selskabets digitale platform og dermed står stærkt rustet til fremtiden. Selskabet bidrager samtidig væsentligt til udviklingen af risikohåndteringen i EWII Energi.

I EWII Invest, hvor koncernens passivt forvaltede portefølje af aktier og obligationer er placeret, blev året præget af udviklingen på de finansielle markeder. EWII Invest bidrog således med et overskud på 340 MDKK - svarende til et afkast på porteføljen på 14,4 %.

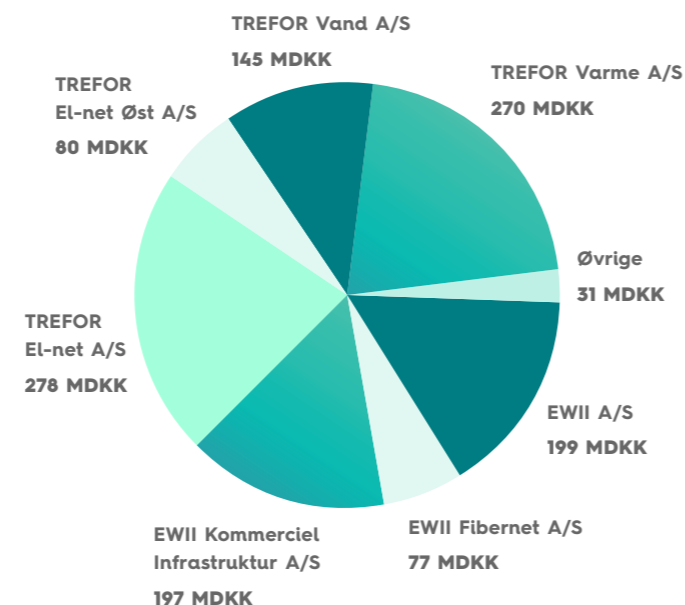
Afkastet i EWII Invest skal ikke vurderes på det enkelte år, men ses over en længere årrække. Porteføljen skal præstere et afkast svarende til det gennemsnitlige aktiemarked kun korrigeret for en lavere risikoprofil. Resultatet er tilfredsstillende set i lyset af markedsvilkårene og porteføljens moderate risikoprofil, der er fastlagt med henblik på kapitalbevaring og langsigtet afkast.

Balance og egenkapitalopgørelse

Koncernbalancen er ved udgangen af 2024 på 13.271 MDKK. Heraf udgør egenkapitalen 5.559 MDKK svarende til en soliditetsgrad på 41,9 %.

Investeringer

Der er i 2024 investeret 1.276 MDKK brutto i materielle og immaterielle anlægsaktiver fordelt på følgende hovedkategorier:



Kapitalberedskab

Koncernen har en solid reserve tilgængelig igennem EWII Invest på mere end DKK 2,7 mia.

Markedsbetingelserne for EWII's infrastrukturselskaber er karakteriseret ved forholdsvis stor stabilitet i både omsætning og omkostninger. Samtidig afspejler priserne primært udviklingen i omkostninger. Afsætningen er påvirket af faktorer som vejret og udviklingen i samfundskonkurrencen. EWII står i de kommende år over for den udfordring, at Danmarks klimaindsats stiller krav om elektrificering af samfundet i et omfang, der kommer til at kræve væsentlige investeringer. Salget af EWII Fibernet forventes at bidrage meget betydeligt til selskabets kapitalberedskab.

I de kommercielle selskaber er omsætningen afhængig af EWII's konkurrencekraft, som vi vedvarende arbejder med at styrke. Anlægsinvesteringerne kan for størstedelens vedkommende planlægges i god tid. I de nærmeste år er der planlagt relativt store investeringer i koncernens digitale udvikling, og der iagttages vedvarende en tilfredsstillende kommerciel udvikling til understøttelse af investeringerne. Investeringsomfanget er håndteret inden for EWII's almindelige trækingsrettigheder i banker. De største kortsigtede udsving i kapitalbehovet hidrører fra EWII's aktiviteter via elbørserne, hvor der er varierende krav til sikkerhedsstillelser. Kravet om sikkerhedsstillelse meddeles med meget kort frist og stiller derfor krav om, at der hele tiden er en likvid reserve, der kan dække de udsving, markederne kan byde på. EWII har ikke været udfordret i forhold til at stille de nødvendige sikkerheder.

Finansiering

EWII lægger vægt på langsigtet finansiering, hvorfor selskaberne i EWII i overvejende grad er finansieret gennem realkreditlån suppleret af pledge security financing til håndtering af kortsigtede udsving. Koncernen har i 2024 aktiveret pledge security financing til sikring af finansiering i perioder, hvor etablering af realkreditfinansiering har afventet afklaring. Stigende rentekomkostninger har påvirket EWII's bundlinje mærkbart mere i de seneste år. Generelt har EWII's finansieringsstrategi medført en langsigtet og billig finansiering.

Forventet udvikling og opfølgning fra sidste år

2025 bliver et år præget af realisering af salget af EWII Fibernet samt endelig idriftsættelse af batteriforretningen og de nye tradingaktiviteter. Herudover vil fortsat fokusering på og udvikling af de eksisterende aktiviteter inden for rammerne af en revideret koncernstrategi med et deraf følgende omfattende investeringsprogram præge koncernen.

Resultatet for 2024 er bedre end forventet udtrykt i 2023-årsrapporten. Det skyldes særligt en gunstig udvikling i investeringsaktiviteterne, hvor en positiv udvikling i den passivt forvaltede portefølje har bidraget væsentligt til bundlinjen. Forventningen til 2025 er et resultat mellem 1 - 1,2 milliarder kroner.



Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder, der væsentligt påvirker vurderingen af årsrapporten.





Redegørelse for samfunds- ansvar

Værdiskabelse

side 30

Livets selvfølgheder

side 34

Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling

side 40

Ansvar for klima og miljø

side 42

Personaliserede kundeoplevelser

side 47

Bidrag til livet

side 48

Attraktive arbejdspladser

side 54

Værdi- skabelse

EWII er en selvejende institution, der har til formål at skabe værdi for Trekantområdet ved at udvikle koncernen lokalt, nationalt og internationalt.

EWII har ingen aktionærer eller andelshavere for hvem, resultatskabelsen er forbundet med en direkte økonomisk gevinst. Det betyder, at en del af den værdiskabelse, en aktionær normalt modtager i form af udbytte, i EWII ydes som aktiviteter, der modsat udbytte påvirker det økonomiske resultat negativt. EWII's milliardsatsning med gratis udrulning af fiber-net til borgerne er et eksempel herpå.

EWII's værdiskabelsesberetning er derfor en vigtig fortælling, der skal synliggøre EWII's værdiskabelse og give økonomiske interessenter mulighed for at få indblik i, hvordan koncernens dispositioner er.

EWII's bestyrelse og repræsentantskab har fastlagt rammerne for den værdiskabelse, vi som koncern skal bidrage til. EWII's direktion rapporterer løbende på værdiskabelsen, og det sikres, at alle strategiske indsatser har til hensigt at løfte værdiskabelsen indenfor de fastlagte rammer.

Seks ambitioner i værdiskabelsen

EWII's forretningsmodel og rammerne for koncernens værdiskabelse er udtrykt i EWII's værdiskabelsestruktant, der både beskriver EWII's formål og seks overordnede ambitioner for EWII's virke.

Fundamentet i pyramiden dannes af en velfungerende virksomhed med attraktive arbejdspladser. Vi ser det som værdiskabende i sig selv at udvikle attraktive arbejdspladser. Fundamentet består også af en kultur præget af samtidigt fremsyn og resultatskabelse, nærvær og troværdighed.

Værdiskabelse i **første niveau** er, at EWII til enhver tid sikrer en infrastruktur med høj opetid. Vi vil løbende være udfordret på forsyningssikkerheden og har et historisk efterslæb som følge af utilstrækkelige indtægtsrammer i elnetforretningen og historisk uudnyttede indtægtsrammer i vandforretningen.

Det er derfor et vedblivende fokus at sikre forsyningssikkerheden og den nødvendige finansiering hertil. Vores afsæt er infrastruktur i Trekantområdet og på Bornholm, men vi kan også drive infrastruktur udenfor Trekantområdet og Bornholm.

Værdiskabelse i **andet niveau** er, at nye infrastrukturaktiviteter kan udgøre forudsætningen for, at andre kan udøve deres virke uhindret og lettest muligt samt udvikle deres aktivitet og indtjening. Det gælder både, når vi bygger kendte infrastrukturer som elnet, vandforsyning, varmforsyning og fibernet og nye infrastrukturer som batterier og ladestandere til samfundet. Det gælder også, når vi bygger vores egen infrastruktur af forskellige administrative services til forretningen.

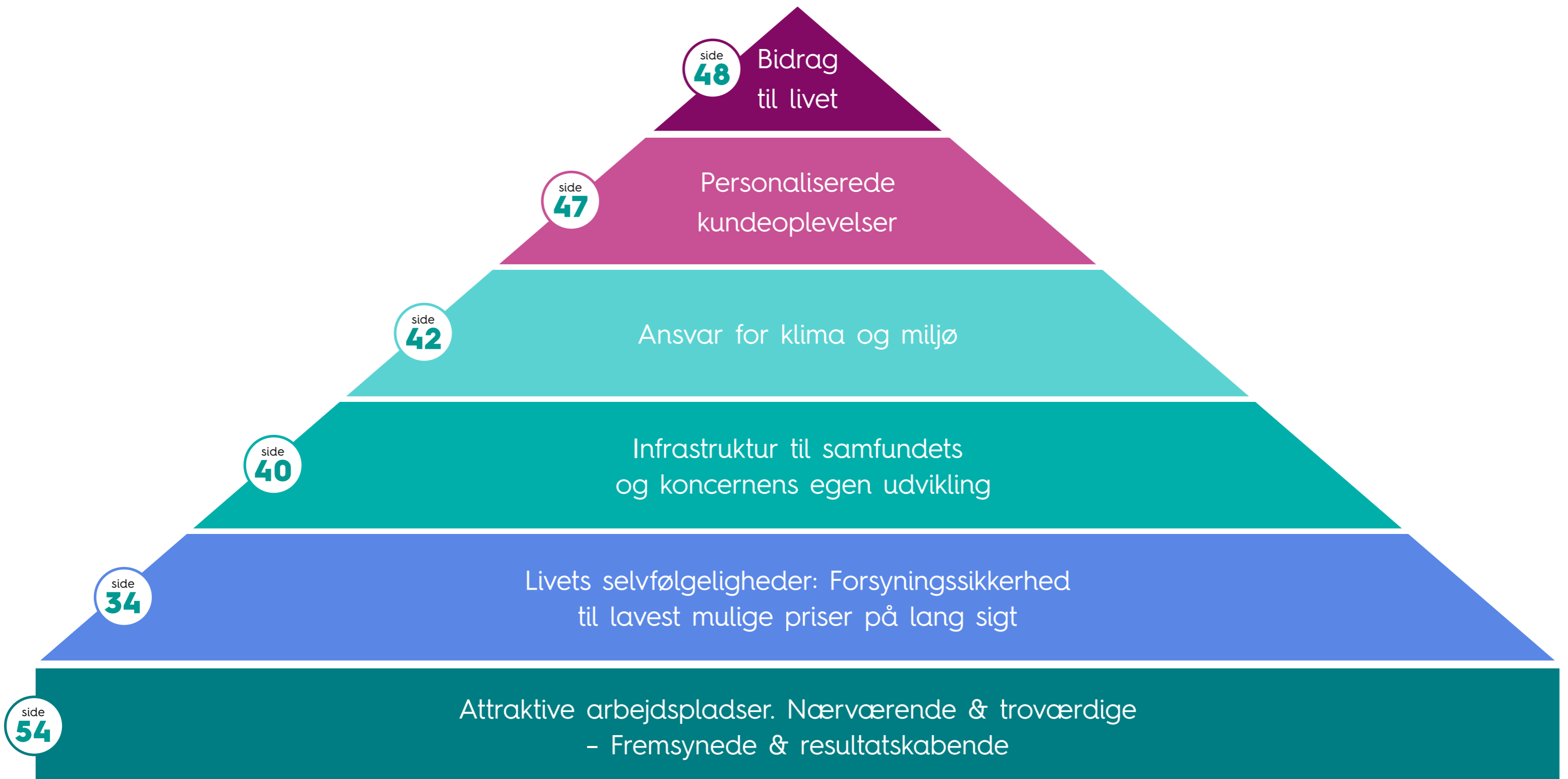
Værdiskabelse i **trede niveau** er vores bidrag til og anvisninger af løsninger af klimakrisen og forskellige miljøproblemer. Vores egen direkte påvirkning af klima og miljø skal foregå ansvarligt, men er ret beset vores mindste bidrag til klima og miljø. Vi skal gå forrest og selv sørge for at mindske vores klimaftryk, og vi kan disponere vores arealer til fordel for biodiversitet og forvalte dem i respekt for miljøet, og derigennem sætte det gode eksempel. Vores største konkrete værdiskabende bidrag er dog det, vi udøver gennem produkter, investeringer, samarbejder og løsninger, der muliggør andres positive bidrag til klima og miljø.

Værdiskabelse i **fjerde niveau** er, at vores kunder gives adgang til personaliserede kundeoplevelser, der understøtter kundernes individuelle ambitioner om at bidrage til klima, miljø, sundhed, biodiversitet eller andet godt.

Værdiskabelse i **femte og øverste niveau** skaber vi gennem forskellige relations- og visionsbærende tiltag, der kan samles under overskriften "Bidrag til livet". Bidrag til livet udvikler vi ved at dyrke nysgerrigheden og nærheden. Vi udøver den ved at løfte vores viden og gøre den tilgængelig for forskning. Vi udøver den ved at bidrage til udvikling af demokratiet og aktivt tage del i den offentlige debat på vores område. Og vi udøver den ved at tage socialt ansvar gennem uddeling af sponsorater og ved at tage ledelse og ansvar for det samfund, vi er en del af.



Værdiskabelses- trekanten



Livets selvfølgeligheder

2024 var på mange måder et år, hvor livets selvfølgeligheder vendte tilbage til at være netop selvfølgeligheder. Et år hvor vi i EWII Koncernen har brugt kræfterne på at udvikle, udbygge og tage lange seje træk til at sikre infrastrukturen til el, vand og varme nu og i fremtiden.

Vores infrastruktur omfattede i 2024 elnet, vandforsyning, varmeforsyning og fibernet i Trekantområdet samt elnet på Bornholm. På bagkant af energikrisen, og de dertil medfølgende høje priser, intensiverede vi i 2024 vores fokus og bidrag til grøn omstilling.

Året bød heldigvis ikke på de helt store klima- og forsyningshændelser, der direkte påvirkede koncernens kritiske infrastruktur. Alligevel havde beredskab, klimaforandringer og potentielle kriser stor bevågenhed i årets løb. Ikke mindst i lyset af Beredskabsstyrelsens nye anbefalinger til, at danskerne bør forberede sig på at klare tre døgn uden el og vand i tilfælde af en større hændelse.

Den opgave har vi som leverandør af livets selvfølgeligheder taget alvorligt hver eneste dag. I tæt samarbejde med myndigheder og beredskab arbejdede vi på at ruste både koncernen og samfundet omkring os til den dag, anbefalingerne måtte blive til virkelighed. Vi arbejdede på at sikre vores systemer mod IT-kriminelle og deltog aktivt i SektorCERT for at skabe den bedst mulige cybersikkerhed for vores forsynere.

Elnet bygget til tiden

Den grønne omstilling og et stigende behov for el blev i koncernens elnetforsyninger afspejlet i fortsat stor efterspørgsel efter nye tilslutninger og udvidelse af elnettet til især industri, erhverv og ladestandere i Trekantområdet. På Bornholm var udviklingen drevet af erhverv og udstykninger samt elbiler, hvor andelen af elbiler dog ikke helt var på niveau med resten af landet.

Vi har planlagt efter en rettidig udbygning af elnettet, således der altid vil være strøm i stikkontakten, uden at omkostningerne stikker af.

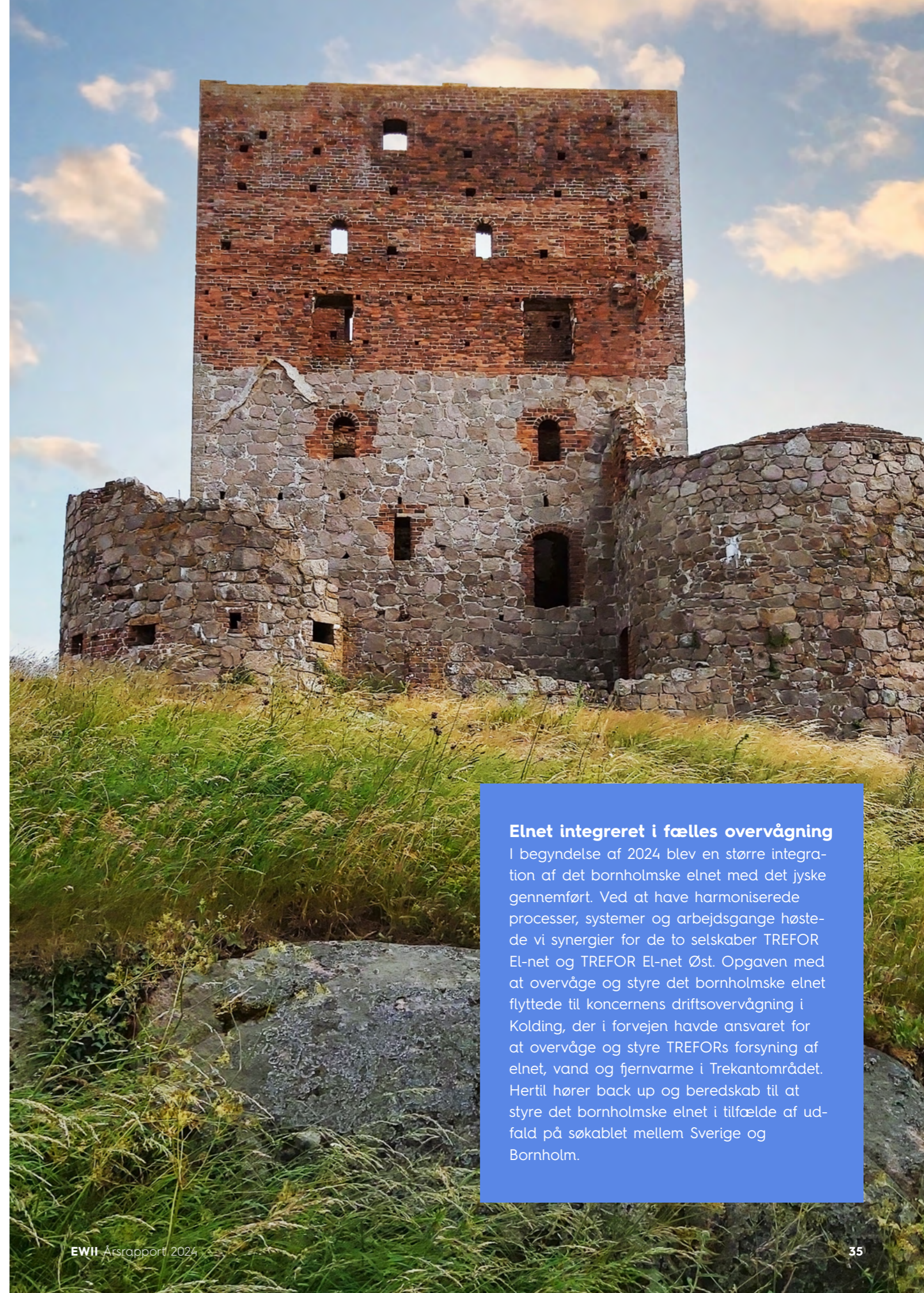
Den samlede nedetid i Trekantområdet var i 2024 på 41 minutter pr. kunde og på Bornholm 19 minutter pr. kunde, hvilket svarede til en oppetid på henholdsvis 99,992 % og 99,996 %. TREFOR El-net Øst lå under det forventede niveau for nedetid på landsplan, som var 29 afbrudsminutter i 2024, mens nedetiden i Trekantområdet lå over det forventede niveau på landsplan. Her har især to hændelser, hvor høj vandstand medførte præventiv udkobling af kunder, øget den samlede nedetid.

Nettarif med lavere niveau

Prisen for at bruge elnettet – nettariiffen – var i Trekantområdet i 2024 igen blandt landets laveste. TREFOR El-net tog 41,13 øre/kWh inklusive abonnement og moms, men eksklusive afgifter. På Bornholm var nettariiffen blandt landets højeste, hvor prisen i gennemsnit var 96,68 øre/kWh inklusive abonnement og moms, men eksklusive afgifter. I begge forsyningsområder var niveauet for nettariiffer lavere end i 2023.

Efter forslag fra bornholmske repræsentantskabsmedlemmer ændrede TREFOR El-net Øst i efteråret det årlige abonnement. Modellen, der blev godkendt af Forsyningstilsynet, flyttede en del af opkrævningen af en historisk underdækning væk fra nettariiffen for private og over til det faste abonnement. En ændring, der gav en mere jævn fordeling af udgiften mellem helårsboliger og sommerhuse og flexboliger på Bornholm.

I april 2024 offentliggjorde TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst høringsudgaver af Netudviklingsplanen 2025-2035, og de endelige udgaver blev offentliggjort den 1. januar 2025. Planerne viser selskabernes forventede udbygning og investeringer i elnettet baseret på Energistyrelsens analyseforudsætninger og lokale forudsætninger i Trekantområdet og på Bornholm.



Elnet integreret i fælles overvågning

I begyndelse af 2024 blev en større integration af det bornholmske elnet med det jyske gennemført. Ved at have harmoniserede processer, systemer og arbejdsgange høstede vi synergier for de to selskaber TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst. Opgaven med at overvåge og styre det bornholmske elnet flyttede til koncernens driftsovervågning i Kolding, der i forvejen havde ansvaret for at overvåge og styre TREFORs forsyning af elnet, vand og fjernvarme i Trekantområdet. Hertil hører back up og beredskab til at styre det bornholmske elnet i tilfælde af udfald på søkablet mellem Sverige og Bornholm.

Vand i udvikling

Som drikkevandsforsyning leverede koncernen drikkevand baseret på grundvand til mere end 53.000 kunder i Trekantområdet. Adgangen til drikkevand var udfordret af, at grundvandet var og stadig er truet fra flere sider – miljøfremmede stoffer fra spildevandsslam, maling og andre kemikalier fra husholdninger samt landbrugets anvendelse af gødning. Forurening, der stille og roligt siver ned gennem jordlagene og i sidste ende havner i vores grundvandsmagasiner.

TREFOR Vand arbejdede i 2024 på at sikre, at vandet i hanen var sundt og ikke skader os. Det gjorde vi blandt andet ved at indgå i samarbejder om kortlægning af forekomster af miljøfremmede stoffer i vores drikkevand, beskyttelse af de grundvandsdannende arealer og udvikling og afprøvning af rensningsmetoder. Derudover var dialoger med myndigheder og brancheorganisationer også et vigtigt element.

I TREFOR Vand var oppeholdet i 2024 på 99,989 %. Der blev i årets løb ikke konstateret nye miljøfremmede stoffer eller ændret kvalitetsniveau. Vi havde 78 aktive vandboringer, hvoraf 31 var med forurening under grænseværdien, og 68 % af den udpumpede mængde vand indeholdt spor af miljøfremmede stoffer under grænseværdien.

Prisen for vand fra TREFOR Vand var frem til 31. december 2024 13,50 kr. pr. m³ inklusive moms, men eksklusivt abonnement og afgifter, hvilket var lidt over landsgennemsnittet.

I januar 2024 udstedte myndighederne en koge anbefaling i det centrale Fredericia. Forhøjede kintal 22, der opstod i forbindelse med udskiftning af en vandledning, medførte, at cirka 6.200 husstande og virksomheder i 10 dage blev anbefalet at koge vandet.

I årets løb blev batterierne i størstedelen af TREFOR Vands husstandsvandmålere udskiftet, og en ny målerpark var i udbud. TREFOR indgik en aftale med leverandør om udskiftning og drift af samtlige vand- og varmemålere de kommende år.



Nyt vandværk på vej

Det var en særlig festlig dag, da vi i maj tog første spadestik til Middelfart Vandværk. TREFOR Vand opfører et nyt vandværk, der via en ny råvandsledning skal forsynes fra boringer ved Brenderup. Fra udgangen af 2025 vil vandværket behandle og levere op til 1 mio. kubikmeter rent drikkevand om året i Middelfart-området.

Interessen for fjernvarme er aftagende

Interessen for fjernvarme steg eksplosivt under energikrisen på grund af de stigende gas-, olie- og elpriser. I 2024 oplevede vi, at interessen for fjernvarme var aftagende i takt med, at priserne på gas, olie og el vendte tilbage til et lavere niveau.

TREFOR Varme arbejdede gennem hele året fokuseret på at tilslutte flere kunder i de eksisterende fjernvarmeområder samt etablere ny forsyning i blandt andet områderne Almind og Vester Nebel i det nordlige Kolding, og Bredballe og andre områder i Vejle.

I 2024 tilsluttede vi i alt 1.198 nye kunder – både nye udstykninger og konverteringer fra naturgas til fjernvarme.

TREFOR Varme leverede fjernvarme til 35.059 fjernvarmekunder i Trekantområdet. Oppetiden i 2024 var på 99,61 %.

Vi modtog stort set al varme fra TVIS, som købte varmen fra Ørsted (Skærbækværket), Crossbridge (raffinaderiet i Fredericia) og Energnist (affaldsforbrændingsanlægget i Kolding). 60 % af TVIS-varmen var baseret på biomasse, som de seneste år er steget i pris.

For kunder i et gennemsnitshus på 130 m² og et standardforbrug på 18,1 MWh om året lå prisen fra TREFOR Varme i 2024 på 17.048 kroner inklusive abonnement og moms.

Fiber-i-alt-til-alle

I 2019 besluttede EWII at tilbyde samtlige husstande i Trekantområdet adgang til fibernet og dermed betragte fiberinfrastruktur som en forsyningspligtig ydelse i vores forsyningsområde. En ambition, som vi siden har arbejdet for at opfylde, og 2024 blev året, hvor vi nåede meget tæt på målet med "Fiber-i-alt-til-alle," som programmet var døbt. EWII Fibernet dækkede ved årets udgang 126.463 husstande.

Da strategien for EWII Fibernet dermed var opfyldt, valgte koncernen i sommeren 2024 efter en udbudsrunde at sælge fibernet til Norlys. Vi forventer, at salget godkendes af konkurrencemyndighederne og gennemføres i løbet af 2025. Når handlen er endelig, overtager Norlys også de 46 medarbejdere, som har arbejdet ved EWII Fibernet.

Med fibernet udrullet i vores ejergeografi og en fuldført mission, var frasalget et næsten logisk skridt. Salget giver koncernen mulighed for at fokusere på udviklingen af ny infrastruktur og aktiviteter, der vil bidrage til at løse klima- og miljøproblemer.

EWII Fibernet præsterede i 2024 en oppetid på 99,83 %. Ved årets udgang havde vi fibernet i vejen foran 126.463 husstande, og der var tilsluttet 100.816 husstande. I alt var der ved udgangen af året 10 aktive indholdsleverandører på fibernet.



Oppetid - Bornholm

99,996 %



Oppetid - Trekantområdet

99,992 %



Oppetid

99,989 %



Oppetid

99,61 %



Oppetid

99,83 %

Infrastruktur til samfundets og koncernens egen udvikling

Den grønne omstilling og elektrificeringen af samfundet stiller store krav til EWII Koncernen. I 2024 havde vi fokus på at udvikle og etablere batterier som infrastruktur, der understøtter elnettet, lige som vi fortsatte den massive udrulning af offentlige ladestandere til elbiler. Processer, der krævede store investeringer til fremtidig gavn for samfundet og koncernens udvikling.

Ladestandere i hele landet

EWII udbyggede i 2024 netværket af offentlige ladestandere til elbiler, og ved udgangen af året havde vi 2.743 aktive ladestandere spredt over hele Danmark, hvor 224 var hurtig- og lynladeudtag. Dermed har EWII et af de største netværk af offentlige ladestandere i Danmark.

Et af koncernens fokusområder var at hjælpe boligselskaber med etablering af ladestandere, ligesom vi købte og lejede jord for at etablere lynladestationer rundt om i Danmark. Vi så en kraftig stigning både i antallet af opladninger og forbrugt energi på EWII's ladere svarende til en syvdobling fra januar til december 2024. Elbilerne kom for alvor til Danmark, og som koncern udgjorde vores ladeinfrastruktur et væsentlig bidrag til at fremme den grønne mobilitet.

I december 2023 indviede vi Danmarks flotteste lynladestation ved Københavns Lufthavn, og i 2024 kom den for alvor i brug. Netop denne placering gav især mange taxichauffører lettere adgang til at køre på el, ligesom private elbillister på vej til eller fra Sverige slog vejen forbi. Hver eneste dag ladede hundredvis af biler på EWII's cirkelrunde lynladestation. Den store ladestation har plads til 16 elbiler, og lynladerne, der kan lade med op til 360 kW, er blandt markedets kraftigste.

Ved årets udgang åbnede endnu en stor lynladestation – denne gang ved Svenstrup nær Aalborg, hvor op til otte elbiler kan lade lynhurtigt.

I foråret indgik vi en partnerskabsaftale med selskabet Clever, som betød, at Clevers abonnementskunder uden merpris kunne benytte EWII's voksende netværk af ladere rundt om i landet. En mulighed, som dagligt bliver benyttet af rigtig mange.

EWII's kæmpebatterier

EWII's batteriforretning arbejdede i løbet af året på at opsætte en række store batterier både i Jylland, på Fyn og på Bornholm. Ved Hasle på Bornholm etablerede vi Danmarks hidtil største batteri på 30 megawatt og 43 megawatt-timer – en kapacitet, der vil gøre EWII til en betydelig spiller på markederne for systemydelser.

I takt med den grønne omstilling så vi i 2024 et stigende behov for systemydelser, der kan opretholde frekvensen og balancen i det overordnede elsystem ved blandt andet at stabilisere den varierende strøm fra solceller og vindmøller.

Ved udgangen af 2024 havde EWII en kapacitet på 2 megawatt og 2,2 megawatt-timer tilsluttet nettet og i drift.



Batterier skaber balance

Formålet med EWII's batterier er at fange små udsving i Energinets overordnede elnet og lynhurtigt sende strøm ind i elnettet eller lagre energi efter behov. På den måde vil vi være med til at forhindre, at elnettet bliver overbelastet, og at der opstår unødige strømafbrydelser.

Ansvar for klima og miljø

Klima og miljø var i 2024 en stor og vigtig dagsorden for EWII, hvor der blandt andet har været fokus på klimakunst, forbrugeraktivisme, vandbeskyttelse og ikke mindst koncernens beslutning om at afvikle energileverancer, der kommer fra træbaseret biomasse.

Miljø

Et stort projekt i 2024 var datterselskabet TREFOR Vands fortsatte arbejde med etableringen af et nyt vandværk i Middelfart, der efter flere års forberedende arbejde tog fysisk form i 2024. TREFOR måtte tage vandværket i Staurbyskov ud af drift i 2017 på grund af forurening med desphenyl-chloridazon.

Drikkevandsressourcer er en forudsætning for et velfungerende samfund, og netop derfor er en af vores strategiske missioner at sikre drikkevand baseret på grundvand. Udvinningen skal ske i respekt for områdets naturværdier. TREFOR Vand forudser, at rensning af grundvand ud over let vandbehandling bliver nødvendigt for at sikre drikkevandsressourcer i fremtiden. Selskabet har i 2024 fortsat samarbejdet med universiteter om mulige rensningsmetoder.

Regeringen indgik i 2024 aftale om Den Grønne Trepert. Koncernen indledte et arbejde om, hvordan vi kan understøtte ambitionerne i Den Grønne Trepert. Kommunerne har i løbet af 2024 fået nye værktøjer i hånden til at sikre mere fart på beskyttelsen af boringsnære områder (BNBO), og det arbejde vil EWII understøtte bedst muligt.

Et længe gennemført samarbejde med henblik på at sikre Danmarks største vandbeskyttelsesområde i Kolding Syd led et alvorligt tilbageslag, da solcelleudvikleren på arealet gik i rekonstruktion i december 2024. Projektet blev trods sit imponerende omfang og stærke idégrundlag udfordret, og vi måtte lede efter nye løsninger.

Arbejdet med at udvikle en selvstændig tilgang til teknisk vand fortsatte i 2024, hvor der var dialog med myndighederne om de muligheder og udfordringer, som etableringen af en lovgivning til understøttelse af teknisk vand giver. Herudover var der dialog med kommunerne om samspillet mellem by- og erhvervsudvikling samt hensynet til drikkevandsressourcer, idet adgangen til drikkevandsressourcer ikke har været betragtet som et nødvendigt styringsparameter i en historisk virkelighed, hvor drikkevandsressourcerne var rigelige. Det er denne virkelighed, der har ændret sig markant i de senere år, og som stiller udvidede krav til samarbejdet mellem TREFOR Vand og kommunerne.

Koncernens biodiversitetsstrategi, der primært handler om at sikre en understøttende tilgang til biodiversitet på EWII's egne arealer, er under fortsat implementering. Det er indarbejdet som en del af de daglige overvejelser, hvordan arealer skal disponeres, således de udvikles til størst mulig værdi for biodiversiteten, mens de samtidig understøtter deres forretningsmæssige formål.

Klima

EWII traf i 2024 beslutning om udfasning af træbaseret biomasse senest i 2038. Udfasningen kan ske hurtigere afhængigt af kontraktmæssige bindinger og den tid, det tager at udvikle alternative klimarigtige løsninger.

Koncernens altoverskyggende fokus på forbrugsfleksibilitet, som skal sikre bedre udnyttelse af vindmøller, solceller og elnet, blev yderligere styrket i 2024. Særligt investeringerne i batterier og udviklingen af softwareløsninger gennem datterselskabet FlexShape har styrket grundlaget for forretningsaktiviteterne på området. Herudover sikrede det tætte samarbejde med Center Danmark, at vi har medvirket til at fremme frisættelsen af forsyningsdata og deltagelse i forskningsprojekter, der bidrager til hjemtagelse af klimagevinster i samfundet i de kommende år.

EWII understøttede klimadagsordenen i alle sine forretningsaktiviteter og har afgrænset aktiviteterne til at være fremmende for reduktionen af CO₂-udledninger. Opstillingen af offentlige ladestandere er et eksempel her på.

EWII's investeringer sammen med japanske Tokyo Gas i TOWII Renewables udgør koncernens bidrag til at udvikle nye sol- og vindparker. I løbet af 2024 har TOWII udvidet sine aktiviteter og projektportefølje med fokus på Danmark, Sverige og Finland.

Bæredygtighed og rapportering

EWII omfattes fra regnskabsåret 2025 af bæredygtighedsrapportering Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Som koncern hilser vi initiativet velkomment, men er naturligvis også påvirket af, at CSRD er ganske omfattende i sin form og indhold. EWII er tidligt gået i gang med etableringen af målepunkter, og ved udgangen af 2024 var vi langt i forberedelserne.

Forbrugeraktivisme

EWII tog i 2024 en række initiativer, der skulle skabe grundlag for, at private kunder kan tage selvstændige initiativer i den grønne omstilling.

I samarbejde med Restaurant Nögen udviklede og udgav vi kokebogen "Opskrifter til en grønnere fremtid - en energivenlig kokebog". I kokebogen kombineres energiforbrug og overskudsmad med det formål at gøre vores køkken mere energivenligt.

Vores forbrugeraktivisme blev også udfoldet i et samarbejde med kunstner Lise Vestergaard om udvikling af 12 kunstværker, 12 podcast og 12 temaer. Under overskriften "Be More - Use Less - hvad kan kunsten gøre for klimaet" tog vi debatten op om, hvordan vi kan inspirere til at skrue ned for forbruget og skabe små forandringer - blandt andet gennem samtaler med Rane Willerslev, Anne Glad, Jesper Theilgaard, Connie Hedegaard, Anna-Caroline Fonsmark, Jesper Løbner, Jens Hesselbjerg Christensen, Henrik Beha Pedersen, Ilyas Dogru, Line Barfod, Jan Andersen og Lars Bonderup Bjørn.

I løbet af året lancerede vi også en CO₂-beregner, således kunderne fik mulighed for at overveje deres adfærd i forhold til deres CO₂-påvirkning ved forbrug af strøm.



Koncernens egne CO₂-emissioner

Med EWII's mission om et 100 procent klimagas-frit energisystem er vi meget opmærksomme på så vidt muligt at reducere negativ påvirkning på miljø og klima fra koncernens aktiviteter. Det sker blandt andet ved at effektivisere vores egen energianvendelse og reducere fossilt energiforbrug.

I 2024 er koncernens samlede udledning af CO₂ imidlertid steget i forhold til året før. Årsagen er blandt andet et stigende antal medarbejdere, hvor et øget forbrug og flere kontorpladser har resulteret i et højere energiforbrug. Derudover har koncernen leveret mere fjernvarme fra egne varmeværker.

Hovedkontoret på Kokbjerg i Kolding blev i løbet af året opvarmet med varmepumpe og gas i de koldeste perioder. Blandt andet på grund af manglende levering af varmeveksler, var det ikke muligt at overgå fuldstændigt til fjernvarme som planlagt. Naturgas forventes udfaset af opvarmningen af kontoret på Kokbjerg i 2025.

I bilflåden har koncernen krav om, at firmabiler er rene elbiler, og i takt med at nye biler indkøbes, stiger koncernens andel af elbiler. For de større biler i den udekørende del af bilflåden tilstræbes øgede krav til energiklassen – og der afsøges løbende muligheder for også her at omstille til elbiler.

Udledningen af CO₂ i forbindelse med ledningstab i både elnettet og fjernvarmen udgør en væsentlig andel af vores samlede emissioner. Det er emissioner, som afspejler mængden af leveret el og fjernvarme samt udvidelsen af ledningsnet. I 2024 steg emissioner fra ledningstab som følge af mere leveret strøm.

Koncernen køber årligt certifikater på grøn strøm, der dækker emissioner i forbindelse med ledningstab i elnettet. Vi køber ikke certifikater baseret på biomasse til afdækning af eget forbrug.

Ny rapporteringsstandard

I forbindelse med EUs nye lovgivning om bæredygtig rapportering skal EWII Koncernen fra 2025 udarbejde en ESG-rapport, der blandt andet indeholder ændrede krav til rapporteringen af koncernens samlede CO₂-emissioner.

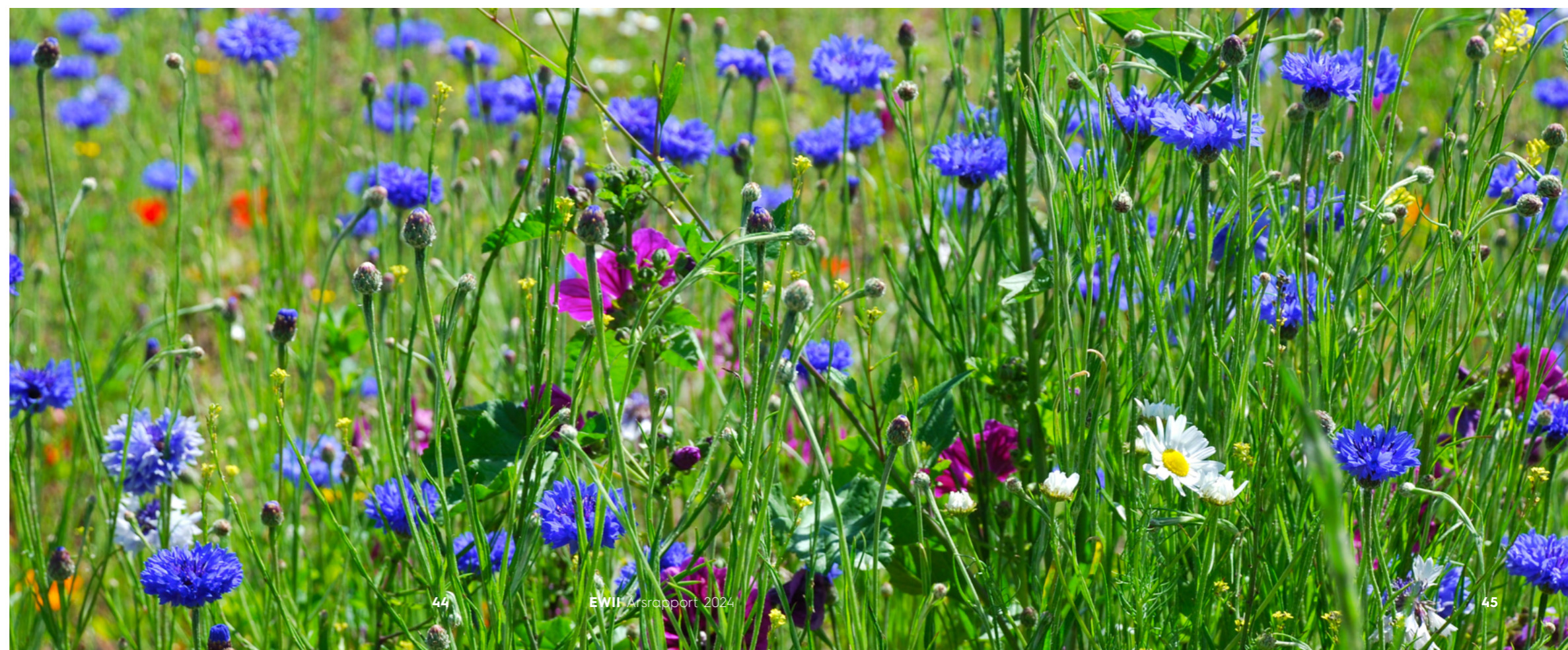
Koncernen har valgt at læne sig op ad den nye rapporteringsstandard for koncernens egen CO₂-emission i årsrapporten for 2024, og koncernens egne emissioner er således opgjort i scope 1 og scope 2.

| Opgørelse for koncernens egne emissioner | 2024 | 2023 |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Scope 1* | | |
| Emissioner | 3.572,8 ton CO ₂ e | 3.100,1 ton CO ₂ e |
| Regulerede** emissioner | 1.309,4 ton CO ₂ e | 829,3 ton CO ₂ e |
| Regulerede emissioner i % | 37 % | 27 % |
| Scope 2*** | | |
| Lokationsbaserede emissioner | 20.426,4 ton CO ₂ e | 20.299,9 ton CO ₂ e |
| Markedsbaserede emissioner | 19.336,0 ton CO ₂ e | 19.105,5 ton CO ₂ e |
| Samlede emissioner | | |
| Lokationsbaserede emissioner | 23.999,1 ton CO ₂ e | 23.399,9 ton CO ₂ e |
| Markedsbaserede emissioner | 22.908,8 ton CO ₂ e | 22.205,5 ton CO ₂ e |

*Scope 1 målingerne består af direkte målinger og opgørelser for hhv. brændstofforbrug v. køretøjer og varmeværker samt naturgasforbrug v. bygninger.

**Regulerede emissioner refererer til "emission trading systemer", hvor man på markedet handler med rettigheder til at udlede CO₂. I EWII er størstedelen af varmeværkerne underlagt dette system.

***Scope 2 målingerne består af direkte målinger af nettab, elforbrug og fjernvarmetab. Ved den lokationsbaserede metode benyttes emissionsfaktorer fra Energinets miljødeklaration til estimering af CO₂e-emissioner fra el, og emissionsfaktorer fra Energistyrelsen til estimering af CO₂e-emissioner fra fjernvarme. Ved den markedsbaserede metode benyttes emissionsfaktorer fra EWII's egen miljødeklaration til estimering af CO₂e-emissioner fra el, og emissionsfaktorer fra TVIS' Fjernvarmedeklaration til estimering af CO₂e-emissioner fra fjernvarme.





Personaliserede kundeoplevelser

Vi fortsatte udviklingen af personaliserede kundeoplevelser i 2024. Det er en vigtig del af koncernens DNA.

EWII ser det som en kerneopgave at sikre alle kunder adgang til et ordentligt produkt, som samtidig afspejler høj kvalitet i form af medfølgende kundeservice og supportydelser. Produkterne designes, så de er transparente og lettest mulige at forstå inden for rammerne af gældende lovgivning.

Både el, ladestandere og bredbåndsprodukter er tilgængelige nationalt. Drikkevand og varme er tilgængeligt i geografisk afgrænsede områder. På elmarkedet er EWII til stede med et bredt og konkurrencedygtigt udbud af produkter. Vi tilbyder et af markedets billigste variable produkter, hvor kunden selv bærer risikoen for udsving i elpriserne, og samtidig tilbyder vi tryghedsprodukter, hvor EWII bærer risikoen for udsving i elpriserne.

Ensartet kundeoplevelse

Kundeservice er fuldt integreret på tværs af el, vand, varme, ladestandere og bredbånd, og EWII bestræber sig på at give kunden en ensartet oplevelse uanset produktpænd. Interessen for optimering af forsyningsydelser fortsatte i 2024, særligt med fokus på at spare på el og varme. EWII har derfor fortsat rådgivning og kommunikation om emnet på både digitale medier og i nyhedsbreve. Vi følger kundetilfredsheden løbende via målinger og kunstig intelligensbaserede værktøjer. Vi får generelt en meget tilfredsstillende evaluering, men har dog været udfordret på særligt den skriftlige kommunikation i løbet af 2024.

I 2024 fortsatte vi det omfattende arbejde for at sikre grundlaget for en fuldt digitaliseret kundebehandling, der samtidig afspejler hensyn til den enkelte privatkundes behov og karakteristika. Det sker dels gennem anvendelse af kunstig intelligens, en kommunikationsplatform og en række digitale værktøjer.

Kunderne blev i 2024 tilbudt adgang til visse premium ydelser gennem EWII's selvbetjeningsplatform, hvor "Din afspændingszone" er et nyt digitalt område for loyale kunder.

I 2024 lancerede vi ewii.dk/elberegner, der giver potentielle kunder mulighed for at se, hvad de ville have betalt for el, hvis de havde været kunder hos EWII. Kunderne fik dermed også mulighed for at teste, om de er blevet snydt af en uhæderlig elsælger – et problem, som har domineret markedet i flere år.

Vi lancerede ladekort og opladningsapp til elbiler. Appen giver adgang til opladning på Europas største ladenetværk og sikrer fuld dækning for alle elbilister i hele Danmark.

Det var også året, hvor EWII satte ekstra fokus på ejendomsmarkedet. Her var vi til stede med digitaliserede ydelser, som sikrede ejendomskunder adgang til ubesværet administration af lejeforhold. Der blev også arbejdet med fortsat at udvikle porteføljen af løsninger til ejendomsmarkedet.

Erhvervskunder var sikret en fuld individualiseret prissætning baseret på kundens forbrugsprofil. Det er muliggjort gennem EWII's anvendelse af egenudviklet software i datterselskabet EWII Midas Energy. Ydelser fra EWII Midas Energy tilbydes også til EWII's konkurrenter på elmarkedet. I 2024 vandt datterselskabet flere kontrakter i Tyskland, blandt andet hos det tyske energi- og vandselskab Stadtwerke Bonn, som vi forventer bliver en døråbner til flere spændende kontrakter fremover.

Bidrag til livet

Som koncern kan vi være med til at påvirke og bidrage til, at der træffes de rigtige beslutninger for fremtidens energisystem. Derfor kæmpede vi i 2024 for forskellige politiske dagsordener.

EWII fortsatte sin kamp mod uhæderlige elsælgere med nye kampagner og tiltag. Det lykkedes i løbet af året at få Det Konservative Folkeparti til at fremsætte beslutningsforslag i Folketinget om skærpede regler på elområdet, og ministeren kvitterede med besked om, at regeringen vil fremsætte eget lovforslag til at dæmme op for den meget omfattende aktivitet, der udøves af uhæderlige elsælgere inden for rammerne af en lovgivning, der langt fra er tilstrækkelig.

EWIIs indsats og kamp mod uhæderlige elsælgere har i 2024 indeholdt både direkte dialoger med politiske partier, klummer, kronikker og to usædvanlige tiltag: EWIIs administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn skrev og indspillede en sang til ministeren, og i julen 2024 kørte EWII en kampagne baseret på det egenudviklede værktøj elberegneren, som inviterede danskerne til selv at tjekke, om de var blevet snydt af en uhæderlig elsælger.

I efteråret 2024 besluttede EWIIs bestyrelse at gøre op med afbrænding af træbaseret biomasse senest i 2038. Baggrunden var konstateringen af, at afbrænding af træ giver en accelereret udledning af CO₂ og det forhold, at den teknologiske udvikling har sikret CO₂-frie alternativer til produktionen af varme. Beslutningen betød samtidig iværksættelsen af et større afdækningsarbejde i forhold til at kunne afsøge alternativerne, der har vist sig langt flere end først antaget.

Bag beslutningen om at gøre op med den træbaserede biomasse ligger et bredt funderet og omfattende fokus på klimarigtige handlinger. EWII deltager som koncern meget aktivt i den politiske debat på området.

EWII har et bredt funderet engagement i tilblivelsen og udviklingen af Center Danmark, herunder også sikring af politisk understøttelse af muligheden for databaserede test af løsninger, der kan understøtte klimakampen. Alt dette understreger, at vi kan og vil bidrage med noget i de store samfundsdiskussioner. Det er vigtigt for os, at vi bliver inviteret med i dialogen med kommuner, politikere og brancheorganisationer, hvor vi kan bidrage med forskning, data og digitalisering.

Det er en del af EWIIs strategi at deltage aktivistisk i kampen for klima- og miljørigtige løsninger. Aktivismen har i årets løb udfoldet sig i to former:

- Virksomhedsaktivisme gennem offensiv kommunikation af beslutningen om afskaffelse af træbaseret biomasse, om sundheds- og fødevarerinitiativer, om fleksibilitet i energisystemet og de uheldige konsekvenser af bestræbelserne på udvikling af et biogent CO₂-marked.
- Forbrugeraktivisme gennem udviklingen af digitale værktøjer, som gør det muligt for forbrugerne at engagere sig og træffe oplyste valg i kampen for et bedre klima, herunder blandt andet en CO₂-beregner, en kogebog, en podcastserie, et klimakunstprojekt samt aktiv deltagelse i Klimafolkemødet.

Engageret i branchen

EWIIs administrerende direktør leder Energi- og Forsyningspolitisk netværk, er formand for Center Danmark og bestyrelsesmedlem i Energy Cluster Denmark.

EWIIs direktør for Policy og Regulering er medlem af bestyrelsen i Green Power Denmark, formand for iEnergi og medlem af bestyrelsen i DAFRE samt netudvalget under Green Power Denmark.

Herudover er koncernen aktiv i bestyrelser og udvalg i interesseorganisationerne Green Power Denmark, DANVA, Dansk Fjernvarme og Danske Vandværker.

EWIIs administrerende direktør har desuden haft sæde i den nationale energikrisestab NEKST "Gassen ud af Danmark", der i starten af året afleverede sine anbefalinger til ministeren.

Vores forskningsamarbejder bliver internationale

En del af EWII's værdiskabelse er at løfte vores viden og gøre den tilgængelig for forskning. Derfor var vi i 2024 fortsat aktive i forskellige forsknings- og udviklingsprojekter sammen med blandt andre Center Danmark, Digital Energy Hub, Energy Cluster Denmark og direkte samarbejder med universiteterne.

Vi ønskede at indgå i projekter, hvor flere afdelinger i EWII kunne bidrage med viden og deltagelse. Det var og er vigtigt for os at bidrage til mulige løsninger af samfundsproblemer på klima- og energiområdet – men lige så vigtigt er det, at konklusioner og læring fra projekterne tages ind i vores organisation og bruges til at forbedre det daglige arbejde.

I 2024 var vi aktive i projekter, der arbejdede for løsninger af vandsektorens problemer med stigende mængder forurenede grundvand, elsektorens udfordringer med øget belastning af elnettet i takt med stigende elektrificering, og varmesektorens udfordringer med at reducere varmetab. Vi havde også samarbejder på det humanistiske område, hvor forbrugeradfærd og klimaproblemstillinger spiller tæt sammen.

EWII er gået forrest inden for datafrisættelse, og sammen med Center Danmark har TREFOR sat store mængder data fri. Hvor det tidligere kun var dansk deling, har vi nu flyttet os til også at dele data på tværs i Europa.

EU investerer mere systematisk i forskningsprojekter end tidligere, fordi mange udfordringer skal løses i fællesskab på tværs af landegrænser. Derfor er der også afsat større beløb fra EU til forskellige projekter – og nogle af dem, blev EWII en del af. Vi har mærket en større efterspørgsel på samarbejde fra mange europæiske instanser, og vi ser det som noget positivt, at vores viden deles i internationale samarbejder.

Ny sensorteknologi kunne forudsige fejl på elnettet

TREFOR indgik i forskningsprojektet PowerGridOptimizer. Formålet var at udvikle sensorer, der kunne fastgøres uden på elkabler og opfange, hvis der var noget galt med kablerne, inden de fejlede. Løsningen kunne give økonomiske besparelser og færre gener for kunderne. Projektet blev indgået i samarbejde med Syddansk Universitet.



Vi giver tilbage til lokalsamfundet

EWII tager et socialt ansvar i Trekantområdet og på Bornholm, hvor vi ønsker at dyrke nærheden og støtte lokalsamfundet.

Vores sponsorstrategi havde i 2024 til formål at støtte fem områder:

- Holdtøj til børn og unge: Vi støttede lokale klubber og foreninger med nyt holdtøj.
- Grønne initiativer: Vi bakkede op om grønne tiltag, der gavner klima, miljø og den grønne omstilling.
- Lokale begivenheder: Vi sponsorerede aktiviteter, der styrker fællesskabet og samhørigheden i lokalsamfundet.
- EWII oplevelser: Vi var medarrangør af arrangementer og events i samarbejde med relevante partnere.
- TREFOR lokal støtte: Vi var med på initiativer, der bakker op om børns og unges læring om energi.

EWII gav i 2024:

348.400 kr. til nyt tøj til børn og unge på amatørhold i lokale klubber og foreninger - uanset hvad de træner.

200.470 kr. til grønne initiativer, der sætter skub i den grønne omstilling og som gavner mange i lokalområdet.

811.368 kr. til lokale aktiviteter og begivenheder, der fremmer fællesskabet inden for kultur, kunst, motion og fritid.

588.000 kr. til samarbejdspartnere, der arrangerer særlige events, der giver værdi til lokalområdet.



Attraktive arbejdspladser

EWII ser det som en værdiskabende aktivitet i sig selv, at koncernen bidrager til det omgivende samfund ved at udvikle attraktive arbejdspladser. I 2024 vandt koncernen igen en pris for vores ambitioner for sundhedsarbejdet, og med købet af den tidligere IBC Innovationsfabrikken udviklede vi et koncept for koncernens arbejdspladser nu og i fremtiden.

Attraktive arbejdspladser skal have et meningsfuldt indhold med bidrag, der er større end den enkelte samt rumme et attraktivt værditilbud. Som led heri er det af afgørende betydning for EWII, at kulturen udvikles i retning af samtidigt fremsyn og resultatskabelse, troværdighed og nærvær. I EWII drives vi af nysgerrighed og en imødekomende kultur, hvor nærvær og positivt samspil er koncernens helt særlige styrker.

EWII's ledelseskultur og struktur byggede også i 2024 på en grundlæggende respekt for mennesker, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Strukturelt sikrede vi disse gennem medlemskab af arbejdsgiverorganisation, tiltrædelse af relevante overenskomster, velfungerende samarbejdsfora, en veludbygget arbejdsmiljøorganisation samt gode, sikre og sunde arbejdsvilkår for alle. Troværdighed, nærvær og ordentlighed var samtidig fortsat bærende principper i organisationen, hvad angik både relationen til koncernens omverden og samspillet internt i organisationen.

Strategi for organisations- og kulturudvikling

I kølvandet på EWII's nye koncernstrategi "Forretning med holdning", udarbejdede EWII en strategi for koncernens organisations- og kulturudvikling. Formålet med denne strategi var at definere initiativer, der bidrager til, at EWII vedvarende udvikler sig som attraktiv arbejdsplads med en organisation, der er kapabel og kompetent til at varetage de strategiske opgaver, koncernen står overfor.

Som følge af et højt aktivitetsniveau og strategiske ambitioner har EWII gennem de seneste to år haft en væsentlig medarbejdertilvækst, som også fortsatte et stykke ind i 2024. Koncernen rummede ved udgangen af 2024 cirka 750 medarbejdere.

Karriere i EWII

I dagligdagen og gennem EWII Akademi fortsatte koncernen i 2024 sin stræben efter at skabe faglige, udfordrende miljøer for vores forskellige medarbejdere. Koncernen arbejdede med tre forskellige karriere-retninger for henholdsvis koncernens ledere, projektle-dere og faglige specialister.

Der var igennem året fokus på at udvikle koncer-nens ledere inden for temæt nærvær og positivt menneskesyn, og vi forberedte et kommende ud-viklingsprogram for koncernens strategiske ledere. Herudover afsluttede et forløb i digital transformation for koncernens strategiske projektle-dere, og endelig afsluttede koncernen sit første udviklingsprogram for specialister.

Sundhedsmiljø

I EWII ønsker vi et arbejdsmiljø, hvor den enkelte både kan udfolde og udvikle sig, men også kommer sikkert hjem til familien hver dag. Vi ønsker også at skabe et miljø, hvor vi inspirerer og forpligter hinanden til et sundt liv, hvor sundhed forstås i en både fysisk, mental og social kontekst. Både koncernens arbejdsmiljøstrategi og sundhedsarbejde er bærende elementer heri, og arbejdet bygges på et fundament, hvor koncernen tilstræber at skabe psykologisk tryk-ghed for alle.

Sundhedsambassadørernes arbejde

Sundhedsarbejdet er en stolt og mangeårig tradition i EWII, som vidner om et stærkt medarbejderenga-gement, og det har til sigte at inspirere alle til at træffe sundere valg. Yderligere bidrager arbejdet til at styrke fællesskabet i koncernen.



*Jeg er taknemmelig for, at EWII bruger ressourcer på at lave dette ud-viklingsprogram for os, der ønsker en faglig karriere – og jeg håber, at vi i endnu højere grad bliver inddraget i beslutningsprocesser. Jeg behø-
ver ikke træffe den endelige beslutning, men jeg vil gerne medvirke til at sikre, at vi kommer hele vejen rundt.*

- Martin Vesterbæk, Seniorspecialist, ladeinfrastruktur

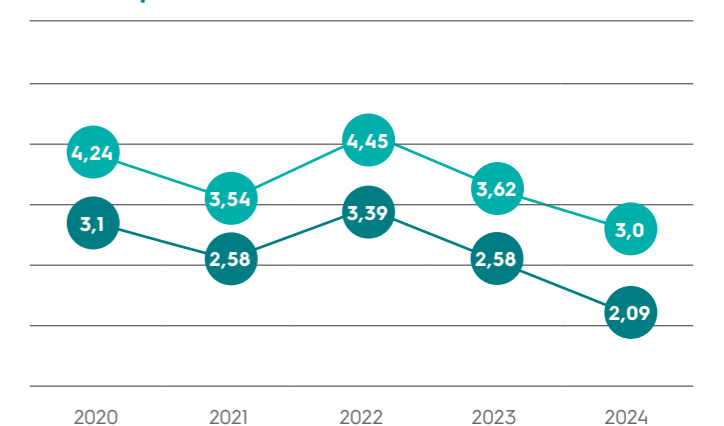
Sundhedsstrategien drives af EWII's engagerede sundhedsambassadører, og i 2024 bød den på en sundhedskalender med en række aktiviteter og fore-drag, der engagerede forskellige medarbejdergrup-per og inspirerede til et sundere liv – fysisk, mentalt og socialt. Herudover fortsatte vi vores fokus på at drive en kantine med sund og ærlig kost.

Vi klippede i august snoren til et nyt energi- og træ-ningscenter på hovedkontoret i Kolding, og centeret danner nu en professionel ramme for, at koncernens medarbejdere kan styrke den fysiske og sociale sundhed gennem individuel træning og holdtræning, som udbydes af EWII's sundhedsambassadører.

Koncernens ambitioner om at udbrede og intensivere sundhedsarbejdet og involvere flere og flere medar-bejdere har også betydet, at der blev gennemført forsøg med motion i arbejdstiden, mens et forsøg omkring restitution og mentale pauser i EWII's kunde-center er under planlægning. Koncernens fortsatte sundhedsambitioner resulterede i slutningen af året i tildelingen af Initiativprisen fra Danmarks Sunde Arbejdspladser.

EWII's sundhedsarbejde giver fortsat opmærksomhed fra omverdenen, og EWII bidrog i årets løb jævnlige til at inspirere andre virksomheder til en lignende indsats. EWII's fokus på forebyggelse og udvikling af et sundt og sikkert arbejdsmiljø bidrog til et lavt niveau af fravær gennem 2024.

Fraværsprocent i EWII Koncernen



● **Fravær:** Samlet fravær bestående af fravær grundet egen sygdom, arbejdsskade, barns sygdom, barsel, graviditetsgener og tjenestefri med løn

● **Sygefravær:** Fravær grundet egen sygdom, herunder også §56 fravær.

Køb af IBC Innovationsfabrikken

Som følge af EWII's medarbejdertilvækst har koncernen haft stigende pladsudfordringer på lokationen i Kolding. Der blev fundet midlertidige løsninger gennem etablering af lejemål, imens der blev arbejdet på en permanent løsning.

Med købet af den historiske og unikke bygning, kendt som IBC Innovationsfabrikken i Kolding, kunne EWII i september annoncere, at der var fundet en vedvarende løsning. Købet bekræftede koncernens prioritering af at skabe fysiske rammer, hvor vores medarbejdere kan trives, være nærværende og dyrke samspillet og værdiskabelsen for vores kunder og samfund. EWII forventer at flytte ind i EWII Innovationsfabrikken i løbet af 2025 efter en istandsættelse, hvorefter EWII også kan fraflytte de nuværende lejede lokaler, som ligger i nærheden af Kokbjerg 30.

Udover de to lokationer i Kolding har koncernen aktiviteter i Rønne, Lyngby, Odense, Vejle, Aalborg og Vilnius.



Arbejds miljøstrategi

EWII's engagerede arbejdsmiljøorganisation fokuserede i årets løb på to overordnede områder:

• Sikkerhed i EWII's bygherreorganisation

Det er i EWII's mange service- og projektopgaver på koncernens anlæg, at de væsentligste risici for alvorlig personskade er til stede. Det gælder blandt andet ved arbejde med elinstallationer under spænding, arbejde ved vejen og i udgravninger. Medarbejderne var gode til at melde nærved-hændelser ind, og disse observationer er vigtige i arbejdet med at forebygge arbejds-skader. Bygherreorganisationen i EWII er blevet styrket blandt andet gennem EWII's tværgående projektoorganisation med et øget antal tilsynsførende og projektledere samt 18 nyuddannede sikkerhedskoordinatore. Der blev afholdt obligatorisk sikkerhedsevent med fokus på at forebygge arbejds-skader og udvikle sikkerhedskulturen hen imod en ubevidst kompetent sikkerhedsadfærd.

• Udvikling af fysisk arbejdsmiljø for funktionærer

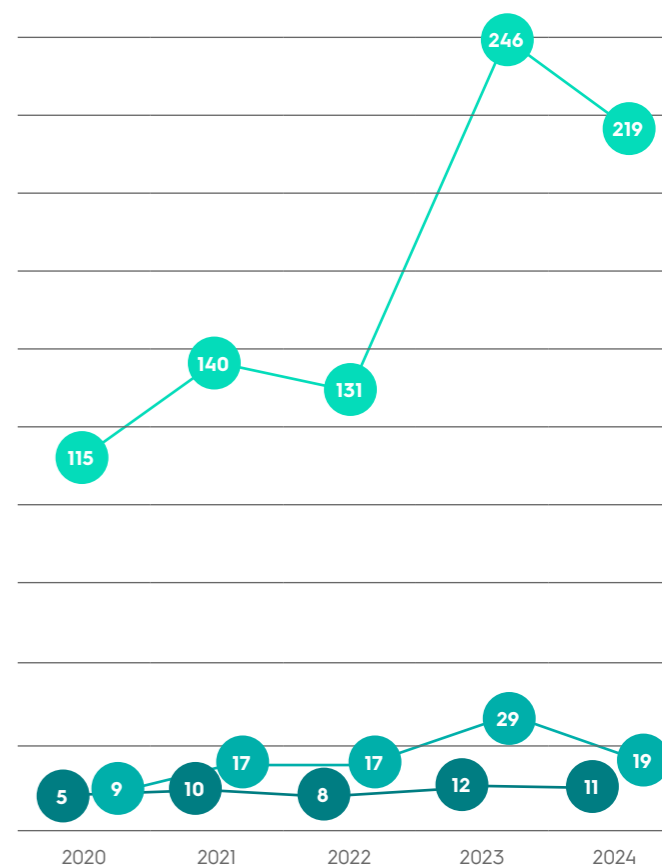
Købet af IBC Innovationsfabrikken i Kolding blev en oplagt mulighed for at gentænke måden, vi indretter os på. Vi udviklede et koncept for fremtidens arbejdsplads i EWII, der maksimerer udnyttelsen af kvadratmeter, og som kan absorbere eventuel medarbejdertilvækst og minimere vores ejendomsomkostninger. Det handler om at indrette sig smart og fremsynet, både økonomisk, driftsmæssigt og med øje for den attraktive arbejdsplads. Arbejdet tog udgangspunkt i en aktivitetsbaseret indretning gennem en analyse af de behov, koncernen har både nu og i fremtiden.

Vi agerer på risici

Arbejdsskaderne, hvoraf 11 var med fravær, skete oftest på vej til/fra fremfor i forbindelse med udførelsen af en opgave. Halvdelen af arbejdsskaderne omhandlede fald på adgangsveje, hvilket er et fokusområde for arbejdsmiljøorganisationen. Den forholdsmæssige stigning i registrerede nærved-hændelser de seneste år viser en positiv udvikling i sikkerhedskulturen, da den afspejler medarbejdere, der stopper op og agerer på risici.

Ser man på antallet af registrerede arbejdsskader i EWII Koncernen i forhold til Arbejdstilsynets seneste tal for branchen, lå EWII's ulykkesfrekvens under brancheniveau både for alle brancher og for bygge- og anlægsbranchen.

Udviklingen i arbejdsskader og nærved-hændelser



● **Arbejdsskader m. fravær:** Pludselig opstået hændelser i forbindelse med arbejdet, som fører til, at en person kommer fysisk eller psykisk til skade med fravær fra tilskadekomnes sædvanlige arbejde ud over tilskadekomstdagen.

● **Arbejdsskader u. fravær:** Pludselig opstået hændelser i forbindelse med arbejdet, som fører til, at en person kommer fysisk eller psykisk til skade, men ikke har fravær fra tilskadekomnes sædvanlige arbejde ud over tilskadekomstdagen.

● **Registrerede nærved-hændelser:** En situation, observation eller hændelse, som kunne have ført til en arbejdsulykke, men ikke gjorde det. Jo flere vi får meldt ind, jo bedre mulighed har vi for at forebygge arbejdsskader.

Grønne fodspor

Med det formål at øge medarbejderengagementet i relation til bæredygtighed nedsatte EWII en gruppe bæredygtighedsambassadører. Bæredygtighedsambassadørerne er medarbejdere, der brænder for at udbrede viden om bæredygtighed blandt kollegerne. Deres formål var at iværksætte initiativer, der kunne skubbe til kollegernes bæredygtige livsstil og vaner i en positiv retning. Blandt aktiviteterne var der oplysningskampagner, foredrag, loppemarkeder og omstilling af EWII's kantine til mere plantebaseret kost, samt en beslutning om at servere grønne måltider til gæster i huset.

Sammensætning af den øverste ledelse

EWII har en overordnet målsætning om at tilstræbe en balanceret repræsentation mellem kvinder og mænd i koncernens repræsentantskab og bestyrelse samt i de øvrige ledelsesniveauer på 40/60 %.

Repræsentantskab

EWII's repræsentantskab er den øverste myndighed i koncernen og har blandt andet til opgave at vælge koncernens bestyrelse. Repræsentantskabet har 120 medlemmer og består af forbrugervalgte fra Vejle, Kolding, Fredericia, Vejen, Middelfart og Bornholm samt derudover to medarbejderrepræsentanter.

I forbindelse med afholdelsen af det seneste repræsentantskabsvalg i 2022 blev der iværksat flere indsatser i kommunikation og markedsføring med henblik på at tiltrække flere kvinder ved kandidatopstillingen til repræsentantskabet. Andelen af kvinder i repræsentantskabet gik fra 18 % ved valget i 2018 til 20 % ved valget i 2022. Men det lykkedes ikke at nå målsætningen om 40/60 %.

Næste valg til repræsentantskab og koncernbestyrelse finder sted i efteråret 2026, og det er målet at opfylde måltallet for den kønsmæssige sammensætning i koncernbestyrelsen i EWII S/I fra 1. januar 2027.

Bestyrelse

En af repræsentantskabets vigtigste opgaver er at vælge koncernbestyrelsen. EWII har således ikke fuld kontrol over den overordnede kønsfordeling i koncernbestyrelsen. Bestyrelsesvalget i 2022 resulterede i, at de 15 repræsentantskabsvalgte medlemmer af bestyrelsen blev sammensat af 3 kvinder og 12 mænd, dvs. at andelen af kvinder er 20 % i bestyrelsen, som sidder i den 4-årige valgperiode 2023-2026. Målet for den kønsmæssige sammensætning i bestyrelsen er at opfylde måltallet 40/60 % fra 1. januar 2027.

Bestyrelsen besluttede i januar 2023 at nedsætte et permanent Kompetenceudvalg med 3 medlemmer, som er udpeget fra koncernbestyrelsen. Udvalgets opgave er dels

1) at skabe overblik over koncernbestyrelsens kompetencer og behov for kompetenceudvikling i koncernbestyrelsen,

2) at arbejde med input til at sikre diversitet i bestyrelsen ved næste valg, herunder i særdeleshed tilse overholdelse af lovgivningen vedrørende det underrepræsenterede køn i bestyrelsen.

Bestyrelsens kompetencer

Bestyrelsen har udarbejdet en beskrivelse af de ideelle kompetencer for den kompetente bestyrelse i EWII. I forbindelse med repræsentantskabsvalget i 2022 redegjorde kandidaterne til bestyrelsesvalget for egne kompetencer samt uddannelsesmæssig baggrund.

Denne redegørelse blev udsendt til repræsentantskabet forud for valg af bestyrelse, således der var mulighed for at vælge bestyrelsesmedlemmer på baggrund af en vurdering af kandidaternes kompetencer. Bestyrelsesmedlemmernes kompetencebeskrivelser er tilgængelige på EWII's hjemmeside.

Bestyrelsen iværksatte ved udgangen af 2023 – med bistand fra en ekstern konsulent – en afdækning af de kompetencer, bestyrelsen mener er nødvendige i bestyrelsen, samt en afdækning af de kompetencer, bestyrelsen er i besiddelse af. Med afsæt i resultatet af kompetenceafdækningen sammensatte Kompetenceudvalget en uddannelsesdag for bestyrelsen, som blev gennemført i forbindelse med bestyrelsesseminaret i juni 2024, hvor der var fokus på at uddanne og styrke bestyrelsen inden for udvalgte områder.

Øvrig ledelse

EWII's direktørgruppe var ved udgangen af 2024 sammensat af 3 kvinder og 6 mænd, hvilket betyder, at direktørgruppen udgøres af 33 % kvinder og 66 % mænd. Målet om en ligelig kønsrepræsentation blev således ikke indfriet i direktørgruppen.

Direktørgruppen består af de to ledelsesniveauer under koncernbestyrelsen og udgør direktion (niveau 1) og direktører (niveau 2), der refererer til direktionen.

Indsatser

EWII har en politik, der har til formål at fremme balancen mellem kvinder og mænd i ledelsen af koncernen. Der arbejdes kontinuerligt med at skabe rammer, som kan medvirke til at sikre det underrepræsenteredes køns muligheder for ansættelse og

karriereudvikling. I politikken er der blandt andet opstillet en række indsatser:

- EWII vil i sin personalepolitik sikre, at alle vilkår er lige og ensartede uanset køn.
- EWII vil ved rekruttering af nye medarbejdere sætte fokus på at øge antallet af ansøgninger fra det underrepræsenterede køn.
- Ved ansættelse af ledere sættes der fokus på, at der på shortlisten er mindst 1 person af det underrepræsenterede køn.
- EWII vil sikre, at der i fødekæden fra såvel medarbejdersiden, som repræsentantskabet og netværket er fokus på opfyldelsen af den overordnede målsætning.

Udviklingen i opfyldelse af måltallene for den kønsmæssige sammensætning 2022-2024:

| | 2024 | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Øverste ledelsesorgan | | | |
| Repræsentantskabet | | | |
| Samlet antal medlemmer | 120 | 120 | 120 |
| Underrepræsenteret køn i procent | 20 % | 20 % | 18 % |
| Måltal i procent | 40 % | 40 % | 40 % |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 1. januar 2027 | 1. januar 2027 | 1. januar 2023 |
| Koncernbestyrelse | | | |
| Samlet antal medlemmer | 15 | 15 | 15 |
| Underrepræsenteret køn i procent | 20 % | 20 % | 7 % |
| Måltal i procent | 40 % | 40 % | 40 % |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 1. januar 2027 | 1. januar 2027 | 1. januar 2023 |
| Øvrige ledelsesniveauer | | | |
| Direktørgruppe (niveau 1 og 2 under koncernbestyrelsen) | | | |
| Samlet antal medlemmer | 9 | 9 | 10 |
| Underrepræsenteret køn i procent | 33 % | 44 % | 50 % |
| Måltal i procent | 40 % | 40 % | 40 % |
| Årstal for opfyldelse af måltal | 1. januar 2027 | 1. januar 2027 | 1. januar 2023 |

Direktører i EWII Koncernen



Claus Møller

Direktør for Kommerciel
Infrastruktur

Nicolai Grue Nymark
Direktør for Investering
& Finansiering

Nina Egeskjold Bruun
Direktør for Kommunikation
& Direktionssekretariat

Lars Søndergaard
Økonomidirektør

Marianne Quistgaard Iversen
HR-direktør

Lars Bonderup Bjørn
Administrerende direktør

Johannes Dalegaard Guldbæk
Direktør for Infrastruktur
& Teknik

Heidi Hyre-Fenneberg
Direktør for Business Excellence
& Compliance

Charles Nielsen
Direktør for Policy
& Regulering



Bæredygtighed

CSRD

EWII er i gang med at forberede rapportering på bæredygtighedsområdet i overensstemmelse med EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Direktivet er udmøntet i nogle standarder for rapportering på ESG-emner, der dækker både miljø og klima, sociale og ledelsesmæssige forhold samt rapporteringens indvirkning i værdikæden. Til hver standard hører en række datapunkter.

EWII har foretaget en dobbeltvæsentlighedsvurdering med fokus på koncernens påvirkning af mennesker og miljø, og hvordan EWII som virksomhed bliver påvirket af finansielle risici eller muligheder, som er opstået på baggrund af bæredygtighedsemner.

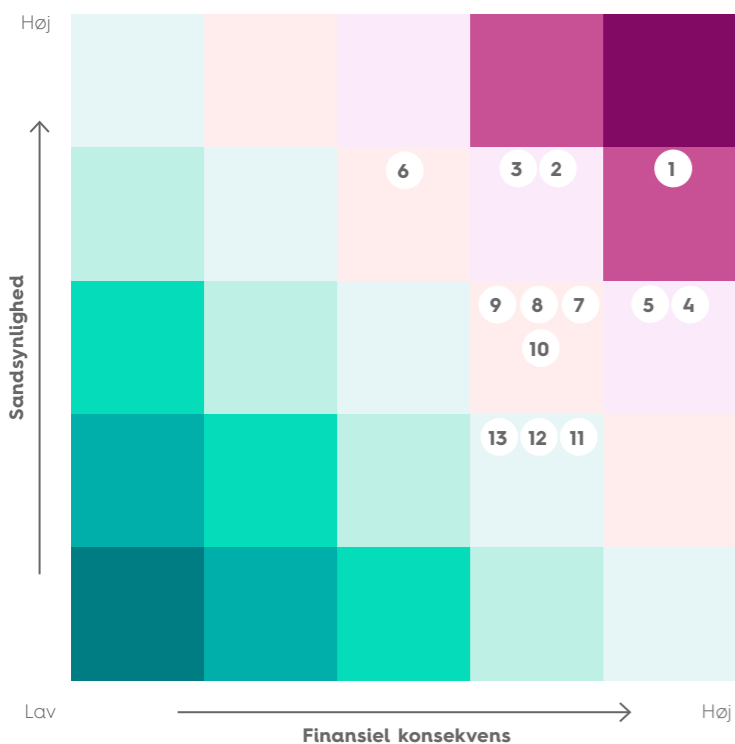
Med afsæt i dobbeltvæsentlighedsvurderingen har vi identificeret de områder og datapunkter, som EWII skal rapportere på ud fra et bæredygtighedsperspektiv.

I 2024 har EWII foretaget prøverapportering på flere af standarderne for bæredygtighedsrapportering med løbende sparring fra vores revisor. Dette udgør det bedste udgangspunkt for fastsættelse af mere konkrete målsætninger, men skal også give grobund for bedre beslutningsgrundlag fremover.

Risikoforhold

EWII arbejder løbende med risikostyring, der skal hjælpe til at sikre den fortsatte drift af organisationen og den kritiske infrastruktur, som koncernen er ansvarlig for. EWII har vedtaget en politik for risikostyring, hvorefter virksomhedens aktiver, medarbejdere og interessenter skal sikres mod de risici, som koncernen er underlagt. Korrekt risikostyring øger EWII's modstandsdygtighed og er nødvendig i en tid med ændringer i de ydre vilkår for Danmarks sikkerhed; risikostyring er en del af EWII's bidrag til en høj forsyningsikkerhed.

Risici kan identificeres overalt i vores koncern; på medarbejderniveau, for en afdeling eller på tværs af koncernen. Dialog mellem myndigheder herunder Energinet afstedkommer også identifikation af risici til vores risikobillede. Identificerede risici registreres og analyseres i EWII's system herfor, hvorefter risiciene vurderes i henhold til EWII's politik.



EWII's risici vurderes ud fra deres potentielle konsekvenser for EWII. Herpå gives værdier og siden sammenstilles risici, så EWII kan træffe foranstaltninger for de største risici først.

Væsentligste risici

EWII er eksponeret for risici i forbindelse med den løbende drift af forretningen, i kraft af påvirkning fra omverdenen og med hensyn til rekruttering og fastholdelse af medarbejdere med de rette kompetencer. I dette afsnit gennemgås de væsentligste risici for 2024 på baggrund af en klassificering ud fra sandsynlighed for, at risikoen måtte indtræffe, og konsekvenserne i fald risikoen måtte indtræffe.

Risici

1. Cyberkriminelle angreb
2. Balancerisiko
3. Afhængighed af nuværende afregningssystem
4. Risiko i EWII Invest
5. Positions- og prisrisiko
6. Politiske og lovgivningsmæssige risici
7. Kompetencer
8. Forurening af grundvand eller drikkevand
9. Cyberterror på kritisk infrastruktur
10. Terror på kritisk infrastruktur
11. Væbnet konflikt i Danmarks nærområder
12. Procesrisiko GDPR
13. Drift og optimering af afregningssystem

Forretningsmæssige risici

Blandt de væsentligste forretningsmæssige risici i 2024 var – i lighed med forrige år – balancerisiko og positions- og prisrisiko samt risici i forbindelse med EWII's portefølje af aktier og obligationer.

Balancerisiko

Risikoen udspringer af forskellen mellem EWII's forventninger til forbrug og faktisk forbrug for et såkaldt driftsdøgn. EWII er selvstændig balanceansvarlig aktør for forbrug og produktion på energimarkedet. Som produktions- og forbrugsbalanceansvarlig aktør skal EWII Energi indsende aktørplaner til Energinet med det nettoforbrug, vi forventer for det kommende driftsdøgn. Produktionen fra vindmøller og solceller er naturligt behæftet med en del usikkerhed, da den afhænger af, hvor meget det blæser, og hvor meget solen skinner. Mitigerende foranstaltninger til denne risiko indebærer indhentning af forecast fra andre leverandører på området, ligesom vi løbende arbejder med egne og offentlige data i vores modeller.

Positions- og prisrisiko

Som energiselskab er EWII underlagt visse risici ved køb og salg af el. Som følge af det fysiske salg af energiaftaler til slutkunder og balanceaftaler for produktion af el, har EWII en position af energi. Denne position håndteres af EWII Energi, som agerer på energimarkedene via køb og salg af energikontrakter. På grund af disse positioner er selskabet eksponeret for en risiko ved prisændringer på markedet. Denne risiko kontrolleres via rammerne i "EWII Energis Risikopolitik for Energihandel". Risikoen kontrolleres via en fastlæggelse af grænser for den mængdemæssige åbne position, en grænse for den maksimale sikkerhedsstillelse og afgrænsning af hvilke områder og produkter, der må handles.

Desuden gælder det, at inden for de rammer, der er defineret i risikopolitikken, vil risikoen størrelse afhænge af, i hvor høj grad rammerne er udnyttede.

Risiko i EWII Invest

EWII's datterselskab, EWII Invest, står for EWII's passive aktier og obligationer. Risikoen vedrører EWII's portefølje, hvor der er risiko for tab i tilfælde af, at risikoen ikke er spredt tilstrækkeligt ud. Risikoen er over tid faldet i sandsynlighed, men konsekvensen, hvis risikoen indtræffer, gør, at denne fortsat er en af vores væsentlige.

Risici fra omverdenen

Blandt de væsentligste risici fra omverdenen er forurening af grundvand og cyberkriminelle angreb samt øget aktivitet fra Rusland.

Cyberkriminelle angreb, cyberterror og terror

Cybertruslen mod energisektoren er fortsat meget høj og udgøres bl.a. af truslen om spionage eller sabotage fra ondsindede aktører, der gerne vil kunne påvirke EWII's levering af forsyning og andre ydelser til vores kunder for derved at skabe utryghed. Den meget høje cybertrussel stiller stigende krav til EWII's modstandsdygtighed og beredskab.

Som kritisk infrastrukturvirksomhed er EWII's engagement i cybersikkerhedsinitiativer af kritisk betydning. EWII's foranstaltninger til håndtering af disse risici består af alt fra awarenessstræning til IT-beredskab samt intensiv monitorering også i samarbejde med IT-sikkerhedstjenester. IT-sikkerhed er indbygget i EWII's politikker som et fundamentalt designkriterie.

Samarbejde med brancheforeninger, selskaber og myndigheder, beredskab, og en proaktiv rolle i branchens sikkerhedsudvalg gør det samtidig muligt at koordinere EWII's indsatser med sektorens samlede sikkerhedsstrategi.

Forurening af grundvand eller drikkevand

Risikoen omhandler en situation, hvor TREFOR Vand ikke kan levere drikkevand i fornødent omfang eller kvalitet som følge af forurening. TREFOR leverer rent drikkevand til mere end 53.000 husstande i Trekantområdet, for hvem denne risiko er relevant. Forurening kan være miljøfremmede stoffer, der siver ned i grundvandet, bakteriel forurening i for eksempel boringer eller vandværker og tilbagestrømninger fra aftagere. TREFOR håndterer denne risiko ved blandt andet at samarbejde med relevante kommuner og ved at følge udviklingen af vandkvaliteten gennem tests. Herudover arbejder TREFOR aktivt med beredskab, som kan afbøde konsekvenserne af eventuelle hændelser.

Afhængighed af nuværende afregnings-systemer

Et stabilt afregningssystem er essentielt for EWII og såfremt vi vælger at skifte system, eller leverandøren vælger at skifte fokus, vil der skulle foretages en større migrering af data og funktionaliteter. For at imødegå risikoen for at have et utidssvarende afregningssystem har der i årets løb været afholdt en række workshops med forskellige leverandører.

Politiske og lovgivningsmæssige risici

Denne inkluderer risici som følge af nye eller ændrede love og krav. I 2025 bliver EWII underlagt en række ændrede love og bekendtgørelser som følge af implementeringen af NIS2-direktivet vedrørende cybersikkerhed og modstandsdygtighed i dansk ret. Ligeledes kigger vi ind i nye krav til AI-systemer og vedrørende tilgængelighed.

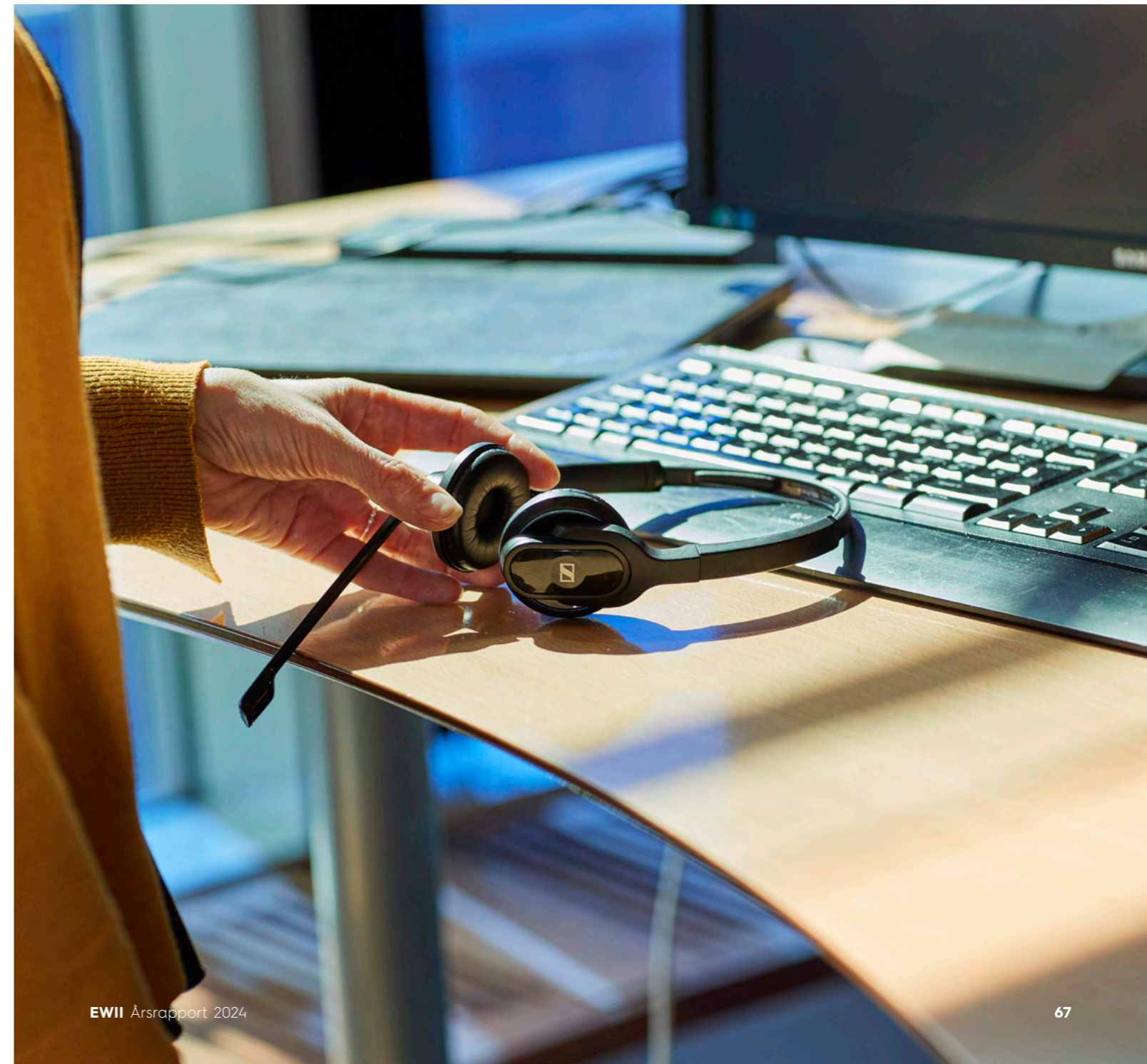
Som leverandør af kritisk infrastruktur er EWII sammen med alle andre energiselskaber underlagt betydelig regulering, der direkte har indflydelse på forretningen.

Mennesker og kompetencer

Risiko for utilstrækkelig evne til at tiltrække, fastholde og udvikle de kompetencer, der er nødvendige for at udvikle forretningen og afvikle forretningskritiske processer, herunder at opretholde forsyning af el, vand, varme og fiber.

For at imødegå dette arbejder EWII på at skabe en attraktiv arbejdsplads baseret på troværdighed, nærvær, fremsynethed og resultatskabelse med rige muligheder for kompetenceudfoldelse.

Derudover arbejder vi blandt andet med optimering af rekrutteringsprocessen, samarbejde med uddannelsesinstitutioner, organisationsudvikling og kultur i organisationen for at håndtere denne risiko.



Selskabets politik for dataetik

I EWII vil vi være Danmarks stærkeste forsyningssupermarked.

Hvis denne vision skal lykkes, kan vi ikke nøjes med at leve op til de krav, som lovgivningen stiller. Vi skal tillige have fokus på mere etiske begreber, såsom ordentlighed, ansvarlighed, sikkerhed og en insisteren på, at de mennesker, der kommer i kontakt med vores organisation, eksempelvis kunder, ansatte eller samarbejdspartnere, bliver prioriteret højere end kommercielle interesser. For at vi når i mål med visionen, kræver det, at omverdenen har tillid til os, og denne tillid vinder vi kun, hvis der er vished om, at data, der ligger hos os, er i trygge hænder.

EWII tænker dataetik ind i alle elementer af organisationen, og dataetiske overvejelser er en naturlig del af vores hverdag, når vi udfører vores arbejdsopgaver. De nedskrevne, dataetiske regler udgør en integreret del af vores nedskrevne koncernpolitikker. Eftersom dataetik som begreb rækker videre end blot persondatabeskyttelse, sætter EWII's overordnede informations- og IT-sikkerhedspolitik hjørneflagene for vores nedskrevne, dataetiske regler. Vores data stammer fra vores forretningsmæssige produktion, vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere, eller udgøres af offentligt tilgængelige data eller lovligt indkøbte data. I informations- og IT-sikkerhedspolitikken, der favner alle disse datatyper, fastslås det, at al data beskyttes gennem benyttelse af et anerkendt og standardiseret informations- og IT-sikkerhedsstyringssystem. Dette system understøtter en ensartet og grundig beskyttelse af alle organisationens data. Vi risikovurderer samtlige IT-systemer inden ibrugtagning, og vi stiller krav om, at passende sikkerhedsforanstaltninger er truffet, inden data behandles i systemet.

Ovenstående hjørneflag i informations- og IT-sikkerhedspolitikken suppleres af passager i forskellige koncernpolitikker – vores nedskrevne dataetiske regler er nemlig tænkt ind i de koncernpolitikker, der er relevante for netop den type data, som politikken vedrører.

På medarbejderfronten har vi en politik, som vi kalder "rammer for god adfærd." Den definerer, hvad, vi mener, er god medarbejderadfærd. Heri knæsesætter vi blandt andet vores stærke principper om fortrolighed. De datatyper, der skal behandles fortroligt, bliver behandlet fortroligt.

I forhold til persondata sætter vores persondatapolitikker rammerne for vores ansvarlighed og compliance. Vores eksterne persondatapolitikker er lette at finde, og de er skrevet på en måde, der gør dem letforståelige for alle koncernens interessenter. I EWII forholder vi os aktivt til persondatareglerne – vi uddanner løbende vores medarbejdere og holder jævnligt workshops og interne kurser om emnet. Vi arbejder kontinuerligt med forskellige fokusområder inden for persondata-universet; seneste initiativer inkluderer blandt andet et øget fokus på principperne om dataminimering og opbevaringsbegrænsning. Vores holdning er, at en nul-fejls-kultur avler flere fejl end en positiv fejkultur, og vi opfordrer derfor til en åben dialog om eventuelle fejl og problemer i de systemer, der er datadrevne. Kun på den måde forbedrer vi datasikkerheden og optimerer dataanvendelsen.

Den stigende digitalisering af samfundet muliggør en hurtig og præcis behandling af data, hvilket gavner alle organisationens interessenter. Med andre ord understøtter digitaliseringen EWII's i forvejen effektive produktionsapparat. Det betyder, at vi i vores forsyningssupermarked får bedre produkter på hylderne, og det bliver lettere for os at skabe personaliserede kundeoplevelser. Men digitaliseringen stiller også krav til en øget bevågenhed. Og netop det er vi meget bevidste om.

EWII har en politik for anvendelse af AI-systemer. Denne politik rammer ned i hjertet af en række dataetiske overvejelser. I EWII er vi positive over for nye teknologier. Vi mener, at de kan bidrage til EWII's udvikling og fremdrift. Og vi mener, at de kan spille en nøglerolle i forhold til den grønne omstilling.

Men samtidig er vi også meget bevidste om vores rolle som aktør på energi- og forsyningsområdet.

Vi har derfor besluttet, at brug af AI-systemer i EWII skal hvile på et forsigtighedsprincip. Dette princip indebærer, at visse datatyper i hovedreglen helt udelades fra AI-systemerne, ligesom der indføres tiltag, der aktivt reducerer bias i AI-systemerne. I tillæg hertil vil AI-systemer forinden ibrugtagning blive underkastet en udvidet risikovurdering, hvor vi får kortlagt AI-systemets fordele og ulemper for alle vores interessenter. Det, mener vi, er sund fornuft.

Ansvar for overholdelse af koncernens politikker ligger hos direktørgruppen, der løbende evaluerer politikernes relevans og aktualitet.

A photograph of a wooden pier extending into the sea at sunset. The sky is filled with soft, colorful clouds in shades of orange, pink, and blue. The water is calm, reflecting the colors of the sky. The pier is made of dark wooden planks and has a metal railing. It curves gently into the distance.

Vi handler ansvarligt – det samme forventer vi af vores leverandører og samarbejdspartnere

Med en kerneforretning inden for el, vand, varme og fiber benytter EWII primært danske leverandører. Det gælder for både leverandører og samarbejdspartnere, at koncernen tilstræber at anvende samarbejdspartnere, som lever op til de internationalt erklærede menneskerettigheder.

EWII sigter således efter at indgå aftaler med leverandører og samarbejdspartnere, som driver forretning i overensstemmelse med koncernens Code of Conduct for leverandører, der knytter sig til FN's Global Compact. De selskaber, der organisatorisk hører under TREFOR Infrastruktur, er underlagt særegler, der betyder, at en del af disse aftaler skal konkurrenceudsættes i offentlig regi, ligesom intern samhandel er underlagt regler om transparens og markedsmæssighed. Koncernen har fokus på at relevante leverandører og samarbejdspartnere ved aftaleindgåelse i videst muligt omfang gøres bekendt med EWII's Code of Conduct, der dækker både antikorrupsion og bestikkelse og menneskerettigheder.

EWII har i 2024 ikke modtaget indberetninger i forhold til antikorrupsion og bestikkelse eller indberetninger om brud på menneskerettigheder.

EWII driver i alt væsentlighed sine forretningsaktiviteter i Danmark og ser derfor ikke væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder og antikorrupsion og bestikkelse. I EWII er der nul-tolerance over for korrupsion og bestikkelse. Det er i strid med selskabets integritet, som handler om at udføre selvstændige, ærlige og ordentlige handlinger.

Koncernens ledelse har beskrevet "Rammer for God Adfærd", der beskriver koncernens forretningsetik, værdier og kodeks inden for emner som grundlæggende menneskelige rettigheder samt antikorrupsion og bestikkelse. "Rammer for God Adfærd" danner fundamentet for arbejdet i koncernen, og heri understreges en pligt til at reagere, hvis en leder eller medarbejder bliver bekendt med handlinger, som ikke er i overensstemmelse med forventelig, ordentlig adfærd.

EWII har desuden en veletableret whistleblowerordning, der understøtter efterlevelsen.

Koncernen fastholder fokus på at fortsætte arbejdet inden for antikorrupsion og bestikkelse og menneskerettigheder i det kommende år.

God selskabsledelse

I EWII er det vigtigt for os, at vores ledelsesstil er karakteriseret ved åbenhed, værdiskabelse og gennemsigtighed. Tilsvarende vægter de rette kompetencer i bestyrelsen højt.

Som målestok for opfyldelse af kravene til god selskabsledelse anvender EWII anbefalinger for god selskabsledelse i forsyningskoncerner, udarbejdet af brancheforeningen Green Power Denmark.

Anbefalingerne danner et solidt fundament for ledelsen af en forbrugerstyret koncern og samarbejdet mellem EWII's repræsentantskab, bestyrelse og ledelse.

Anbefalingerne er gældende for rapporteringen om regnskabsåret 2024, og det er således disse anbefalinger, som er anvendt i dette års evaluering i EWII.

Anbefalingerne indeholder 25 anbefalinger, som fordeles sig inden for 5 overskrifter:

1. Aktivt ejerskab (anbefaling 1 – 3)
2. Kommunikation med interessenter (anbefaling 4)
3. Bestyrelsens opgaver og ansvar (anbefaling 5 – 13)
4. Bestyrelsens sammensætning og kompetencer (anbefaling 14 – 21)
5. Vederlag (anbefaling 22 – 25)

Bestyrelsen i EWII har taget stilling til anbefalingerne, og koncernen følger alle anbefalinger med undtagelse af anbefaling 14 på det punkt, som handler om bestyrelsens størrelse.

Koncernen ser arbejdet med god selskabsledelse som en udviklingsproces snarere end en målscore – det er diskussionerne og bevidstgørelsen, der er væsentlig og værdiskabende.

EWII's samlede rapportering på anbefalinger for god selskabsledelse kan læses på koncernens hjemmeside og er således offentlig tilgængelig for alle koncernens interessenter.

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for EWII.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig således, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets

aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2024.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Kolding, den 8. april 2025

Anders Skovdal
Bestyrelsesformand

Lars Bonderup Bjørn
Administrerende direktør

Lars Søndergaard
Økonomidirektør

Morten Hansen
Næstformand

Allan Buch
Bestyrelsesmedlem

Bent Jørgensen
Bestyrelsesmedlem

Carl Johan Sørensen
Bestyrelsesmedlem

Christian Holmgaard
Bestyrelsesmedlem

Jacob Bogh Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Jens-Anker Gjelstrup
Bestyrelsesmedlem

Jørn Pedersen
Bestyrelsesmedlem

Kurt Dahl
Bestyrelsesmedlem

Laila Larsen Kildesgaard
Bestyrelsesmedlem

Lotte Vestergaard
Bestyrelsesmedlem

Maja Felicia Bendtsen
Bestyrelsesmedlem

Peder Tind
Bestyrelsesmedlem

Per Bødker Andersen
Bestyrelsesmedlem

Per Vinding Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Søren Kildesgaard
Bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i EWII Koncernen

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EWII for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinfor-

mation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 8. april 2025.

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 26745

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 32174



Regnskab

Side 78 - 97

Resultatopgørelse

I TDKK

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Nettoomsætning | 1 | 2.883.931 | 3.217.593 | 9.221 | 6.184 |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | | 143.615 | 140.023 | 0 | 0 |
| Andre driftsindtægter | | 24.945 | 37.224 | 0 | 0 |
| Samlede driftsindtægter | | 3.052.491 | 3.394.840 | 9.221 | 6.184 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | | -1.868.303 | -2.060.178 | 0 | 0 |
| Andre eksterne omkostninger | | -359.932 | -346.303 | -7.996 | -8.256 |
| Bruttofortjeneste | | 824.256 | 988.358 | 1.225 | -2.072 |
| Personaleomkostninger | 2 | -435.880 | -402.537 | -10.078 | -10.476 |
| Resultat før af- og nedskrivninger | | 388.376 | 585.821 | -8.853 | -12.548 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | | -355.583 | -250.725 | 0 | 0 |
| Andre driftsomkostninger | | -28.572 | -24.585 | 0 | 0 |
| Resultat før finansielle poster | | 4.221 | 310.511 | -8.853 | -12.548 |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber | | -0 | 0 | 226.136 | 446.367 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | | 5.141 | -2.720 | 0 | 0 |
| Afkast af værdipapirer der er anlægsaktiver | | 341.963 | 235.866 | 0 | 0 |
| Finansielle indtægter | 3 | 46.792 | 35.388 | 69.976 | 47.246 |
| Finansielle omkostninger | 4 | -139.949 | -137.851 | -68.336 | -55.318 |
| Resultat af fortsættende aktiviteter før skat | | 258.168 | 441.194 | 218.923 | 425.747 |
| Skat af fortsættende aktiviteter | 5 | -22.697 | -15.447 | 0 | 0 |
| Årets resultat af fortsættende aktiviteter | | 235.471 | 425.747 | 218.923 | 425.747 |
| Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter | 6 | -16.548 | 0 | 0 | 0 |
| Årets resultat | | 218.923 | 425.747 | 218.923 | 425.747 |
| Resultatdisponering | 7 | | | | |
| Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor | 8 | | | | |

Balance – aktiver

I TDKK

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Goodwill | | 82.592 | 108.096 | 0 | 0 |
| Udviklingsomkostninger | | 18.343 | 10.258 | 0 | 0 |
| Erhvervede patenter | | 1.050 | 1.715 | 0 | 0 |
| Software | | 104.448 | 113.543 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver under opførelse | | 123.794 | 91.068 | 0 | 0 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 9 | 330.227 | 324.680 | 0 | 0 |
| Grunde og bygninger | | 266.868 | 256.115 | 0 | 0 |
| Forsyningsanlæg | | 5.495.382 | 6.457.939 | 0 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | | 598 | 754 | 0 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 233.289 | 66.125 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver under opførelse | | 695.133 | 781.094 | 0 | 0 |
| Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | | 83.823 | 117.151 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | 10 | 6.775.093 | 7.679.178 | 0 | 0 |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 6.132.367 | 6.463.752 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 98.102 | 98.170 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | | 125.333 | 121.613 | 0 | 0 |
| Andre værdipapirer og kapitalandele | | 2.662.290 | 2.334.843 | 50 | 50 |
| Andre tilgodehavender | | 11.959 | 14.710 | 0 | 0 |
| Finansielle anlægsaktiver | 11 | 2.799.582 | 2.471.166 | 6.230.519 | 6.561.972 |
| Anlægsaktiver i alt | | 9.904.902 | 10.475.024 | 6.230.519 | 6.561.972 |
| Varebeholdninger | | 56.431 | 48.631 | 0 | 0 |
| Igangværende regningsarbejder | 12 | 6.287 | 15.773 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 623.263 | 681.602 | 0 | 399 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 812.380 | 894.424 |
| Takstmæssige mellemværender med kunderne | | 99.472 | 156.890 | 0 | 0 |
| Andre tilgodehavender | 13 | 733.918 | 249.475 | 1 | 167 |
| Periodeafgrænsningsposter | 13 | 28.396 | 22.508 | 246 | 0 |
| Tilgodehavender | | 1.491.336 | 1.126.248 | 812.627 | 894.990 |
| Værdipapirer | | 244 | 1.630 | 0 | 0 |
| Likvide beholdninger | | 160.551 | 153.872 | 0 | 0 |
| Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter | | 1.657.675 | 0 | 0 | 0 |
| Omsætningsaktiver | | 3.366.237 | 1.330.381 | 812.627 | 894.990 |
| Aktiver | | 13.271.139 | 11.805.405 | 7.043.146 | 7.456.962 |

Balance - passiver

I TDKK

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|-------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Selskabskapital | | 280.629 | 280.629 | 280.629 | 280.629 |
| Reserve for opskrivninger | | 379.693 | 412.478 | 0 | 0 |
| Reserve for sikringstransaktioner | | 32.333 | 155.147 | 0 | 0 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 0 | 0 | 687.801 | 1.019.186 |
| Overført resultat | | 4.864.451 | 4.614.768 | 4.588.676 | 4.163.207 |
| Minoritetsinteresser | | 1.833 | 1.475 | 0 | 0 |
| Egenkapital | | 5.558.939 | 5.464.497 | 5.557.106 | 5.463.022 |
| Pensionsforpligtelser | 14 | 101.616 | 99.230 | 101.616 | 99.230 |
| Udskudt skat | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Andre hensatte forpligtelser | 16 | 144.983 | 163.957 | 0 | 0 |
| Hensatte forpligtelser | | 246.599 | 263.187 | 101.616 | 99.230 |
| Gæld til kreditinstitutter | 17 | 3.547.413 | 3.273.753 | 0 | 0 |
| Investeringsbidrag | 18 | 1.244.784 | 1.107.476 | 0 | 0 |
| Finansielle instrumenter | 19 | 39.519 | 34.534 | 0 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser | | 4.831.716 | 4.415.763 | 0 | 0 |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 17-18 | 95.896 | 152.537 | 0 | 0 |
| Gæld til pengeinstitutter | | 649.516 | 740.611 | 649.516 | 537.868 |
| Modtagne forudbetalinger | | 19.895 | 18.587 | 0 | 0 |
| Forudfakturering af igangværende arbejder | 12 | 434 | 1.404 | 0 | 0 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 213.437 | 298.055 | 412 | 350 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | | 0 | 0 | 733.043 | 1.355.931 |
| Akkumuleret over-/underdækning med kunder | | 3.324 | 0 | 0 | 0 |
| Skyldig selskabsskat | | 5.552 | 26.179 | 0 | 0 |
| Deposita | | 0 | 349 | 0 | 0 |
| Anden gæld | | 311.678 | 385.055 | 1.453 | 561 |
| Periodeafgrænsningsposter | 20 | 38.984 | 39.182 | 0 | 0 |
| Forpligtelser vedrørende ophørende aktivitet | | 1.295.169 | 0 | 0 | 0 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 2.633.885 | 1.661.959 | 1.384.424 | 1.894.710 |
| Gældsforpligtelser | | 7.465.601 | 6.077.722 | 1.384.424 | 1.894.710 |
| Passiver | | 13.271.139 | 11.805.405 | 7.043.146 | 7.456.962 |
| Nærtstående parter | 21 | | | | |
| Eventualaktiver | 22 | | | | |
| Pantsætninger og eventualforpligtelser | 23 | | | | |

Egenkapitalopgørelse

I TDKK

| Koncern 2024 | Virksomheds-kapital | Reserve for opskrivninger | Reserve for sikringstransaktioner | Overført overskud | Minoritets-interesser | I alt |
|--|---------------------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar | 280.629 | 412.478 | 155.147 | 4.614.768 | 1.475 | 5.464.497 |
| Dagsværdiregulering sikringsinstrumenter | 0 | 0 | -122.814 | 0 | 0 | -122.814 |
| Andre reguleringer | 0 | -32.785 | 0 | 31.119 | -1 | -1.667 |
| Overført af årets resultat | 0 | 0 | 0 | 218.564 | 359 | 218.923 |
| Egenkapital 31. december | 280.629 | 379.693 | 32.333 | 4.864.451 | 1.833 | 5.558.939 |

| Moderselskab 2024 | Virksomheds-kapital | Reserver for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Overført overskud | I alt |
|---|---------------------|---|-------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar | 280.629 | 1.019.186 | 4.163.207 | 5.463.022 |
| Dagsværdiregulering sikringsinstrumenter | 0 | -122.448 | 0 | -122.448 |
| Andre reguleringer | 0 | -73 | -2.318 | -2.391 |
| Modtaget udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | -435.000 | 435.000 | 0 |
| Overført af årets resultat | 0 | 226.136 | -7.213 | 218.923 |
| Egenkapital 31. december | 280.629 | 687.801 | 4.588.676 | 5.557.106 |

Pengestrømsopgørelse

I TDKK

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Resultat før finansielle poster | | 4.221 | 310.511 | -8.853 | -12.548 |
| Af- og nedskrivninger | | 355.583 | 250.725 | 0 | 0 |
| Indtægtsførte tilslutningsbidrag | | -38.336 | -32.345 | 0 | 0 |
| Ændring i driftskapital | | 665.637 | 490.199 | 436.341 | 19.799 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | | 987.105 | 1.019.091 | 427.488 | 7.251 |
| Finansielle indtægter | 3 | 46.792 | 35.388 | 69.976 | 47.246 |
| Finansielle omkostninger | 4 | -139.949 | -137.851 | -68.336 | -55.318 |
| Betalte skatter | | -17.018 | 410 | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra drift | | 876.930 | 917.038 | 429.128 | -821 |
| Tilgang immaterielle anlægsaktiver | 9 | -92.602 | -71.815 | 0 | 0 |
| Tilgang materielle anlægsaktiver | 10 | -1.105.715 | -1.098.258 | 0 | 0 |
| Tilgang finansielle anlægsaktiver | | -3 | -17.928 | 0 | -26.277 |
| Tilgang af tilknyttede virksomheder | | 0 | -7.640 | 0 | 0 |
| Afgang materielle anlægsaktiver | | 0 | 10.500 | 0 | 0 |
| Afgang finansielle anlægsaktiver | | 16.469 | 5.288 | 68 | 6.053 |
| Modtaget udbytte | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | | -1.181.851 | -1.179.852 | 68 | -20.224 |
| Afdrag på langfristet gæld | | -943.737 | -855.087 | 0 | 0 |
| Provenu ved optagelse af langfristet lån | | 1.160.756 | 1.197.026 | 0 | 0 |
| Tilgang investeringsbidrag | | 185.675 | 189.686 | 0 | 0 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | | 402.694 | 531.625 | 0 | 0 |
| Ændring i likvider | | 97.773 | 268.810 | 429.196 | -21.045 |
| Likvide beholdninger 1. januar | | -586.739 | -855.549 | -999.375 | -978.330 |
| Likvider 31. december | | -488.965 | -586.739 | -570.179 | -999.375 |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 1. Nettoomsætning | | | | |
| Kommercielle aktiviteter | 1.700.815 | 2.091.660 | 9.221 | 6.184 |
| Aktiviteter omfattet af lovmæssig regulering | 1.183.116 | 1.125.933 | 0 | 0 |
| | 2.883.931 | 3.217.593 | 9.221 | 6.184 |
| Geografiske markeder | | | | |
| Danmark | 2.858.343 | 3.217.593 | 9.221 | 6.184 |
| England | 24.479 | 0 | 0 | 0 |
| Tyskland | 1.109 | 0 | 0 | 0 |
| | 2.883.931 | 3.217.593 | 9.221 | 6.184 |
| 2. Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger og gager | 375.922 | 348.035 | 9.315 | 9.686 |
| Pensionsbidrag | 51.206 | 45.807 | 752 | 737 |
| Andre omkostninger til social sikring | 8.369 | 8.464 | 11 | 53 |
| Andre personaleomkostninger | 383 | 231 | 0 | 0 |
| | 435.880 | 402.537 | 10.078 | 10.476 |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 625 | 587 | 2 | 2 |
| Det samlede vederlag til moderselskabets ledelse udgør: | | | | |
| Direktion | 6.258 | 4.807 | 6.258 | 4.807 |
| Bestyrelse | 3.181 | 3.029 | 3.001 | 2.904 |
| Repræsentantskab | 1.005 | 1.502 | 1.005 | 1502 |
| | 10.444 | 9.338 | 10.264 | 9.213 |
| Vederlag til direktion specificeres således: | | | | |
| Lars Bonderup Bjørn | 4.141 | 3.952 | 4.141 | 3952 |
| Lars Søndergaard (Tiltrådt 1. august 2023) | 2.117 | 855 | 2.117 | 855 |
| | 6.258 | 4.807 | 6.258 | 4.807 |

Administrerende direktør Lars Bonderup Bjørn modtager en fast løn på 3.360 TDKK samt pension 15 %. Herudover har direktøren ret til fri bil. Beregningsgrundlaget for værdien af fri bil udgjorde i 2024 1.200 TDKK.
 Økonomidirektør Lars Søndergaard modtager en fast løn på 1.652 TDKK samt pension 15 %. Herudover har direktøren ret til fri bil. Beregningsgrundlaget for værdien af fri bil udgjorde i 2024 712 TDKK.

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Vederlag til koncernbestyrelsen inkl. repræsentation i datterselskabsbestyrelser specificeres således: | | | | |
| Allan Buch | 156 | 154 | 142 | 141 |
| Anders Skovdal (Formand) | 397 | 392 | 397 | 392 |
| Bent Jørgensen | 146 | 144 | 146 | 144 |
| Carl Johan Sørensen | 160 | 158 | 160 | 158 |
| Christian Holmgaard | 143 | 137 | 143 | 137 |
| Hans-Jørgen Jagd | 24 | 14 | 0 | 0 |
| Jacob Bogh Nielsen | 167 | 154 | 153 | 141 |
| Jane Egebjerg Andersen | 30 | 0 | 0 | 0 |
| Jens-Anker Gjelstrup | 149 | 154 | 149 | 154 |
| Jette Miller | 30 | 0 | 0 | 0 |
| Jørn Pedersen | 146 | 137 | 146 | 137 |
| Kurt Dahl | 170 | 164 | 156 | 151 |
| Laila Larsen Kildesgaard | 173 | 171 | 160 | 158 |
| Lotte Vestergaard | 153 | 137 | 153 | 137 |
| Maja Felicia Bendtsen | 156 | 144 | 143 | 130 |
| Morten Hansen (Næstformand) | 360 | 351 | 346 | 338 |
| Peder Tind | 149 | 151 | 149 | 151 |
| Per Bødker Andersen | 170 | 154 | 156 | 144 |
| Per Vinding Nielsen | 153 | 151 | 153 | 151 |
| Rasmus S. Christensen | 0 | 19 | 0 | 0 |
| Søren Kildesgaard | 149 | 140 | 149 | 140 |
| Ulrik F. Sørensen | 0 | 3 | 0 | 0 |
| | 3.181 | 3.029 | 3.001 | 2.904 |

Vederlaget til bestyrelsen indeholder fast vederlag samt mødehonorar ved deltagelse i bestyrelsesmøder og anden mødeaktivitet foranlediget af EWII.

Derudover modtager bestyrelsesmedlemmerne mødehonorar for deltagelse i repræsentantskabsmøder. Bestyrelsesmedlemmerne har endvidere mulighed for at få dækket udgiften til deres internetforbindelse på privatadressen samt blive tilsluttet den firmabetalte sundhedsforsikring, som gælder for EWII's medarbejdere.

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 3. Finansielle indtægter | | | | |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 56.434 | 35.480 |
| Godtgørelse for garantistillelse samt kaution | 0 | 11.617 | 12.475 | 11.617 |
| Øvrige finansielle indtægter | 46.792 | 23.771 | 1.067 | 149 |
| Finansielle indtægter i alt | 46.792 | 35.388 | 69.976 | 47.246 |
| 4. Finansielle omkostninger | | | | |
| Renter af bankgæld | 18.349 | 28.880 | 18.349 | 18.818 |
| Renter øvrige lån | 114.725 | 103.019 | 0 | 0 |
| Renter til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 49.407 | 36.073 |
| Øvrige renter, bankgebyrer m.v. | 6.875 | 5.952 | 580 | 427 |
| Finansielle omkostninger i alt | 139.949 | 137.851 | 68.336 | 55.318 |
| 5. Skat | | | | |
| Skat af årets resultat | 27.625 | 17.630 | 0 | 0 |
| Årets ændring af udskudt skat | -6.444 | -2.183 | 0 | 0 |
| Regulering vedrørende tidligere år | 1.516 | 0 | 0 | 0 |
| Skat i alt | 22.697 | 15.447 | 0 | 0 |

Under resultat af ophørt aktivitet er der en skatteindtægt på TDKK 27.625, hvilket medfører, at skat af årets resultat i alt er et 0.

Noter

I TDKK

Som en del af selskabets fremtidige strategi besluttede ledelsen i løbet af 2024 at sælge EWII Fibernet A/S, og er således præsenteret som ophørende aktiviteter i 2024. da selskabet blev solgt ultimo 2024 med overdragelse til køber, når konkurrencemyndighederne har godkendt salget.

Resultat for året efter skat er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter og udgør 16.548 TDKK for året.

Resultat af ophørende aktiviteter er specificeret nedenfor jf. selskabets årsrapport:

| | Koncern |
|---|----------------|
| 6. Resultat af ophørende aktiviteter | 2024 |
| Bruttofortjeneste | 113.838 |
| Personaleomkostninger | -23.776 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -97.660 |
| Andre driftsomkostninger | -7.431 |
| Resultat før finansielle poster | -15.029 |
| Finansielle indtægter | 27.474 |
| Finansielle omkostninger | -56.618 |
| Resultat før skat | -44.173 |
| Skat af årets resultat | 27.625 |
| Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter | -16.548 |

Noter

I TDKK

| | Koncern |
|--|------------------|
| Aktiver | |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 122 |
| Erhvervede licenser | 2.195 |
| Goodwill | 300 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | 6.460 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 9.077 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 1.548.626 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse | 39.338 |
| Materielle anlægsaktiver | 1.587.964 |
| Anlægsaktiver | 1.597.041 |
| Råvarer og hjælpematerialer | 2.611 |
| Varebeholdninger | 2.611 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 16.372 |
| Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder | 6.475 |
| Andre tilgodehavender | 7.551 |
| Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder | 27.625 |
| Tilgodehavender | 58.023 |
| Omsætningsaktiver | 60.634 |
| Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter | 1.657.675 |

Noter

I TDKK

| | Koncern |
|--|------------------|
| Passiver | |
| Gæld til realkreditinstitutter | 376.318 |
| Kreditinstitutter | 0 |
| Anden gæld | 1.460 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 377.778 |
| Gæld til realkreditinstitutter | 48.077 |
| Kreditinstitutter | 200.000 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 16.886 |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 647.090 |
| Anden gæld | 3.948 |
| Periodeafgrænsningsposter | 1.390 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 917.391 |
| Gældsforpligtelser | 1.295.169 |
| Forpligtelser vedrørende ophørt aktivitet | 1.295.169 |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 7. Resultatdisponering | | | | |
| Overført reserve for nettoopskrivning | 0 | 0 | 226.136 | 446.367 |
| Overført resultat | 218.564 | 425.747 | -7.213 | -20.620 |
| Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat | 359 | 0 | 0 | 0 |
| | 218.923 | 425.747 | 218.923 | 425.747 |
| 8. Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| PWC: | | | | |
| Lovpligtig revision | 2.804 | 2.764 | 237 | 56 |
| Andre erklæringer med sikkerhed | 58 | 13 | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 1.361 | 1.026 | 18 | 15 |
| Andre ydelser | 670 | 463 | 0 | 15 |
| | 4.893 | 4.266 | 255 | 86 |

Noter

I TDKK

Koncern

| 9. Immaterielle anlægsaktiver | Goodwill | Udviklingsomkostninger | Erhvervede patenter | Software | Immaterielle anlægsaktiver under opførelse | I alt |
|--|----------------|------------------------|---------------------|----------------|--|----------------|
| Kostpris 1. januar | 173.643 | 39.091 | 4.363 | 281.863 | 91.068 | 590.027 |
| Reklassifikation | 0 | 0 | 0 | 18.401 | -8.702 | 9.699 |
| Årets tilgang | 2.543 | 14.900 | 0 | 25.231 | 90.058 | 132.732 |
| Årets afgang | 0 | 0 | -863 | -14.033 | -40.130 | -55.026 |
| Afgang ophørende aktiviteter | -1.000 | -5.459 | 0 | -44.994 | -8.500 | -59.953 |
| Kostpris 31. december | 175.186 | 48.532 | 3.500 | 266.468 | 123.794 | 617.479 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar | 65.546 | 28.833 | 2.648 | 168.319 | 0 | 265.346 |
| Årets afskrivninger | 27.647 | 6.201 | 456 | 49.905 | 0 | 84.209 |
| Afskrivninger afhændede aktiver | -599 | 0 | -654 | -14.033 | 0 | -15.286 |
| Afskrivninger ophørende aktiviteter | 0 | -4.845 | 0 | -42.172 | 0 | -47.017 |
| Af- og nedskrivninger 31. december | 92.595 | 30.189 | 2.450 | 162.019 | 0 | 287.253 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 82.591 | 18.343 | 1.050 | 104.448 | 123.794 | 330.227 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 108.096 | 10.258 | 1.715 | 113.543 | 91.068 | 324.681 |

Noter

I TDKK

Koncern

| 10. Materielle anlægsaktiver | Grunde og bygninger | Forsyningsanlæg | Indretning af lejede lokaler | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under opførelse | Forudbetaling for materielle anlægsaktiver | I alt |
|---|---------------------|------------------|------------------------------|---|--|--|------------------|
| Kostpris 1. januar | 393.664 | 9.892.785 | 780 | 158.544 | 781.094 | 117.151 | 11.344.018 |
| Reklassifikation | 133 | -30.968 | 0 | 12.898 | 8.204 | 0 | -9.733 |
| Årets tilgang | 18.324 | 839.189 | 0 | 194.573 | 1.015.011 | 83.823 | 2.150.920 |
| Årets afgang | -130 | -16.566 | 0 | -19.624 | -1.045.205 | -117.151 | -1.198.676 |
| Afgang ophørende aktiviteter | 0 | -2.320.622 | 0 | -1.198 | -63.972 | 0 | -2.385.792 |
| Kostpris 31. december | 411.991 | 8.363.818 | 780 | 345.193 | 695.132 | 83.823 | 9.900.737 |
| Opskrivninger 1. januar | 0 | 635.976 | 0 | 0 | 0 | 0 | 635.976 |
| Opskrivninger 31. december | 0 | 635.976 | 0 | 0 | 0 | 0 | 635.976 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar | 137.549 | 4.070.821 | 26 | 92.419 | 0 | 0 | 4.300.816 |
| Årets afskrivninger | 7.622 | 218.620 | 156 | 38.956 | 0 | 0 | 265.354 |
| Årets tilbageførser af tidligere års nedskrivninger | -48 | -5.230 | 0 | -18.284 | 0 | 0 | -23.562 |
| Afskrivninger ophørende aktiviteter | 0 | -779.801 | 0 | -1.187 | 0 | 0 | -780.988 |
| Af- og nedskrivninger 31. december | 145.123 | 3.504.411 | 182 | 111.904 | 0 | 0 | 3.761.620 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 266.868 | 5.495.383 | 598 | 233.289 | 695.132 | 83.823 | 6.775.093 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 256.115 | 6.457.940 | 754 | 66.125 | 781.094 | 117.151 | 7.679.178 |

Noter

I TDKK

Koncern

| 11. Finansielle anlægsaktiver | Kapitalandele i associerede virksomheder | Andre værdipapirer og kapitalandele | Andre tilgodehavender |
|--|--|-------------------------------------|-----------------------|
| Kostpris 1. januar | 121.596 | 2.172.868 | 14.710 |
| Årets tilgang | 0 | 0 | 3 |
| Årets afgang | -25 | -13.690 | -2.754 |
| Kostpris 31. december | 121.571 | 2.159.178 | 11.959 |
| Nettoopskrivning 1. januar | 17 | 161.975 | 0 |
| Andel af årets resultat | 5.063 | 0 | 0 |
| Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | -1.269 | 0 | 0 |
| Øvrige reguleringer | -49 | 341.137 | 0 |
| Nettoopskrivning 31. december | 3.762 | 503.112 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 125.333 | 2.662.290 | 11.959 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 121.613 | 2.334.843 | 14.710 |

| Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter: | Hjemsted | Stemme- og ejerandel | Selskabskapital |
|---|----------|----------------------|-----------------|
| TOWII Renewables A/S | Vejle | 50% | 115.280 |
| Andre værdipapirer og kapitalandel omfatter: | | | |
| Værdipapirer | | | 2.658.912 |
| Andre kapitalandele | | | 3.378 |

Noter

I TDKK

Moderselskab

| 11. Finansielle anlægsaktiver (fortsat) | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Andre værdipapirer og kapitalandele | Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder |
|--|--|-------------------------------------|---|
| Kostpris 1. januar | 5.444.566 | 50 | 98.170 |
| Årets tilgang | 0 | 0 | 0 |
| Årets afgang | 0 | 0 | -68 |
| Kostpris 31. december | 5.444.566 | 50 | 98.102 |
| Nettoopskrivning 1. januar | 1.019.186 | 0 | 0 |
| Andel af årets resultat | 226.136 | 0 | 0 |
| Modtagne udbytter | -435.000 | 0 | 0 |
| Øvrige reguleringer | -122.521 | 0 | 0 |
| Nettoopskrivning 31. december | 687.801 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 6.132.367 | 50 | 98.102 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022 | 6.463.752 | 50 | 98.170 |

| Kapitalandele omfatter: | Hjemsted | Stemme- og ejerandel | Egenkapital | Resultat |
|---------------------------------------|----------|----------------------|-------------|----------|
| Komplementarselskabet EWII Invest ApS | Kolding | 100% | 960 | 39 |
| K/S EWII Invest I | Kolding | 100% | 2.707.959 | 339.561 |
| EWII A/S | Kolding | 100% | 800.800 | -78.781 |
| EWII Energi A/S | Kolding | 100% | 332.856 | 45.760 |
| EWII Teknik A/S | Kolding | 100% | 3.255 | -3.166 |
| EWII Bredbånd A/S | Kolding | 100% | 12.545 | -25.832 |
| EWII Kommerciel Infrastruktur A/S | Kolding | 100% | 24.410 | -18.059 |
| EWII Schenkenberg A/S | Kolding | 100% | 15.738 | 613 |
| EWII Midas Energy A/S | Aalborg | 100% | 2.642 | -2.628 |
| FlexShape ApS | Kolding | 70% | 6.111 | 1.195 |
| TREFOR Infrastruktur A/S | Kolding | 100% | 2.646.571 | -22.506 |
| TREFOR Vand A/S | Kolding | 100% | 1.321.812 | 26.879 |
| TREFOR El-net A/S | Kolding | 100% | 490.767 | -8.686 |
| TREFOR El-net Øst A/S | Bornholm | 100% | 252.019 | 13.367 |
| TREFOR Varme A/S | Kolding | 100% | 252.851 | 0 |
| EWII Fibernet A/S | Kolding | 100% | 362.506 | -16.548 |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|--|--------------|---------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 12. Igangværende arbejder for fremmed regning | | | | |
| Salgsværdi i udført arbejde | 8.238 | 21.125 | 0 | 0 |
| Foretagne acontofaktureringer | -2.385 | -6.756 | 0 | 0 |
| | 5.853 | 14.369 | 0 | 0 |
| Igangværende arbejder | 6.287 | 15.773 | 0 | 0 |
| Forudfakturering igangværende arbejder | -434 | -1.404 | 0 | 0 |
| | 5.853 | 14.369 | 0 | 0 |

13. Andre tilgodehavender & Periodeafgrænsningsposter

Andre tilgodehavender indeholder TDKK 613.000 vedrørende ophørende aktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, IT-supportaftale, licenser, forsikringer, ejendomsskat og abonnemeter mv.

| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
| 14. Pensionsforpligtelser | | | | |
| Koncernens pensionsforpligtelser kan henføres til ca. 100 tjenestemandsansatte, som blev overtaget i forbindelse med overdragelsen af vand-, elnet- og varmeaktiviteterne fra de kommuner i Trekantområdet, der oprindeligt forestod aktiviteten. | | | | |
| Hensættelser 1. januar | 99.230 | 80.464 | 99.230 | 80.464 |
| Ændring af forpligtelse | 5.590 | 22.092 | 5.590 | 22.092 |
| Betalt pension | -3.205 | -3.325 | -3.205 | -3.325 |
| Hensættelse 31. december | 101.616 | 99.230 | 101.616 | 99.230 |

| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
|---|----------|----------|----------|----------|
| 15. Udskudt skat | | | | |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering af udskudt skat indregnet i årets resultat | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Regulering vedrørende tidligere år indregnet i resultatopgørelsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hensættelse 31. december | 0 | 0 | 0 | 0 |

Noter

I TDKK

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|----------------|----------------|--------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 16. Andre hensatte forpligtelser | | | | |
| Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling | 143.271 | 160.567 | 0 | 0 |
| Øvrige hensatte forpligtelser | 1.712 | 3.390 | 0 | 0 |
| | 144.983 | 163.957 | 0 | 0 |

| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|----------|----------|
| 17. Gæld til kreditinstitutioner | | | | |
| Kortfristet del af gæld til kreditinstitutioner | 56.912 | 121.951 | 0 | 0 |
| Langfristet del af gæld til kreditinstitutioner | 3.547.413 | 3.273.753 | 0 | 0 |
| | 3.604.325 | 3.395.704 | 0 | 0 |
| Nominal værdi af langfristede gældsforpligtelser | 3.604.325 | 3.395.704 | 0 | 0 |
| Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris) | 2.827.406 | 2.326.738 | 0 | 0 |

| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|----------|----------|
| 18. Investeringsbidrag | | | | |
| Periodisering 1. januar | 1.467.526 | 1.282.521 | 0 | 0 |
| Tilgang ved køb af virksomhed | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tilgang | 185.675 | 189.686 | 0 | 0 |
| Afgang | -2.147 | -4.681 | 0 | 0 |
| Periodisering 31. december | 1.651.054 | 1.467.526 | 0 | 0 |
| Indtægtsført 1. januar | 329.464 | 297.399 | 0 | 0 |
| Indtægtsførelse | 38.336 | 32.345 | 0 | 0 |
| Afgang | -514 | -280 | 0 | 0 |
| Indtægtsført 31. december | 367.286 | 329.464 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december | 1.283.768 | 1.138.062 | 0 | 0 |
| Kortfristet del af investeringsbidrag | 38.984 | 30.586 | 0 | 0 |
| Langfristet del af investeringsbidrag | 1.244.784 | 1.107.476 | 0 | 0 |

Noter

19. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswaps med en markedsværdi på 46.263 TDKK. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede banklån. Med disse renteswaps afdækkes hovedstol på 1.585.000 TDKK. Renteswaps sikrer en fast rente i spændet 2,02 % - 4,92 % i restløbetiden, som spænder fra 3 til 13,5 år.

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af renteswaps med en markedsværdi på 49.504 TDKK. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede banklån. Med disse renteswaps afdækkes hovedstol på 736.000 TDKK. Renteswaps sikrer en fast rente i spændet 0,78 % - 2,39 % i restløbetiden, som spænder fra 3 til 26 år.

Afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som sikringstransaktioner, har en dagsværdi på 29.089 TDKK (101.756 TDKK i 2023). Beløbet er ført direkte på egenkapitalen.

20. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

21. Transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående parter

Selskabet er en selvejende institution og har foruden datterselskaber og bestyrelse ingen nærtstående parter.

Transaktioner

Udover transaktioner mellem selskaberne i koncernen har koncernen haft transaktioner med associerede selskaber. I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Noter

I TDKK

Koncern

Moderselskab

22. Eventualaktiver

Koncernen har et uudnyttet skatteaktiv på 345 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter til sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

Selskabet har et uudnyttet skatteaktiv på 9,9 MDKK, som ikke er indregnet i balancen. Aktivet knytter til sig til uudnyttet skattemæssigt underskud samt midlertidige forskelle i skattemæssige og regnskabsmæssige værdier.

23. Pantsætninger og eventualforpligtelser

Til sikkerhed for prioritetsgæld på 3.643.309 TDKK er der ydet pant i 60 kV stationer, vandværker, ledningsnet, fibernet og ejendomme.

Til sikkerhed over for ABN AMRO Clearing Bank er stillet 8.057 TEUR (10.160 TEUR i 2023) til sikkerhed, heraf en bankgaranti på 1 MEUR.

Til sikkerhed overfor Nord Pool AS er stillet en bankgaranti på 15.000 TEUR (15.000 TEUR i 2023).

Til sikkerhed over for Amprion, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 170 TEUR (170 TEUR i 2023).

Til sikkerhed over for TenneT, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 96 TEUR (0 TEUR i 2023).

Til sikkerhed over for Elia, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 93 TEUR (0 TEUR i 2023).

Til sikkerhed over for RTE, Transmission System Operator (TSO) er stillet en bankgaranti på 750 TEUR (0 TEUR i 2023).

Til sikkerhed over for Elexon er stillet en bankgaranti på 415 TGBP (415 TGBP i 2023).

TREFOR Varme A/S har i forbindelse med stiftelsen pr. 1. januar 1994 overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Kolding Kommunes Forsyningsforvaltnings varmforsyningsvirksomhed inden stiftelsen. Endvidere har selskabet overtaget alle eventualforpligtelser, som var knyttet til Fredericia og Vejle Kommunes forsyningsvirksomhed inden for varmforsyning pr. 1. januar 1999.

Der er indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet leasingforpligtelse på 18.404 TDKK (27.106 TDKK i 2023).

Der er indgået huslejepligtelser for 3.507 TDKK. Forpligtelsen er til eksternt.

Der er indgået forpligtelser til koncessionsafgifter for 29.299 TDKK. Forpligtelsen er til eksternt.

Der er udstedt arbejdsgarantier for 1.581 TDKK. Derudover er afgivet en udvidet garanti vedrørende et enterprisearbejde. Garantien løber til 2029 og er maksimeret til 5 MDKK.

EWII Teknik A/S har afgivet udvidet garanti vedrørende et enterprisearbejde. Garantien løber til 2029 og er maksimeret til 3,4 MDKK.

Der er afgivet et investeringstilsagn til investering i noterede kapitalandele. Den ikke trukne andel udgør 128 mio. kr.

Der er stillet hel eller delvis selvskyldnerkaution for mellemværende med pengeinstitut for følgende koncernselskaber EWII A/S, EWII Fibernet A/S, TREFOR El-net A/S, TREFOR El-net Øst A/S samt EWII Kommerciel Infrastruktur A/S.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for 269 TDKK.

Selskabet har indgået huslejepligtelser for 66 TDKK. Den samlede forpligtelse er til tilknyttet virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Årsrapporten er for 2024 aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter EWII (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og/eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for EWII (modervirksomheden) og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Der foretages eliminering af avance på intern køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder. Før 2016 havde koncernen med henvisning til undtagelsesbestemmelserne i årsregnskabsloven ikke foretaget eliminering af intern avance på internt køb af anlægsaktiver og igangværende arbejder, da disse transaktioner er foretaget på normale markedsvilkår. Ændringerne er foretaget i henhold til overgangsbestemmelserne, hvilket medfører, at det alene er for interne avancer, der indregnes første gang den 1. januar 2016 eller senere, at der elimineres.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt

af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver og forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under resultat af indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter årets fakturerede omsætning. Tilslutningsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet periodiseres og indtægtsføres for en periode svarende til brugstiden.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag. Nettariffer ved elhandel indgår ikke i nettoomsætningen.

TREFOR El-net A/S og TREFOR El-net Øst A/S

har i overensstemmelse med Lov om Elforsyning besluttet, at selskabets underdækning opgjort efter elforsyningsloven skal opkræves i fremtidige takster. Som følge heraf indregnes underdækninger i nettoomsætningen.

TREFOR Varme A/S er omfattet af Lov om Varmeforsyning. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter varmforsyningsloven skal indregnes i næste års priser. Som følge heraf er årets over-/underdækning indregnet i nettoomsætningen.

TREFOR Vand A/S er omfattet af vandsektorloven. Dette medfører, at selskabets over-/underdækning opgjort efter vandsektorloven skal indregnes i næste års priser.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. TREFOR Varme A/S og K/S Invest I er fritaget for skattepligt.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder m.v.

Immaterielle rettigheder m.v. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder. Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver efter 01.01.2016 bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. De anvendte afskrivningsperioder udgør sædvanligvis fem år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør tre til syv år.

Erhvervede patenter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede patenter afskrives over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør seks år. Immaterielle rettigheder m.v. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, forsyningsanlæg, vindmøller, andre anlæg, driftsmateriel og inventar og anlæg under opførelse måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af en vurdering af handelsværdien.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventede restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien revurderes løbende. Tidligere blev restværdien opgjort på tidspunktet for aktivets ibrugtagning uden efterfølgende revurdering. I overensstemmelse med årsregnskabslovens overgangsbestemmelser revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver alene fremadrettet, første gang pr. 31.12.2016. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger og installationer 3-100 år
- Forsyningsanlæg 10-100 år
- Vindmøller 25 år (gearkasser uden fuldservicekontrakter 7 år)
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-20 år
- Indretning af lejede lokaler 5-20 år

Omkostninger, der afholdes for at fastholde den aktuelle vedligeholdelsesstand på net og øvrige aktiver, udgiftsføres. Omkostninger, der tilfører anlæg nye eller forbedrede egenskaber eller på anden måde forøger det pågældende anlægs dagsværdi, aktiveres.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af anlægsaktiver (impairment test)

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

I forsyningsvirksomhederne nedskrives materielle anlægsaktiver til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervsstyrelsen har i notat af 18.05.2011 tilkendegivet, at hvis der ikke for forsyningselskaber er indtruffet begivenheder, der indikerer nedskrivningsbehov, er det ikke nødvendigt, at forsyningselskaberne foretager en nedskrivningstest af anlægsaktiverne.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles i modervirk-

somhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden).

Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 DKK. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering.

Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder nedskrives til genvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Øvrige værdipapirer indregnet under finansielle anlægsaktiver omfatter noterede og unoterede værdipapirer fra K/S EWII Invest I, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre langfristede tilgodehavender omfatter bl.a. tildelte CO₂-kvoter værdiansættes til dagsværdi.

Takstmæssige mellemværender med kunderne

Takstmæssige mellemværender med kunder opgøres i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning (reguleringsregnskab).

Værdien opgøres som den akkumulerede forskel mellem den faktiske opkrævning hos kunderne og den tilladte opkrævning (indtægtsramme) i henhold til lovene om el-, vand- og varmforsyning.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi-

er af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Solgte værdipapirer, hvor der samtidig med salget er indgået aftale om tilbagekøb (repo-forretning), indregnes på afregningsdagen i balancen, som om værdipapirerne fortsat er i beholdning. Tilbagekøbsforpligtelsen indregnes under gæld til kreditinstitutter. Forskellen mellem salgs- og købskurs indregnes i årets resultat.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat, pensionsforpligtelser, reetablering af anlægsaktiver og øvrige hensatte forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Pensions- og øvrige hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi. Regulering af pensionsforpligtelser indregnes direkte over egenkapitalen.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Investeringsbidrag

Investeringsbidrag omfatter akkumulerede indbetalinger for nettilslutning reduceret for akkumuleret indtægtsførsel.

Tilgang svarer til indbetalinger for tilslutninger i indværende år, og indtægtsførslen sker i takt med den tilsvarende afskrivning af anlægsaktivet. Indtægtsførsel sker over 20 til 100 år.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Takstmæssige mellemværender med kunderne

TREFOR Varme, TREFOR Vand, TREFOR El-net og TREFOR El-net Øst er omfattet af henholdsvis Lov om Varmeforsyning, Lov om Vandforsyning og Lov om Elforsyning, hvilket medfører, at årets over-/underdækning tilbagebetales til, eller opkræves af, kunderne.

Akkumuleret over-/underdækning med kunderne er indregnet som henholdsvis tilgodehavender og gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg m.v. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

| | | |
|----------------------------|---|---|
| Bruttomargin | = | $\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Overskudsgrad | = | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Afkastsgrad | = | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad | = | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |
| Forrentning af egenkapital | = | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

Selskabsoplysninger

Selskabet

EWII

Kokbjerg 30
DK-6000 Kolding
+45 70 50 50 50
ewii.dk

CVR-nr.: 26 23 06 91

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Kolding

Øvrige adresser

Kokbjerg 29 B
DK-6000 Kolding

Birkemosevej 1
DK-6000 Kolding

Industrivej 1
DK-3700 Rønne

Ove Gjeddes Vej 33
DK-5220 Odense

Alfred Nobelsvej 21, 1. st.
DK-9220 Aalborg

Lottenborgvej 24
DK-2800 Kongens Lyngby

Ukmergės g. 126
LT-08100 Vilnius

Bestyrelse

Anders Skovdal, bestyrelsesformand
Morten Hansen, næstformand
Allan Buch, bestyrelsesmedlem
Bent Jørgensen, bestyrelsesmedlem
Carl Johan Sørensen, bestyrelsesmedlem
Christian Holmgaard, bestyrelsesmedlem*
Jacob Bogh Nielsen, bestyrelsesmedlem
Jens-Anker Gjelstrup, bestyrelsesmedlem
Jørn Pedersen, bestyrelsesmedlem
Kurt Dahl, bestyrelsesmedlem
Laila Larsen Kildesgaard, bestyrelsesmedlem
Lotte Vestergaard, bestyrelsesmedlem
Maja Felicia Bendtsen, bestyrelsesmedlem
Peder Tind, bestyrelsesmedlem
Per Bødker Andersen, bestyrelsesmedlem
Per Vinding Nielsen, bestyrelsesmedlem
Søren Kildesgaard, bestyrelsesmedlem*

*medarbejdervalgt

Direktion

Lars Bonderup Bjørn, administrerende direktør
Lars Søndergaard, økonomidirektør

Revision

PriceWaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
DK-8000 Aarhus

Bank

Nordea Bank Danmark A/S
Strandgade 3
DK-0900 København C

Advokat

Andersen Partners
Jernbanegade 31
DK-6000 Kolding





Energi uden for meget spænding

El • Internet • Opladning • Vand • Varme